

L'après-8 mai au centre de la campagne électorale

Élargir l'Europe à l'Est

Le pire n'est jamais sûr : il peut même arriver que les débats électoraux dont nous sommes gavés charrient quelques bonnes idées. Ce fut le cas dimanche soir 27 mars, lors de l'émission « Questions à domicile », lorsque l'invité surprise, M. Carlo De Benedetti, interrogé par M. Giscard d'Estaing sur le lancement éventuel par l'Europe occidentale d'un plan Marshall en faveur de l'Europe de l'Est.

L'idée mérite réflexion, mais il est incontestable qu'elle pourrait donner un grand souffle à cette Europe que les Douze s'efforcent de consolider, un grand dessein à ce projet qui ne doit pas se résumer à l'acceptation, « fit-co » dans l'opinion relative, de la division du Vieux Continent. Elle étonnera au demeurant que ceux qui croient que le plan Marshall - du nom du secrétaire d'Etat américain qui en exposa les grands principes dans un discours prononcé en juin 1947 à l'université Harvard - n'était qu'un instrument destiné à intensifier la guerre froide naissante.

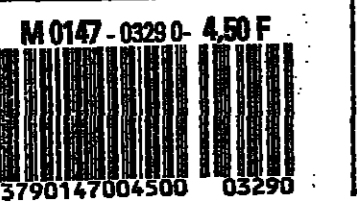
Ce projet de reconstruction des économies européennes démentit par la guerre n'aurait pas à l'origine les pays d'Europe centrale, pas même l'URSS. Molotov participa d'ailleurs au cours de laquelle les Européens dressèrent la cartographie de leurs besoins ; les ministres soviétiques des affaires étrangères n'ont classé le projet que lorsqu'il se rendit compte qu'il ne parviendrait pas à imposer ses vues, c'est-à-dire l'acceptation d'une aide américaine, mais sans condition ni contrôle. L'URSS était en effet en train de briser les derniers vestiges démocratiques des pays d'Europe centrale, et Staline avait besoin, pour mener à bien son œuvre d'asservissement, du secret et des ténèbres qui conviennent aux grands crimes. Il força donc les « démocraties populaires » naissantes à repousser elles aussi les offres du plan Marshall ; les Polonais et les Tchécoslovaques furent les plus réticents, mais ils furent finalement inclinés.

De son point de vue, Staline avait raison. Réviser un peu en effet et imaginer ce qui serait advenu des États du centre de l'Europe s'ils avaient pu relever plus vite leurs ruines, conserver une économie de marché, multiplier les relations commerciales et industrielles avec les pays de l'Europe occidentale ?

Pourquoi les Européens ne se donneraient-ils pas comme tâche de détruire ce que Staline a fait, de réintégrer leurs frères de l'Est dans une Europe à laquelle ils appartiennent historiquement et culturellement et dont ils n'ont été coupés que par la force. Certains dénonceront là une croisade anticomuniste. Il suffira de les renvoyer à la lecture attentive des œuvres de Gorbatchev, qui sont pleines de ces vérités premières qu'ils qualifiaient d'« anti-communisme viscéral » lorsqu'ils les faisaient naguère dans la presse « bourgeoise ».

Non, il ne s'agit ni de mener une croisade ni de subvertir le totalitarisme, mais d'élargir le poids de l'Europe dans le monde tout en allégeant le sort de près de la moitié de sa population. L'idée est peut-être prématurée. Elle ne pourrait pourtant pas l'esprit des accords d'Helsinki et elle est complémentaire de tous les efforts déployés ces jours-ci en faveur du désarmement.

(Lire nos informations page 7.)



M. Mitterrand pousse ses attaques contre le RPR M. Giscard d'Estaing prône une seconde cohabitation

L'après-8 mai continue d'alimenter une campagne électorale marquée par la volonté très nette du candidat Mitterrand de multiplier les initiatives. Dans l'hypothèse la plus communément admise de sa réélection, les socialistes, qui étaient réunis en convention à Paris, évoquent une « majorité de progrès » autour du PS.

tandis que M. Valéry Giscard d'Estaing, en lui demandant de ne pas dissoudre l'Assemblée nationale, prend fortement position pour une seconde cohabitation, c'est-à-dire pour un président composant avec la majorité parlementaire issue du scrutin de mars 1986.

(Lire page 7 l'article de JEAN-YVES LHOMEAU.)



- La stratégie de M. Chirac, par Patrick Jarreau. Page 8
- Télévision : les chaînes tranquilles, par Laurent Greilsamer et Daniel Schneidermann. Page 9
- Le récit du week-end. Page 7
- A chacun sa « paix sociale », par Michel Noblecourt. Page 38

Les maladies infantiles du consensus

par Alain Duhamel

A la lumière de cette campagne présidentielle sans brio et sans grande espérance, idéologiquement d'une platitude toute bureaucratique, une lutte très révélatrice met aux

prises des signes de modernisation et des symptômes d'archaïsme. Derrière la banalité des joutes partisans, le combat parallèle que se livrent sourdement ces facteurs de changement et ces forces de résis-

tance a pour enjeu l'évolution du corps social à la fin des années 80. La médiocrité du débat politique actuel occulte en fait une transformation positive des mentalités.

(Lire la suite page 8.)

Sept morts pendant le week-end dans les territoires occupés

L'inlassable rituel de l'«intifada»

Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, devrait être de retour au Proche-Orient au début d'avril. Sa nouvelle tournée interviendra alors que la situation continue de se dégrader dans les territoires occupés par Israël, où sept Palestiniens ont été tués par balles au cours du week-end des Rameaux, le samedi 26 et le dimanche 27 mars. M. Shultz avait rencontré samedi deux universitaires américains, membres du « parlement » palestinien.

vous comprenez ! », répond, dans un sourire blasé, le vieil homme endimanché qui, de l'encoignure d'une porte, contemple l'habituelle agitation régnant sur la place de l'église de la Nativité à Bethléem. Les jeeps et les camions de l'armée ont remplacé les cars de touristes et de pèlerins. Les soldats ont vidé la place - hormis quelques moines impassibles - et font face aux ruelles qui grimpent vers la vieille ville. C'est de là que viennent les pierres dirigées cette fois contre le commissariat et la mairie.

« C'est l'intifada », c'est-à-dire un énième épisode de cette guerre des pierres que ne viennent même plus filmer les télévisions et qui se poursuit sans relâche, rituelle, quasi quotidienne. Un démenti clair aux autorités, qui déclaraient il y a peu des « signes de fatigue dans la population palestinienne ». La manifestation de

Bethléem est un « classique ». Quand vient l'heure de la charge, après que plusieurs enseignes de commerçants ont volé en éclats, les soldats s'enfoncent dans la vieille ville. Bousculade, tirs de balles en caoutchouc, bref affrontement, et la patrouille redescend avec deux prisonniers, mais liées derrière le dos, vite conduits à l'intérieur du commissariat, tandis que femmes et enfants insultent les soldats. Deux heures de face à face, puis les boutiques reprennent le chemin de l'église de la Nativité, impavides, déjà habitués, eux aussi.

« C'est l'intifada », une situation de belligérance si solidement installée que, ce dimanche 27 mars, elle ne faisait plus toujours les premiers titres des bulletins de la radio israélienne.

ALAIN FRACHON. (Lire la suite page 4.)

JÉRUSALEM

de notre correspondant

« La messe des Rameaux ? - Ah non, monsieur, à cause de l'intifada (le soulèvement),

SPORTS

- Football : la Coupe d'Afrique des nations.
- Les championnats d'Europe de tennis de table à Bercy.
- Le tournoi de tennis de Key-Biscayne.
- Les résultats.

Page 14

RÉGIONS

- Vers le « Grand Paris » ?
- Un tour de France avec nos correspondants.

Page 10

ALAIN DENVERS POINTS CHOC

POUR COMPRENDRE LA FOLIE DU MONDE ET MESURER LES DANGERS QUI NOUS GUETTENT.

420 photos, 43 cartes en couleurs 250 F.

Edition 1

Le Monde

La refonte du système monétaire international

Le saint Graal des changes fixes, la boussole des changes flottants et le mythe de l'étalon-or.

L'état du monde : en attendant les firmes-réseaux

L'organisation centralisée, verticale, des activités va-t-elle céder la place à des structures horizontales, en « réseaux », à l'échelle mondiale ?

La chronique de Paul Fabra

Pages 33 à 36

Baisse du dollar

Après Wall Street vendredi, le billet vert s'effrite à Tokyo et sur les places européennes

Premier Airbus A-320 pour Air France

La compagnie nationale a reçu son premier appareil qui sera mis en service le 18 avril

Grève des ferries sur la Manche

Mécontentement social, colère des routiers et peur de la concurrence future du tunnel

Les primaires démocrates du Michigan

Le pasteur Jackson l'emporte sur M. Dukakis

Salvador : les drapeaux blancs de l'impuissance

L'exercice périlleux de la démocratie entre guérilla et escadrons de la mort...

L'Australie et ses immigrés

Face aux migrants asiatiques la peur du « péril jaune »

Le sommaire complet se trouve en page 44

Erevan coupée du monde

Calme forcé en Arménie

L'ordre règne à Erevan, où l'appel des nationalistes à faire de la capitale arménienne une « ville morte », samedi 26 mars, a été d'autant mieux suivi que les forces de l'ordre quadrillaient le centre. Selon la Pravda de ce lundi, des grèves se poursuivent à Stepanakert, capitale du Nagorny-Karabakh.

virtuellement coupée du monde durant tout le week-end.

Lorsqu'ils finissaient par abouir, les appels téléphoniques étaient interrompus dès les premières phrases. Aux accès routiers, la police ne laissait pénétrer que les véhicules avec plaque d'immatriculation locale. L'ensemble du Caucase était toujours zone interdite pour les correspondants étrangers, et le filtrage était suffisamment efficace, à l'aéroport, pour que trois représentants de l'opposition moscovite qui étaient parvenus à se glisser dans un avion aient été brutalement refoulés, samedi matin, sans avoir même passé les guichets.

Placés de force sur le vol de retour, ils ont au moins pu recueillir le témoignage de passagers.

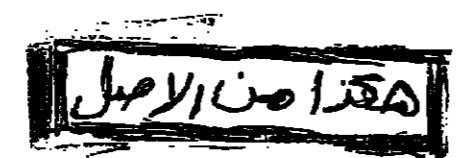
BERNARD GUETTA.

(Lire la suite page 6.)

MOSCOU

de notre correspondant

« Ville morte » dont tous les habitants, à en croire les nationalistes arméniens, seraient restés chez eux, samedi 26 mars, ou ville en convalescence comme le décrit la presse soviétique à longueur de colonnes, Erevan a en tout cas été



مقالات في السياسة

Ce qui menace vraiment la démocratie

par CHRISTOPHE JAMIN (*)
et JEAN-ROBERT MASSIMI (**)

LA démocratie est en péril ! Tel est le cri que l'on entend ici et là, face à quelques attaques rocambolesques de politiciens extrémistes ! Le débat semble clair, les adversaires aisément repérables : d'un côté, les défenseurs de la démocratie et des droits de l'homme, de l'autre, les partisans du fascisme et les ennemis du droit.

A-t-on réfléchi au fait que cet antagonisme facile a fait long feu ? S'est-on demandé quelle démocratie était en danger ? A-t-on bien localisé la source de ce danger ?

Pendant que les politiciens s'affrontent sur cette fragile démocratie représentative, objet des soins de tous, on ne s'aperçoit pas qu'une autre démocratie, plus profonde, plus concrète, est morte depuis longtemps. La représentation n'a-t-elle pas tué la démocratie ?

La mise en place de multiples comités de sages, les débats sur l'égalité nous invitent à nous interroger sur l'état actuel du fonctionnement de la démocratie et, plus encore, sur sa relation avec l'éthique. On pose toujours la question de l'éthique à propos de la science ; c'est désormais à propos de la politique qu'il faudrait la poser. Le système de la représentation est-il une garantie suffisante de respect du droit et de l'éthique ?

Quel constat peut-on établir ? Il en est de la démocratie comme de la République : elle ne peut être qu'une et indivisible. Or la société est de moins en moins une et de plus en plus divisée. Cet écart croissant entre le fonctionnement officiel de la démocratie, de l'Etat et de la société civile est un leitmotiv que le libéralisme a mis à la mode. Mais quelle valeur peut avoir une forme vidée de son contenu ?

En fait, c'est dans ce hiatus que se loge la question de l'éthique. C'est elle qui préoccupe les analystes de notre société.

Le vide, c'est la représentation elle-même qui l'engendre : l'Assemblée nationale est vide, le respect de l'autre y est absent, les grands problèmes de société sont confinés à des « sages ».

Il n'est pas difficile d'établir la genèse de cette crise majeure de la démocratie. Elle est bien plus qu'une simple crise des institutions. Le constat est fort simple : d'une part, la société éclate, en plus en plus et centralisée ; et ce ne sont pas les médias qui combinent cette débauche, tant s'en faut !

Confiscation hiérarchique

La réalité sociale des années 70-80 est celle du « pluri », du « poly » que décrivent très bien Alain Minc, Gilles Lipovetski, Michel Maffesoli et la plupart des sociologues contemporains. Aucun modèle ne gouverne plus le social, aucune idéologie n'enivre plus les intellectuels, aucun idéal ne fait plus bouger les masses. Crise ? Non. Multiplication, émiettement des modèles, des idées et des morales. Les luttes sont beaucoup plus des micro-résistances que des affrontements sur un projet global de société. L'Etat, le système technique, les macrostructures qui existent encore tiennent-elles compte de cette diversification des idées et des pratiques ? Telle qu'elle fonctionne actuellement, la démocratie ne peut pas penser le pluriel. Elle est fondée sur l'unité et l'égalité — en fait, l'uniformité — et ce décalage est le véritable problème politique de notre temps. La réalité démocratique peut-elle durer alors qu'elle ne correspond plus au mouvement social ?

Ce n'est pas seulement la société qui est en jeu. L'enchevêtrement des facteurs économiques et culturels, techniques et politiques, nous a fait entrer dans un univers d'extrême complexité. Est-ce un hasard si la complexité est un des thèmes majeurs de la réflexion philosophique et scientifique contemporaine ? En faisant apparaître toute une logique des effets pervers et des bifurcations, l'analyse de la complexité a détruit toute prétention à l'universalité des

décisions et des projets. La décision ne peut plus être hautaine et centralisée, générale et abstraite ; elle doit être locale et ponctuelle pour éviter tout dérapage incontrôlé.

Face à une société éclatée, une complexité difficile à réduire, des aspirations plurielles marquées par un individualisme croissant, la pratique de la démocratie demeure marquée par le principe d'unité renforcé par la confiscation hiérarchique.

La dénonciation de cette oppression est certes pas nouvelle. Elle s'est manifestée de plusieurs façons. Sur le plan sociologique, la prise de conscience remonte au moins à la Société bloquée de Michel Crozier et, depuis, toute une école de critique des institutions s'est développée en France. Confiscation du pouvoir, inadéquation des méthodes administratives, sclérose, centralisation sont les principaux concepts que cette littérature fait apparaître. On croit souvent qu'il s'agit d'une simple critique de l'Etat ou du système administratif français. En fait, il s'agit bien de la dénonciation d'un dérapage de la démocratie représentative. En un mot, ce système, ce mode de fonctionnement, a perdu son efficacité et n'atteint aucun de ses objectifs de justice et d'égalité.

L'historiographie récente souligne à son tour ces manquements éthiques de la démocratie. Au moment même où l'on rappelle les fondements révolutionnaires des droits de l'homme, il ne manque pas d'historiens pour souligner la fragilité de ces mythes fondateurs. Aussi bien les fondements du jacobinisme que la pratique jacobiniste de Blaise et Vandée sont une tache sur l'acte de naissance de la démocratie. Ainsi, l'histoire ne fait qu'accroître les analyses sociologiques.

Enfin, une troisième forme de remise en cause de la réalité démocratique est apparue.

(*) Avocat à la cour de Paris.
(**) Fonctionnaire territorial.

cratique apparaît depuis quelques années. Elle a les apparences anodines et faciles des ouvrages destinés au grand public, mais elle révèle bien un état d'esprit fondé à la fois sur l'envie et sur le rejet. Enarchie, Enskiaterra, Nomenklatura française, gaspillage des élites : autant d'ouvrages partant d'une analyse empirique des élites administratives et révélant la confiscation de la démocratie par des réseaux financiers, familiaux, technocratiques et corporatistes. Le pouvoir est confisqué, la décision centralisée, la représentation purement formelle : où est la démocratie ? Où est la justice ? Où est le droit ?

De quel droit ?

Ce constat nous oblige à poser la question de l'éthique que l'on peut subdiviser ainsi : de quel droit ? Et jusqu'où ? Par analogie aux problèmes éthiques posés par la science.

De quel droit sommes-nous exclus de la décision politique et administrative ? Jusqu'à quel point l'intérêt général servira-t-il de masque aux corporatismes de toutes sortes ?

Telles sont les questions que l'éthique se doit de poser au politique. Ainsi, l'ennemi n'est plus seulement à l'extérieur — fascisme ou totalitarisme — il est au cœur même de la pratique démocratique. La représentation ne suffit plus à garantir la démocratie : c'est au droit de la faire. Toutefois cela suppose une prise de conscience par les hommes politiques eux-mêmes. En refusant la réalité sociale polymorphe, en occultant cette émergence de volonté éthique, ils laissent se développer des mouvements pouvant détruire et les principes de l'éthique et la démocratie.

Ainsi, le droit et l'éthique sont-ils menacés de toutes parts et ce n'est pas seulement à Jean-Marie Le Pen qu'il faudrait poser la question cocardienne : « *Choucasque zandem aburra Catilina patieria nostra...* » mais à tous les hommes politiques.

Réforme de l'OTAN et avenir de l'Europe

par JEAN-MARIE CARO (*)

L'EUROPE va se trouver rapidement confrontée aux responsabilités de sa propre sécurité, alors que, depuis quarante ans, elle était plus ou moins parvenue à y échapper. Sa population, sa richesse, ses moyens techniques lui permettent d'autant mieux d'assurer cette charge que, du côté américain, on n'oublie pas du tout un « abandon » de l'Europe à son triste sort, mais ce que le professeur Carlo appelle une « dévolution », c'est-à-dire le maintien de l'alliance atlantique et de la garantie américaine aux Européens, avec un allègement de la présence américaine qui aurait pour conséquence de donner à l'Europe un poids politique et militaire beaucoup plus considérable que par le passé, à condition qu'elle assume une part plus importante des charges de l'OTAN.

Cette « dévolution » n'a pas sans grincements de dents. La tentation, pour beaucoup, sera forte d'assurer ce qu'ils croient être leur sécurité en le négociant avec Moscou. Si cette tentation devait l'emporter, la survie d'une Europe libre ne serait sans doute pas lointaine.

Il s'agit, au contraire, de nous préparer à la crise que tout annonce et d'organiser, dès aujourd'hui, un système européen de sécurité dans le cadre de l'alliance. Ses bases juridiques existent : c'est le traité de Bruxelles modifié par les accords de Paris de 1954. La réactivation de l'Union de l'Europe occidentale, qui en est issue, entamée depuis 1984, fournit l'instrument naturel de ce système. Il reste à donner à cette organisation l'impulsion politique qui lui manque, notamment pour promouvoir l'indispensable marché européen des armements et pour aborder résolument les grands problèmes de la sécurité européenne : déploiement des forces conventionnelles et nucléaires en temps de crise, stratégie de l'alliance, action hors d'Europe et désarmement. Il faut également élargir l'UEO à ceux des membres européens de l'alliance qui désirent et peuvent y intégrer leur place, l'Espagne et le Portugal.

Les décisions des Etats-Unis sont ou seront prises pour des raisons parmi lesquelles les voix des Européens comptent peu.

Il ne s'agit en aucune façon de substituer une défense européenne à l'OTAN, mais de préparer l'inévitable réorganisation de l'OTAN en donnant aux Européens les moyens d'y occuper la place accrue qui doit leur revenir. Je ne pense nullement qu'il faille, dans les circonstances du commandement en chef des forces de l'OTAN à un Européen ; tant que des forces américaines restent en Europe, il demeurera souhaitable que leur chef assure le commandement militaire de l'alliance. Mais il faut que les vues des Européens en matière de stratégie ou de désarmement soient d'un poids au moins égal à celui de l'Amérique.

Les réalités de la fin de siècle

Bien sûr, l'Europe ne pourra pas exercer ce rôle si la France ne participe pleinement à cette OTAN adaptée aux réalités de la fin de siècle. Aussi bien les motifs qui avaient provoqué le retrait de la France des commandements intégrés auront alors disparu. Sa place en Europe, sa puissance nucléaire, l'importance de ses industries d'armements doivent assurer à la France un rôle majeur dans cette nouvelle OTAN ; la politique de défense qu'elle mène depuis trente ans la prépare à assumer de telles responsabilités.

La coopération franco-allemande constitue, d'autre part, un modèle de ce qu'il faudrait faire en Europe. Les deux pays parviennent de plus en plus à accorder leurs vues avant d'aborder des horizons plus larges, en se faisant toutes les concessions mutuelles nécessaires pour parvenir à une telle entente. Celle-ci constitue un stimulant pour tous ceux qui hésitent, mais ne veulent pas rester à l'écart. Il convient donc d'étendre progressivement les méthodes ainsi mises au point pour en faire l'assise de la défense européenne.

Les années à venir sont même les mois qui viennent vont être décisifs. Si les nouvelles autorités françaises ne prennent rapidement des initiatives suffisamment convaincantes pour susciter des partenariats à adhésions réciproques à un système européen de sécurité, les méfiances, les parades, la pente qui conduit au « *choc* » pour soi et l'Amérique pour nous — risquent fort de l'emporter. Ils n'empêcheront pas l'évolution inévitable vers un certain désengagement américain. Mais les effets de ce désengagement seraient alors catastrophiques. C'est maintenant qu'il faut agir pour assurer le maintien de l'alliance, la réforme de l'OTAN et l'avenir d'une Europe maîtresse de son destin.

C'est ici que l'on perçoit la convergence des démarches vers l'Union européenne de demain.

(*) Député (UDF) du Bas-Rhin, ancien président de l'Assemblée de l'Union de l'Europe occidentale.

Au courrier du Monde

DÉFINITION

Les « petits » candidats

Quest-ce que ça veut dire « petit » candidat ?... Y en aurait-il de « grands » au seul prétexte qu'ils émanent d'une représentation parlementaire considérée comme l'unique critère d'honorabilité ?

N'est-on un « grand » ou « petit » candidat qu'en fonction de sondages qui découlent forcément de ce critère parlementaire préalable et excluant tout autre paramètre, comme le « contenu » politique, voire la « qualité » humaine de celui ou de celui qui sollicite des suffrages à défaut de pouvoir lui-même ?

Et si les critères désignant les « grands » candidats s'avéraient prétextés, intéressés, inhumains, polluants, militaristes, phallocrates, égoïstes, médiocres, seraient-ils encore de « grands » candidats ?

De quel droit les médias qualifient par avance certains candidats de « petits », s'ils sont clairvoyants, porteurs d'espoir, visionnaires et surtout réalistes ?

Comment un « petit » pourrait-il devenir « grand » dans l'esprit des électeurs dès lors que seuls les

« grands » sont flattés par l'argent et les médias ?

A méditer, n'est-ce pas ?
RENÉ CRUSE
(Genève).

GASPILLAGE

Forêts d'affiches

Les Parisiens, et pas seulement eux hélas ! voient depuis des semaines s'élever sur les murs des affiches à la gloire des candidats à la prochaine présidentielle. Le vrai courage serait de décider une fois pour toutes que les affiches à caractère politique soient réservées aux panneaux électoraux prévus à cet effet, et à eux seuls. Après tout, il existe bien d'autres médias où nos hommes politiques peuvent s'échiner à proclamer leurs vertus ou à promettre qu'ils raseront gratis. Ils ne s'en privent d'ailleurs pas.

La fin de cette débauche d'affiches éviterait, dans un premier temps, de saccager inutilement des forêts entières. Elle rendrait les murs de nos villes un peu moins sales et réjouirait les annonceurs, les vrais, toujours ravivés de découvrir au

matin que les affiches vantant leurs produits ont été détournées ou recouvertes.

Elle éviterait également à des militants trop zélés d'échanger, notamment, à l'occasion, des coups, voire des coups de feu — ça s'est vu — avec ceux de la concurrence.

Elle épargnerait, enfin, à des juges d'instruction le pénible devoir de pousser trop loin leurs investigations dans des affaires de fausses factures dont on sait — c'est déjà arrivé — qu'elles ont parfois servi à régler quelques menus frais de campagne.

Mais il y a plus grave : ces millions dépensés en pure perte constituent une insulte pour tous ceux que la crise contraint à vivre dans des conditions précaires, qu'ils soient menacés d'un licenciement ou chômeurs en fin de droits.

MICHEL SALAUN
(Paris).

PRÉFÉRENCE

Le logement des immigrés

Quand j'entends Jean-Marie Le Pen affirmer que l'on donne des

logements à des familles africaines nombreuses et qu'on les refuse aux Français, je ne peux laisser passer un tel mensonge sans réagir avec force.

Pendant dix ans, j'ai été responsable d'un bureau d'accueil d'immigrés. Je ne compte pas le nombre de personnes qui sont venues me voir pour me montrer qu'elles n'obtenaient pas de logements dès qu'on découvrait leur nationalité.

Depuis cinq ans, comme maire adjoint, je me bats sans succès pour voir attribuer un logement à des familles immigrées en France depuis longtemps. Avec un employeur, j'ai dû batailler six mois pour que nous obtenions un logement à une famille malienne au titre de la participation patronale : aucun office n'en voulait.

La « préférence nationale » existe déjà dans les faits.

H. BÉGUIN
(Saint-Ouen, Seine-Saint-Denis).

Deux poids égaux

Jusqu'à présent, ce programme s'était toujours heurté à une mauvaise volonté des Américains, peu soucieux de voir se constituer un « bloc » européen dans l'OTAN, et aux réticences de certains pays qui craignaient de provoquer un processus de désengagement des Etats-Unis. Le discours par lequel le président Reagan s'est, le 4 novembre 1987, félicité de la réactivation de l'UEO, de la coopération militaire franco-allemande et de l'adoption de la Haye, le 27 octobre, à l'initiative de la France, de la Plate-forme de sécurité par les Etats membres de l'UEO, restait d'une légèreté nouvelle. Evidemment, c'est parce qu'il voyait dans cette démarche des Européens un premier signe de cette prise de responsabilité — que déplorait l'Amérique — que l'Europe n'est pas en ignorant les arrières-pensées américaines que l'Europe peut conjurer le danger de cette « dévolu-

Les codes Dalloz ne cessent de grandir : régulièrement mis à jour, enrichis des annotations de jurisprudence et complétés de bibliographies, toujours accessibles grâce à de nombreuses tables.

Code électoral 1988



Sa grandeur est à l'intérieur.

20 CODES DALLOZ • LE DROIT DE SAVOIR

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 08

Tél : (1) 42-47-87-27
Télex MONOPAR 60672 F
Télécopieur : (1) 45-23-08-81

Abonnements : 75427 PARIS CEDEX 08
Tél : (1) 42-47-88-72

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
354 F	672 F	954 F	1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE
687 F 1 337 F 1 923 F 2 530 F

ÉTRANGER (par mandat)
I - BELGIQUE/LUXEMBOURG/PAYS-BAS : 399 F 762 F 1 069 F 1 380 F
II - SUISSE, TUNISIE : 384 F 772 F 1 064 F 1 380 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse : diffuser en prévision ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Ventes aux Éditions de l'Éclair : tous les jours, tous les points de vente.

Abonnements par minitel : 36-15 - Taped LEMONDE, code d'accès ABO - 365 jours par an, 24 heures sur 24.

5, rue de Montmorency, 75007 PARIS
Tél : (1) 45-45-91-82 ou 45-45-91-71
Télex MONDPUB 206 136 F

SALVADOR : après la victoire de la droite aux élections législatives

Les drapeaux blancs de l'impuissance

Une semaine après les élections législatives et municipales de 25 mars, les résultats sont connus...

drapeaux blancs sont le symbole de l'impuissance.

Yvonne est sur le pas de sa porte, sur la route qui s'enfonce dans le paysage en quittant la panaméricaine.

se sont guère souciés des élections. « La zone de Ferquin, avait même dit un militaire, est interdite parce que trop dangereuse. »

légions a, en fait, fui la guerre et le blocus imposé par les militaires qui ne souhaitent pas voir les civils ravitailler les muchachos.

Marasme et corruption

La capitale de la partie orientale n'est, elle, guère troublée par les activités des muchachos. San Miguel, troisième ville du pays, a, comme ses deux grandes sœurs...



dire qu'elles étaient corrompues, dit-il - mais le résultat est identique. Il insiste aussi sur la tranquillité encore trop relative, même si l'armée a fait beaucoup ici.

explication plus simple : « La campagne du parti au pouvoir a été maladroite, tardive et très mal organisée, dit l'un d'eux alors qu'à l'inverse l'ARENA a fait preuve tout à la fois de modération et de professionnalisme. S'ils continuent ainsi, dans un an ils auront la présidence. »

SAN-SALVADOR de notre envoyé spécial

Is sont blancs, presque immaculés. Foulards ou simples morceaux de tissu, voire de papier, ces modestes étendards flottent sur la plupart des habitations de Berlin...

Les étendards sont là, avant tout, pour éviter les bombardements des avions ou les tirs des hélicoptères qui cherchent à déloger la guérilla.

Dans le nord du Morazan, les quelques habitants des villages proches de la frontière hondurienne ne

NICARAGUA : après les accords de Sapoa

Les sandinistes ont libéré cent détenus politiques

En application des accords de Sapoa intervenus la semaine dernière entre sandinistes et « contras », le gouvernement nicaraguayen a libéré, dimanche 27 mars, un premier contingent de cent prisonniers politiques.

Cette libération, effectuée en présence du corps diplomatique à Managua et d'un délégué de l'Organisation des Etats américains (OEA), n'est que la première application d'une amnistie qui concernera les trois mille trois cents prisonniers politiques officiellement détenus par les sandinistes.

Parallèlement, le président Daniel Ortega a réitéré dimanche son offre de négocier « directement » avec les Etats-Unis. Proposition qui a reçu un accueil mitigé à Washington, jusqu'ici toujours opposé à toute discussion directe.

Les contradictions de la Contra

gu et de la détérioration de ses relations avec les Etats-Unis. Le durcissement des uns s'allimentant de la radicalisation des autres.

Le développement de la Contra, c'est aussi une succession de cycles, ponctués de disputes et de réconciliations. Au lendemain de la chute de la dictature, en 1979, des groupes d'anciens gardes soviétiques se signalent par des opérations de brigandage dans les campagnes, première étape de la formation, en 1981, d'une organisation plus structurée, la Force démocratique nicaraguayenne (FDN).

des héros de la révolution sandiniste - connu sous le nom de « commandant Zéro » - et vice-ministre de l'intérieur, ayant rompu avec ses anciens compagnons d'armes. Son principal allié est M. Alfonso Rebolledo, qui a appartenu à la première junte de gouvernement avec les sandinistes, avant de démissionner en 1980.

des postes de la direction est confiée à M. Arturo Cruz, qui a été membre de la seconde junte sandiniste et ambassadeur à Washington. Réputé modéré, M. Cruz ne devait pas tarder à entrer en conflit avec les éléments conservateurs de la Contra, regroupés autour de M. Adolfo Calero, chef de la FDN, avec le colonel Bermúdez. N'ayant pas réussi à placer la FDN sous le contrôle des civils, il ne lui restait plus qu'à s'effacer en 1987 devant M. Calero. Opérant à partir du Honduras, la FDN contrôle 80 % des effectifs militaires de la Contra et s'est toujours taillé la part du lion de l'aide américaine.

La Contra affaiblie par l'« Irangate »

Pour tenter de dépasser les divisions de l'UNO, un nouveau regroupement, la Résistance nicaraguayenne (RN) a pris le relais en mai 1987. Dotée d'un commandement militaire unifié, la RN comprend également le Bloc d'opposition du Sud d'Alfredo Cesar, ancien directeur de la Banque centrale du Nicaragua dans les premières années du régime sandiniste.

Affectée par le scandale de l'« Irangate », l'opposition armée a été récemment affaiblie par la suspension de l'aide américaine, ainsi que par la dernière offensive qu'ont lancée les sandinistes contre ses bastions à la frontière du Honduras. Ses effectifs militaires, qui s'élevaient à 15 000 hommes à la fin de 1984,

auraient diminué de moitié ces derniers mois. Les groupes armés des Miskitos se sont tenus à l'écart de la RN. L'un de leurs chefs, M. Rivera, a conclu, le 28 janvier, un accord de cessez-le-feu avec le ministre de l'intérieur nicaraguayen, M. Tomas Borge. Au début de l'année également, l'un des commandants de la Contra, M. Fernando « El Negro » Chamorro, est rentré à Managua et a rejoint le parti conservateur. M. Eden Pastora, qui a déposé les armes et vit en exil au Costa-Rica, est lui aussi en train de négocier son retour au Nicaragua. De son côté, M. Alfonso Rebolledo, qui représentait son parti social-démocrate à la direction de la RN, se cantonne dans un silence prudent.

A Sapoa, M. Adolfo Calero, ancien directeur de la firme Coca-Cola à Managua, devenu le patron de la Contra, a signé l'accord de cessez-le-feu alors qu'il avait toujours répété qu'il ne composerait jamais avec une « dictature communiste ». La présence à ses côtés de M. Alfredo Cesar, plus ouvert et qui connaît bien les sandinistes pour les avoir fréquentés comme directeur de la Banque centrale, aurait aussi contribué à une issue positive des négociations.

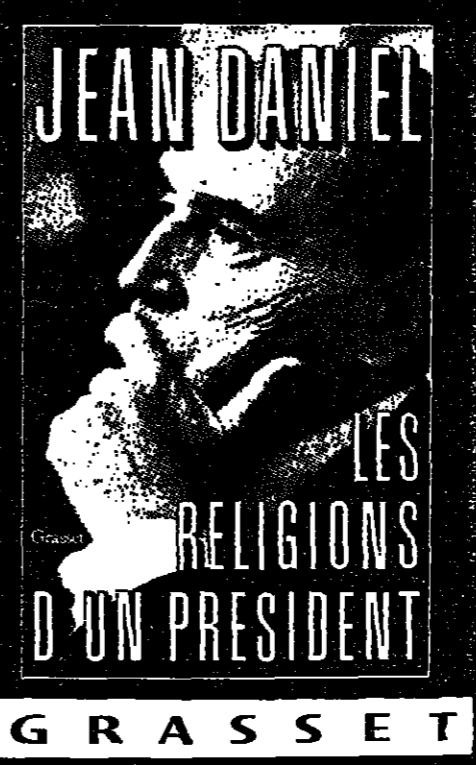
JEAN-CLAUDE BUHRER.

QUE VOUS SOYEZ POUR OU CONTRE FRANÇOIS MITTERRAND, MIEUX VAUT SAVOIR QUI IL EST, D'OÙ IL VIENT, ET OÙ IL VA.

«Un livre dense, riche, important». Alain Minc / Le Monde

«François Mitterrand, tel que le décrit Jean Daniel, son "témoin complice", réagit en homme d'état investi d'une mission historique: réconcilier les Français avec l'argent».

François de Closets / L'Événement du Jeudi



Handwritten text in Arabic script: هفتاد و اربع

عقدت في إسرائيل

Amériques

PANAMA : malgré huit jours de grève générale

L'opposition montre encore ses divisions

Alors que l'opposition panaméenne appelait à manifester dans les rues, lundi 28 mars, au huitième jour de la grève générale, l'« homme fort » du pays, le général Noriega, a menacé de faire ouvrir les banques par la force, afin de pouvoir payer ses troupes. Le gouvernement a, d'autre part, décliné le gel des loyers et a fait part de son intention de contraindre toute entreprise offrant des « services d'utilité publique » (alimentation, médicaments, transports) à ouvrir leurs portes. Les autorités ont expulsé dans la nuit de vendredi à samedi un des envoyés spéciaux de l'agence France-Presse, Michael Gonzalez, de nationalité américaine et qui dépend du bureau de Washington.

PANAMA de notre correspondant en Amérique centrale

Dès son retour des Etats-Unis, où il avait dû passer un mois faute d'autorisation pour rentrer dans son propre pays, M. Arias Calderon, le chef de la démocratie chrétienne, a lancé, la semaine dernière, un appel à la solidarité internationale pour « mettre le régime de Noriega en quarantaine ». Il a demandé également que soient débloqués des crédits d'environ 1 milliard 200 millions de dollars au titre d'une « aide extraordinaire » en faveur du futur « gouvernement de réconciliation ».

Un peu plus tôt, le général Noriega avait fait savoir par l'intermédiaire d'un de ses avocats à Miami, où il a été inculpé de trafic de drogue, qu'il aurait « déjà abandonné le pouvoir si les Etats-Unis et l'opposition n'avaient pas exigé son départ du pays », changement d'attitude qui fait suite sans doute aux propositions de M. Arias Calderon. Le chef de l'armée panaméenne a rappelé sa position, qui consiste à lier sa démission à l'ouverture préalable d'un dialogue avec l'opposition.

Sur ce point, l'opposition est divisée. Certains estiment que le général Noriega doit démissionner avant toute négociation ; d'autres font preuve d'un peu plus de souplesse, mais exigent, de toute façon, le départ de l'homme fort du Panama et de « ses collaborateurs les plus proches au sein de l'armée ».

Neuf mois après le début de la crise qui a conduit le pays au chaos économique et à la paralysie, l'opposition n'a pas encore réussi à apparaître comme une force organisée, capable de mobiliser la population autour d'un chef et d'un programme cohérent. En vingt ans d'influence déterminante sur le pouvoir, les militaires ont réussi à désorganiser totalement les partis d'opposition.

La seule force politique digne de ce nom, le Parti des Panaméens, est en pleine décomposition depuis que son chef incontesté, M. Arnulfo Arias, n'est plus vraiment en mesure de la diriger. « Arnulfo », comme l'appellent tous les Panaméens, est un vieillard de quatre-vingt-six ans, malade et aveugle. Mais rien ne peut se faire sans lui. Il a été élu trois fois à la présidence de la République depuis 1940, et les militaires, avec la bénédiction des Etats-Unis, ne l'ont pas laissé terminer un seul mandat.

Washington ne lui a jamais pardonné son flirt avec le nazisme pendant la guerre, et ses vues nationalistes, et donc anti-américaines, dans un pays où les intérêts des Etats-Unis (le canal et les bases militaires) déterminaient tout le reste.

Aujourd'hui, les deux ennemis d'« Arnulfo », les Américains et les militaires, se le disputent dans l'espoir de l'utiliser comme symbole pour rallier les Panaméens. Selon certains de ses proches, le vieillard serait retenu plus ou moins contre sa volonté aux Etats-Unis, où il va se faire soigner régulièrement. Sous la pression des autres partis d'opposition, il a accepté de signer un document reconnaissant implicitement la légitimité du gouvernement présidé par M. Eric Delvalle. Ce dernier avait été démis de ses fonctions le 26 février à l'initiative du général Noriega et remplacé par M. Solis Palma.

C'est un virage important dans la mesure où « Arnulfo » avait toujours contesté les résultats de l'élection présidentielle de 1984, qu'il prétendait avoir remportés. Il aurait accepté de se sacrifier, disent ses amis, pour « sauver la patrie et débarrasser le pays de Noriega ».

Parallèlement, les partisans du général Noriega tentent de consti-

mer une alliance avec les « Arnulfistes », afin de se maintenir au pouvoir ou de se retirer dans l'ordre. Les militaires et les partis de la coalition gouvernementale, en particulier le Parti révolutionnaire démocratique (PRD), membre de l'Internationale socialiste, veulent empêcher à tout prix l'arrivée au pouvoir de formations politiques, comme la Démocratie chrétienne, liées aux milieux d'affaires, regroupés au sein de la PRD, ce serait un retour en arrière à l'époque où l'« oligarchie » a été écartée du pouvoir, en 1968, par des militaires nationalistes qui ont forcé les Etats-Unis à signer en 1977 un traité prévoyant la remise du canal aux Panaméens en l'an 2000, et la suppression des bases militaires américaines. Mais le PRD, et surtout certains militaires, craignent aussi, à juste titre, d'être victimes du grand nettoyage qui suivrait une victoire de l'opposition.

Depuis deux semaines, la Croisade civique a perdu le contrôle des événements. La plupart de ses dirigeants ont quitté leurs belles villas des quartiers huppés pour s'installer, pour des raisons de sécurité, dans le plus grand hôtel de la capitale, où ils vivent en vase clos et attendent les instructions des Etats-Unis.

Face à la détermination du général Noriega, dont la survie politique ne laisse pas d'étonner ses adversaires, l'opposition ne fait pas le poids. Le chef de la démocratie chrétienne, M. Arias Calderon, en est conscient, puisqu'il a lancé un appel aux officiers démocrates pour qu'ils renversent le général Noriega : « Il y a d'autres pays — c'est le cas du Venezuela — qui sont arrivés à la démocratie grâce à un coup d'état militaire », a-t-il déclaré. Mais il a aussi implicitement reconnu que rien ne pouvait se faire sans une aggravation des pressions et des sanctions économiques de Washington. « Les Etats-Unis, a-t-il ajouté, nous doivent bien cela après avoir appuyé Noriega pendant dix ans ».

BERTRAND DE LA GRANGE.

ÉTATS-UNIS : après le primaire du Michigan

La victoire de M. Jesse Jackson accentue la confusion du clan démocrate

WASHINGTON de notre correspondant

Tout semblait enfin se clarifier, dans le camp démocrate, et tout à nouveau se complique. L'étonnant pasteur noir Jesse Jackson vient d'obtenir un véritable triomphe, samedi 26 mars, dans le primaire démocrate du Michigan, où il a recueilli 55 % des suffrages, et sa première victoire dans un grand Etat industriel du Nord. Michael Dukakis, l'homme qu'à peu près tous les analystes voyaient déjà affronter le vice-président George Bush à l'automne prochain, n'a obtenu que 28 % des voix.

Ce n'est peut-être pas une catastrophe pour le gouverneur du Massachusetts. Mais c'en est assurément une, doublée d'un redoutable casse-tête, pour l'établissement démocrate, qui bréviaire de se rallier derrière lui, et va devoir, décection oblige, attendre. Peut-être même longtemps. « Jesse » n'est pas désormais le vilain petit canard du parti, mais un candidat à l'envy-gure de plus en plus encombrante. Et Michael Dukakis, le « front runner », celui qui court devant, a décidé de la foule bien courte, il garde un infime avantage sur Jackson en nombre de délégués, mais, depuis le début des primaires, il a obtenu moins de voix que lui.

M. Dukakis s'efforce d'accrocher l'idée que sa nomination comme candidat du Parti démocrate est « inévitable » depuis qu'il a pris nettement le dessus sur tous les autres candidats « éligibles » (c'est-à-dire, en fait, les Blancs). Le primaire du Michigan vient d'ailleurs de faire une nouvelle victime parmi ses concurrents, Richard Gephardt, qui avait mis ses derniers espoirs et ses dernières ressources dans cet Etat susceptible d'écouter son message populiste et protectionniste, mais qui n'a conquis que 13 % des voix. M. Gephardt devait annoncer, ce lundi, son retrait de la compétition. L'archévoque libéral Paul Simon, bien que vainqueur de la récente primaire de l'Illinois, ne passe plus pour un candidat sérieux, et il ne reste donc que le « sudiste » Al Gore, sénateur du Tennessee,

qui doit encore démontrer qu'il trouve un quelconque écho dans le reste du pays ; ce ne sont sûrement pas les 2 % des voix obtenus dans le Michigan qui l'auront rapproché de cet objectif.

Mais le malheur de M. Dukakis est qu'il n'est fort que de la faiblesse des autres, et que ses autres soutiens (l'argent, l'organisation, l'appui de l'appareil du parti) n'ont rien pour déchaîner l'enthousiasme. Cela ne l'empêchera sans doute pas de continuer à se rapprocher, à petits pas, de la nomination, mais son piètre résultat du Michigan, venant après celui de l'Illinois (où il n'avait fini que troisième, loin des deux premiers), est de mauvais augure pour l'élection de novembre. Ce sont là deux Etats — surtout le Michigan — où l'électorat ouvrier pèse très lourd. Les « cois bleus », traditionnellement démocrate, se sont laissés séduire, en 1980 et encore plus en 1984, par Ronald Reagan, et le terme gouverneur du Massachusetts ne semble décidément pas le plus apte à les faire revenir en masse dans le giron du parti.

Sans doute, certains des primaires à venir devraient être plus favorables à M. Dukakis, à commencer par celle du Connecticut, mercredi 30 mars. Mais dans des Etats d'importance beaucoup plus grande — le Wisconsin, début avril, avec sa forte population étudiante, puis l'Etat de New-York, la lutte pourrait être beaucoup plus serrée. Et les notables du Parti démocrate, qui avaient commencé à se ranger sous la bannière de M. Dukakis, vont devoir être plus circonspects s'ils ne veulent pas choquer l'électorat de M. Jesse Jackson.

Le parti sera-t-il « juste » ?

Le pasteur noir passe, en effet, pour avoir conduit par la première fois aux urnes un nombre significatif d'Américains, Noirs pour la plupart, qui jusqu'à présent ne se sentaient nullement concernés par le processus électoral. Que la machine du parti montre trop clairement qu'elle ne veut pas de « Jesse », et ces électeurs d'un jour pourraient replonger

dans leur torpeur et leur sentiment d'impasse : autant de voix potentielles perdues pour le mois de novembre.

Pour la même raison, les démocrates vont devoir faire preuve de « tact » dans le management de ce qui est l'« arme secrète » de l'appareil : les « superdélégués » à la convention démocrate, qui ne sont pas désignés par les électeurs, mais par le parti. Ils peuvent, et devraient faire la différence. Logiquement, ils devraient venir grossir les bataillons de Michael Dukakis, car ces « professionnels » de la politique ne sont pas des rêveurs, et sont persuadés que le pasteur Jackson n'a aucune chance d'être élu président (tous les sondages le disent) ; mais ils pourraient également être attirés par le déclinisme de M. Jesse Jackson. Mais M. Jackson lui-même demande que les superdélégués soient attribués aux candidats en proportion des voix populaires obtenues. Et, après sa retentissante victoire du Michigan (un Etat où les Noirs comptent pour moins de 15 % des électeurs), il sera difficile d'ignorer complètement sa réussite.

Pour l'instant, le pasteur, contrairement à ce qu'il faisait en 1984, évite toute attaque contre les responsables du parti : au contraire, il prêche l'union et s'abstient même d'attaquer de front ses concurrents. En sens inverse, l'établissement fait ce qu'il peut pour s'abstenir de toute remarque ou de tout sous-entendu désobligeant à l'égard de ce candidat géant.

Mais cet équilibre est très fragile, et Jesse pourrait sortir de ses gonds s'il avait le sentiment de n'être pas traité comme il le mérite. « J'espère que le parti sera juste », a-t-il simplement déclaré dimanche à la chaîne de télévision ABC.

Dimanche, nombre de responsables du parti se cauchaient sur leur consternation. L'un d'entre eux, cité par le Washington Post, résumait ainsi la situation : « Ou bien [en prenant délibérément la progression de Jackson], nous tournons le dos à tout ce que notre parti prétend défendre, et à la partie la plus loyale de notre électorat. Ou bien nous courons au désastre à l'automne ».

JAN KRAUZE.

Proche-Orient

Les troubles dans les territoires occupés

(Suite de la première page.)

Pourtant la journée a été particulièrement dure : trois Palestiniens ont été tués par balles, au nord de Naplouse, dans le village de Meitealoun (apparemment lorsque les habitants ont voulu s'opposer à des arrestations) et un quararième, âgé de quatorze ans, dans la localité de Salfit (ouest de la Cisjordanie). Durant la nuit, dans la région de Hébron, des colons de Kariat Arbaa, pris en embuscade par des Palestiniens, ont livré une bataille rangée à coups de pierres contre leurs agresseurs. A Jérusalem la traditionnelle procession des Rameaux a été annulée.

La journée de samedi avait été ponctuée d'affrontements similaires un peu partout en Cisjordanie : deux Palestiniens tués à Kaf-Thilth (ouest de la Cisjordanie), et un troisième dans une

localité située au nord de Naplouse.

Le 26 mars devait être aussi une journée d'avertissements adressés aux collaborateurs de l'administration territoriale. Et, à l'appel de la Direction unifiée du soulèvement, plusieurs mairies ont été bombardées à coups de pierres, notamment à Bethléem et El Bireh. C'est une étape supplémentaire franchie dans les pressions exercées à l'égard des maires arabes désignés par l'administration et du personnel municipal, pour les forcer à démissionner, à l'instar des policiers et des agents du fisc.

Parallèle évolution, selon M. Ephraïm Sneh, ancien dirigeant de l'administration territoriale, « installerait le chaos » en Cisjordanie et à Gaza. Les maires des principales localités sont les

plus visés, mais MM. Elias Frej (Bethléem), Abdel Majid Al-Zir (Hébron) et Jamil Sabri Khalas (Jéricho) auraient fait part de leur intention de rester à leur poste.

Le week-end s'est ainsi soldé par la mort de sept Palestiniens, ce qui porte à près de cent dix le nombre des tués depuis le début du soulèvement. Que les manifestations soient moins suivies qu'avant importe peu ; la répétition des affrontements témoigne d'un climat de mobilisation que rien n'est vraiment venu entamer : ni les sanctions économiques (le village de Kabatyeh, par exemple, vivrait depuis près d'un mois sans l'eau, le gaz, et l'électricité coupés), ni la pression d'une armée omniprésente dans les territoires, ni l'interdiction des principaux points chauds à la presse, ni la vague ininterrompue des arrestations. Lors d'un colloque organisé ce week-end par l'université de Bir-Zeit (fermée mais autorisée à tenir cette réunion dans un hôtel de Jérusalem), un professeur palestinien avançait les chiffres suivants : depuis décembre, plus de 300 personnes ont été condamnées à des peines de détention administrative et 300 autres condamnations du même type devraient suivre (pour 150 sur toute l'année 1987) ; il y aurait, a-t-il dit, près de 8 000 Palestiniens en prison (4 500 qui s'y trouvaient avant le début des événements et plus de 3 000 qui y ont été conduits depuis).

On voit mal comment l'épreuve de forces pourrait trouver une quelconque traduction politique tant les parties pressenties paraissent évoluer à mille lieues les unes des autres. Les Palestiniens se disent convaincus que seul un très long combat « les débarrassera de l'occupation », ils affichent « comme objectif minimal la création d'un Etat indépendant en Cisjordanie et à Gaza », perspective pour le moins ambitieuse. Une moitié du gouvernement,

avec à sa tête le premier ministre, M. Shamir (Likoud, droite), assure qu'il est possible de « revenir à la situation qui prévalait avant le soulèvement », comme si celui-ci ne relevait que d'un acte de violence qui, tôt ou tard, sera maîtrisé. L'autre moitié du cabinet, celle qui dirige le chef des travailleurs, M. Shimon Péres, ministre des affaires étrangères, ne veut débattre d'un compromis territorial qu'avec le gouvernement d'Amman ; mais chaque jour d'intifada rend un peu plus aléatoire une option jordanienne que la plupart des habitants de Cisjordanie et de Gaza affirment refuser.

Lundi devait être une journée de grève générale et mardi aussi, prévue aux manifestations du 30 mars pour la Journée de la paix. L'intifada, toujours...

ALAIN FRACHON.

● ISRAËL : Mordechai Vanunu condamné dix-huit ans de prison ferme. — Un verdict dénotant ? Mordechai Vanunu, l'ancien technicien nucléaire reconnu coupable de trahison et d'espionnage pour avoir divulgué des plans du centre atomique de Dimona, a été condamné, dimanche 27 mars, à dix-huit ans de prison ferme. Vanunu — âgé de quarante ans — qui a annoncé son intention de faire appel, était passible de la prison à vie, mais les juges du tribunal de district de Jérusalem, séjournant dans le huis clos le plus complet depuis le mois d'août dernier, ont avancé quelques « circonstances atténuantes ». Ils ont fait valoir que l'accusé avait, dès le début, pleinement collaboré avec la justice et que, détenu dans l'isolement le plus total, il subissait des conditions d'incarcération particulièrement dures. Vanunu avait cédé en 1986 au Sunday Times, de Londres, deux rouleaux de photos et des plans du centre nucléaire. La publication de certains des documents avait relancé les spéculations sur l'arsenal nucléaire dont disposerait Israël. (Corresp.)

La guerre du Golfe

Bagdad reconnaît implicitement avoir recours à l'arme chimique

L'Irak a reconnu implicitement, samedi 26 mars, avoir recours aux armes chimiques. Dans un communiqué officiel, les instances dirigeantes irakiennes, réunies sous la présidence de M. Saddam Hussein, ont dénoncé la condamnation de l'Irak par les instances internationales et les pays étrangers qui l'accusent d'utiliser des armes chimiques, et ont affirmé : « Nos droits, nous les défendons ». « Nous ne recourons pas à l'usage de l'arme chimique pour défendre notre pays », a-t-il déclaré.

Le quotidien Al-Thawra, organe du parti Baas au pouvoir, affirme que personne n'a le droit de dicter à l'Irak le « type d'armes qu'il doit utiliser pour se défendre ». « A ceux qui se prévalent de la Convention de Genève, écrit-il, nous rappelons que cette Convention interdit également l'occupation par la force du territoire d'un pays ».

A Londres, l'ethnodominant britannique The Observer, a publié deux documents émanant du commandement militaire irakien qui prouvent que ce dernier a bien donné l'ordre d'utiliser des armes chimiques au Kurdistan. Il s'agit d'un télégramme, marqué urgent, émanant du commandant de l'armée irakienne, Saadi Mahmood Hussain, du district kurde de Zakho qui informe le « commandant A » que le Parti démocratique kurde (PKK) a acheté 4 000 masques à gaz pour se défendre « de nos armes chimiques quand nous attaquons leurs bases ». Le deuxième document est une lettre du général irakien Abdel Wahab Ezzat adressée à l'état-major du district kurde d'Erbil, ordonnant le maintien d'un stock d'armes chimiques et biologiques à la disposition des unités de combat.

A Stockholm, environ un millier de personnes ont manifesté samedi

départ l'ambassade d'Irak pour protester contre l'usage d'armes chimiques, parmi lesquels de nombreux réfugiés kurdes installés en Suède, ont défilé dans le centre de la ville, en portant des banderoles proclamant : « Non à un nouvel Hiroshima ». A Washington, une centaine de manifestants ont jeté des pierres et des bouteilles d'ambassade contre la façade de l'ambassade d'Irak aux Etats-Unis.

Entre-temps, la guerre des fusées se poursuit. Dimanche, les Iraniens ont tiré deux missiles sol-sol sur Bagdad. L'Irak par sa part a envoyé deux fusées sur Téhéran et Isfahan. Sur le terrain, la situation dans le Kurdistan irakien continue d'être critique pour l'Irak. Les forces irakiennes, qui ont envahi, il y a deux semaines, la pointe orientale de la province de Souleymaniyeah affirment poursuivre leur progression. Après avoir occupé Halabja et Khoramal, elles se sont scindées en deux formations progressant de part et d'autre des eaux du lac de Darbandikhan formées par le barrage qui alimente partiellement en électricité Bagdad. Selon Téhéran, les forces irakiennes ont réussi à s'approcher à huit kilomètres de la localité de Seyed Sadiq au nord du lac et dimanche, une nouvelle opération, nommée Bek et Moqaddas 4, leur a permis le contrôle d'une vingtaine de kilomètres au sud, dont plusieurs hauteurs de « grande importance stratégique ».

● Aide aux déplacés chrétiens du Liban. — M. Patrick Edel, député général de la Gauche européenne du Sud pour laquelle il vient d'effectuer une enquête auprès des chrétiens libanais déplacés sur leur propre sol (environ 350 000 personnes), expose le plan d'aide en leur faveur mis sur pied par le Guide au cours d'une conférence de presse, le 30 mars, à 11 h 30, au Foyer franco-libanais.

• 15. rue d'Ulm, 75005 Paris. Renseignements : (1) 43-26-97-32.

AUSTRALIE : les défis de l'avenir

Une majorité de l'opinion demeure hostile à l'immigration asiatique

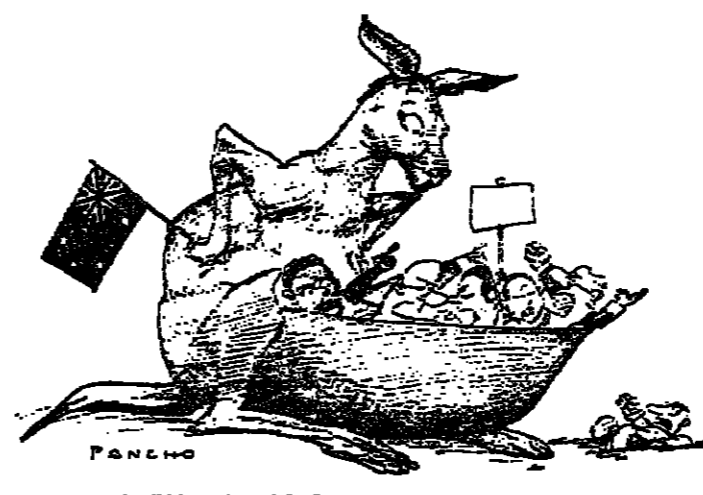
SYDNEY de notre envoyé spécial

Le risque était évident. Ayant soutenu l'option d'une radiographie nationale où toute vérité était bonne à dire, l'Australie y a trouvé matière à satisfaction autant qu'à contrariété. Non pas parce que le Prix Nobel de littérature, Patrick White, incorrigible Cassandre, a qualifié les festivités qui s'étendent sur toute l'année 1988 de « cirque » ou parce que de nombreux voix s'élevaient pour accuser le gouvernement travailliste de se livrer à une entreprise de récupération électorale. Non, l'inquiétude vient de ce que, de « débusquements » en excursions d'inspection, l'Australien moyen voit son confort pavillonnaire mis à rude épreuve.

Le premier rang desquels figure une ardente mission : l'intégration au monde asiatique. C'est la grande affaire du moment. Écartelé en permanence entre la mère patrie Europe et son environnement dans la zone Asie-Pacifique, l'Australie est maintenant condamnée, expliquent les commentateurs, à se tourner vers sa géographie plutôt que vers son histoire. Or l'opinion rechigne. Si l'on en croit le baromètre qui constitue les réflexes populaires à l'égard de l'immigration asiatique, force est de constater que les esprits ne sont pas encore prêts à changer d'aerage.

Ce regain de méfiance se nourrit en outre de la récente chronique judiciaire, où certains veulent voir la confirmation que les « Chinatown » des cités australiennes se sont transformés, au fil des ans, en sanctuaires d'écrocs de tout acabit. Ainsi ce scandale des pots-de-vin à Brisbane, qui a éclaboussé tout l'état-major de la police du Queensland et trouve des ramifications dans les milieux d'affaires chinois. Ou encore ces études de l'Institut de criminologie, établissant que la proportion d'Asiatiques impliqués dans des trafics de drogue est six fois supérieure à celle des Européens.

La controverse qui mûrissait déjà depuis quelques années était devenue inévitable. Le premier à mettre les pieds dans le plat a été M. Charles Perkins, un des responsables des affaires aborigènes et aborigène lui-même, familier des coups de gueule. En demandant qu'un tour de vis soit donné à l'immigration, il a exprimé les craintes non seulement de la communauté aborigène en situation très précaire, mais aussi d'une grande majorité des salariés australiens, inquiets de la concurrence de ces nouveaux venus au tempérament besogneux. M. Simon Crean, président de la Confédération australienne des syndicats (ACTU), devait d'ailleurs abonder dans son sens en dénonçant comme « irresponsable » et « inexcusable » tout encouragement à l'immigration.



travail et de l'éducation, M. John Dawkins, dans une intervention très remarquée aux accents de réquisitoire, s'en est pris aux « comportements racistes » des Australiens envers le monde asiatique. Il était clair qu'il s'agissait d'un désaveu implicite de la position de M. Perkins. En fait, son propos visait plus précisément les chefs d'entreprise dont le manque d'intérêt pour la zone de l'Asie du Sud-Est fait perdre à l'Australie, selon lui, des parts considérables de marché à l'exportation.

Rien de très surprenant à cela, selon le journal, puisque ces néo-Australiens représenteront à ce moment-là 10 % de la population totale - contre 2,6 % aujourd'hui - et apporteront une contribution décisive au recensement de l'Australie dans la zone Asie-Afrique. Les chiffres de The Australian n'ont rien de farfelu : ils se fondent sur des projections statistiques de source officielle.

A TRAVERS LE MONDE

Afghanistan La « Pravda » accuse Washington de « retarder et compliquer » la solution du problème afghan

La Pravda a accusé dimanche 27 mars des États-Unis d'avoir cherché à « retarder et compliquer » la solution du problème afghan, lors des entretiens la semaine dernière à Washington entre MM. Shultz et Chevernadze. Les Américains, écrit le quotidien soviétique, ont dressé des obstacles artificiels sur le voie d'un règlement en réclamant « une réduction ou un arrêt symétrique de l'aide soviétique et américaine aux belligérants (...) Une telle attitude ne peut être qualifiée de constructive ».

Ahmed retrouve son poste de vice-premier ministre, qu'il avait abandonné l'an dernier ; il est également conseiller politique du président Ershad.

Irlande du Nord Trois suspects inculpés après le lynchage de deux soldats britanniques

Une troisième personne a été inculpée, dimanche 27 mars, par le tribunal de Belfast en relation avec le meurtre des deux caporaux britanniques David Howes et Derek Wood, lynchés puis froidement exécutés lors des funérailles d'un militant de l'IRA, Kevin Brady. Arrêté samedi avec deux autres suspects, Thomas Hewkins, un commerçant de trente-cinq ans, est accusé de rétention d'informations et d'avoir mis ses locaux à la disposition de l'IRA.

Tchécoslovaquie Protestations britanniques après les brutalités policières à Bratislava

Le gouvernement britannique a protesté auprès des autorités tchécoslovaques contre la dispersion violente par la police d'un rassemblement, vendredi 25 mars, de quelque deux mille personnes à Bratislava, en faveur de la liberté religieuse. M. David Mellor, ministre adjoint au Foreign Office, a déclaré « atterré par ces événements » et a dénoncé « ces brutalités d'un autre âge, contraires à l'accord d'Helsinki ».

Le ministre des affaires étrangères a annoncé, le vendredi 25 mars, la nomination de trois nouveaux ambassadeurs : M. Jean-Claude Fortuit au Salvador, en remplacement de M. Alain Rouquié, M. Jean-David Levitte auprès de l'Office des Nations unies à Genève, en remplacement de M. du Cauzé de Nazelle, et M. Jean Vidal aux Pays-Bas en remplacement de M. Gaultier de la Ferrière.

Diplomatie Trois nominations d'ambassadeurs

Le ministre des affaires étrangères a annoncé, le vendredi 25 mars, la nomination de trois nouveaux ambassadeurs : M. Jean-Claude Fortuit au Salvador, en remplacement de M. Alain Rouquié, M. Jean-David Levitte auprès de l'Office des Nations unies à Genève, en remplacement de M. du Cauzé de Nazelle, et M. Jean Vidal aux Pays-Bas en remplacement de M. Gaultier de la Ferrière.

Bangladesh Le président Ershad a formé un nouveau gouvernement

Le général Ershad a annoncé, dimanche 27 mars, la dissolution de son gouvernement et la formation d'un nouveau gouvernement présidé par M. Moudouh Ahmed. Agé de quarante-huit ans, M. Ahmed était, jusqu'à présent, vice-premier ministre. Le premier ministre sortant, M. Rahman Chowdhury, ne fait plus partie du nouveau cabinet, composé de vingt-trois membres contre trente auparavant.

ASIE DU SUD-EST

Le ministre irlandais des affaires étrangères, M. Lenihan, aurait donné l'assurance à Londres que la police d'Irlande du Sud mènerait des recherches actives pour tenter de retrouver ceux qui se cachaient sur son territoire.

PHILIPPINES

Sept personnes ont été tuées dans une embuscade tendue lundi 28 mars dans un faubourg de Manille, sans doute par des insurgés communistes. M. Prospero Orta, maire de Malabon et lointain parent de la présidente Aquino, a été grièvement blessé.

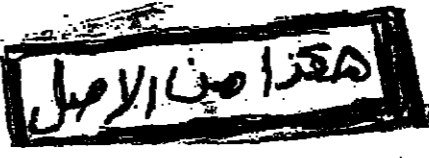
SÉNÉGAL

Un dirigeant de l'opposition en liberté provisoire. M. Amath Dansokho, chef du Parti de l'indépendance et du travail (PIT, marxiste), inculpé d'atteinte à la sûreté de l'Etat, a été mis en liberté provisoire la semaine dernière.

Advertisement for 'CRY FREEDOM' book and film by Richard Attenborough, featuring a portrait of Steve Biko.

Advertisement for JAL (Japan Air Lines) Paris-Tokyo service, highlighting 4 flights per week without stops.





Europe

BELGIQUE : après cent trois jours de crise

M. Jean-Luc Dehaene, social-chrétien flamand, va tenter de définir un programme gouvernemental

BRUXELLES
de notre correspondant

En dépit de l'échec relatif de sa mission d'information, M. Jean-Luc Dehaene (social-chrétien flamand) a été chargé, le dimanche 27 mars, par le roi Baudouin de former un gouvernement. Compte tenu des positions très éloignées, surtout en ce qui concerne les rapports entre les deux communautés linguistiques, des cinq partis (sociaux-chrétiens flamands et francophones, socialistes flamands et francophones, fédéralistes flamands) susceptibles d'entrer dans une future coalition, la tâche assignée à M. Dehaene apparaît très difficile. Il lui faudra sans doute encore plusieurs semaines pour mettre au point - c'est le but essentiel - un programme gouvernemental, condition indispensable avant que le gouvernement soit investi par les chambres. Un gouvernement qui serait vraisemblablement dirigé soit par M. Dehaene, soit de nouveau l'hypothèse n'est pas exclue, par M. Wilfried Martens, le premier ministre démissionnaire.

Quelles seraient les grandes lignes de ce programme gouvernemental ? Les cinq partis en ont d'ores et déjà trouvé une base minimale d'accord en ce qui concerne les problèmes économiques et sociaux, notamment pour lancer une réforme fiscale d'envergure. Cette base, fragile, devra encore être consolidée pour permettre au futur gouvernement de poursuivre avec une quelconque chance de succès l'effort indéfectible entrepris par les précédents équipes qui regroupaient les sociaux-chrétiens et les libéraux - pour tenter de limiter le déficit des

finances publiques du royaume qui reste un des plus importants parmi les pays industrialisés. Les cinq partis, en revanche, n'ont toujours pas laissé entrevoir le moindre accord sur la solution du contentieux « communautaire ». Ainsi, en ce qui concerne le statut des Flandres, cette commune de cinq mille habitants rattachée administrativement à la Flandre, mais dont les habitants en majorité francophones veulent pour la plupart dépendre de nouveau de la province de Liège, aucune piste n'a été débloquée.

Sachant que trois gouvernements, dont le dernier, ont chuté sur ce problème depuis la fin de la dernière guerre mondiale, M. Dehaene semble convaincu - aucune solution définitive n'étant possible - que le futur gouvernement devra se contenter d'un *modus vivendi* permettant avant tout à l'équipe en place de se maintenir. Même chose aussi pour le statut de Bruxelles qui reste encore en pointillé.

Quel que soit le résultat de la nouvelle mission de M. Dehaene, les Belges, après cent trois jours de crise (les dernières élections générales datent du 13 décembre) n'ont jamais paru aussi amers et désabusés à l'égard de leur classe politique et de ses chefs.

Le sondage publié le 28 mars par la Libre Belgique confirme cette irritation. Le journal catholique titre ainsi : « Classe politique : c'est la gifle ! » les résultats de son baromètre mensuel. A quelques exceptions près, en effet, tous les principaux leaders subissent une très nette détérioration de leur cote de popularité, indépendamment de leur région d'origine et de leur parti politique.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

ITALIE : sur fond de crise ministérielle

Les mouvements de grève se multiplient dans de nombreux secteurs

ROME
de notre correspondant

Le futur président du conseil italien, quel qu'il soit, sera assailli, si tôt sa prestation de serment, d'une foule de questions non résolues depuis plus d'un an que le pays est entré dans une zone de turbulence politique. Ampleur du déficit public, aggravation de la situation de l'emploi dans le Midi, blocage des institutions... Il héritera également d'une malaise sociale dans plusieurs secteurs. Le domaine des transports tout d'abord, aérien et ferroviaire, est en ébullition depuis septembre dernier. Les grèves récurrentes qui s'ensuivent font de tout déplacement dans la péninsule une entreprise hasardeuse.

Les trois grandes centrales syndicales étaient parvenues, au début de mars, à un accord avec Alitalia et ses tuteurs. Mais les comités de base, les fameux « Cobas », sont entrés en action. Ceux de l'école romaine de Fiumicino ont violemment repoussé l'entente au motif que leurs revendications de salaires et d'horaires n'y étaient pas intégrées prises en compte. Dans les chemins de fer, on n'est même pas parvenu à un accord de principe entre partenaires sociaux, et la péninsule a été, la dernière fois, paralysée 24 heures durant, du 21 au 22 mars.

Nés d'un mariage inattendu entre un radicalisme négateur gauchiste et un néoconservatisme effréné, les comités de base sont le nouveau mal qui répand la terreur. Dans les centrales syndicales tout d'abord, contraintes à faire désormais la démonstration de leur représentativité, mais aussi, bien entendu, dans le public et chez les responsables de l'Etat.

Accès de fièvre et contagion

Le mouvement gagne rapidement du terrain. Dans les écoles, où il avait pris naissance à la fin de 1986, il est en train de perturber gravement la scolarité de nombreux élèves par le biais d'une grève des notes. On signale des frémissements dans les postes, et la contagion à d'autres secteurs est probable.

Sans rapport avec les mouvements précédents, mais également symptomatiques d'une incapacité nationale à prévoir, des grèves ont eu lieu ces derniers jours dans diverses villes italiennes, Naples, Trieste et Gênes, menacées de la brutale fermeture ou d'une considérable réduction des installations

siderurgiques publiques, consécutive au plan de réduction de 30 % des effectifs de la FINSIDER (le Monde du 13 février).

Un autre grave abcès de fixation depuis trois jours est la centrale en construction de Montaldo-Castro, dans l'extrême nord du Latium. Quelque trois mille ouvriers du chantier, mis en chômage forcé par la récente décision de la municipalité d'arrêter les travaux dans les deux « coins » de la centrale, ont été rejoints par leur 3 000 camarades travaillant, eux, sur la partie nucléaire, pour bloquer la route Aurelia et la ligne de chemin de fer reliant Florence à Rome. Les protestataires entendent se voir verser l'intégralité de leurs salaires, l'arrêt du chantier étant la conséquence indirecte d'une décision politique.

Judi 24 mars, enfin, les 30 000 employés de la municipalité de Rome - de loin la principale « entreprise » de la capitale - s'étaient mis en grève en raison de difficultés surgies dans le renouvellement de leur contrat de travail collectif. Ce problème-ci, il est vrai, ne regarde pas le gouvernement, mais le maire.

JEAN-PIERRE CLERC.

Selon l'ancien espion Kim Philby Il n'y avait pas de réseau du Komintern à Cambridge dans les années 30

Dans une interview publiée le 27 mars par le Sunday Times, l'ancien agent double britannique Kim Philby, passé à l'Est en 1963, raconte pour la première fois comment il a été recruté par les services de renseignements soviétiques dans les années 30. Il dément la thèse du « réseau de Cambridge », qui est à ses yeux « une absurdité inventée par les écrivains et les journalistes ».

Selon cette théorie, il existait à cette époque dans la prestigieuse université une cellule du Komintern (III^e Internationale) comprenant Kim Philby, Guy Burgess, Donald Maclean, Anthony Blunt, et une cinquième personne, que l'on cherche toujours depuis trente ans à identifier. Il dément également avoir été un « agent double » : « Ma loyauté a toujours été pour le KGB. »

Dans l'entretien qu'il a accordé au journal britannique à Moscou en janvier dernier, Kim Philby affirme qu'il n'a pas été recruté à Cambridge. « En 1933, dit-il, j'ai décidé de devenir communiste et ai

MADRID
de notre correspondant

Une nouvelle vague de violence a frappé l'Espagne au cours du week-end. Plusieurs attentats, au Pays basque, à Madrid et près de Barcelone, ont fait, les 27 et 28 mars, un mort et trois blessés.

L'attentat le plus grave, qui a eu lieu dans la localité de Salvatierra, dans la province d'Alava, a coûté la vie au général Luis Azcarra, quatre-vingt-un ans, officier de l'armée de l'air à la retraite. Il a été abattu dimanche en début d'après-midi par deux jeunes gens, alors qu'il sortait de la messe. Les assassins, qui agissaient à visage découvert, lui ont tiré plusieurs balles dans le dos avant de l'achever au sol.

Une heure et demie plus tard, une bombe placée sur un cyclomoteur faisait explosion dans la rue Général-Péron, dans un quartier animé du nord de Madrid, blessant gravement deux jeunes filles qui passaient à proximité. La moto pé-

Le « dialogue » avec l'ETA est remis en question

ESPAGNE : à cause de la reprise des attentats

gée se trouvait près du centre d'information des Nations unies en Espagne et du bureau local du Haut commissariat pour les réfugiés, qui avaient, semble-t-il, tous deux fait récemment l'objet de menaces.

Ces deux attentats n'avaient pas encore été revendiqués lundi matin, mais personne ne doute au sud des Pyrénées que le premier au moins est l'œuvre de l'ETA militaire. Le type de munitions employé à Salvatierra était d'ailleurs celui utilisé d'habitude par les indépendantistes basques. « L'ETA a décidé de rendre impossible tout dialogue, sans doute à cause de ses divisions internes », a déclaré le président du gouvernement M. Felipe Gonzalez depuis le Costa-Rica, où il se trouve actuellement en visite.

Le temps paraît loin en effet où les séparatistes proposaient - c'était à la fin du mois de janvier - une trêve de soixante jours, et où un représentant du gouvernement de Madrid reprenait contact, le 20 février à Alger, avec le dirigeant

de l'ETA « Antxon ». Depuis cette date, l'organisation a successivement enlevé, le 25 février, un homme d'affaires, M. Emiliano Revilla (qui n'a toujours pas été libéré), commis plusieurs attentats manqués, dont l'un contre la caserne de la garde civile à Llodio, envoyé des colis piégés à deux directeurs de prison, ainsi qu'à un syndicat du personnel pénitentiaire, et finalement assassiné deux personnes (la victime antérieure étant un garde civil, abattu le 20 mars à Durango).

Il est clair désormais que la tentative de reprise du « dialogue » à Alger s'est traduite par un constat de désaccord entre les interlocuteurs, et que le secteur le plus intransigeant de l'ETA, déjà réticent, en a profité pour imposer à nouveau son éternelle stratégie : celle d'une reprise à grande échelle des attentats pour « négocier en position de force » et amener le gouvernement à passer sous ses fourches caudines.

Dans ces conditions, de nouvelles discussions dans la capitale algé-

rienne semblent très improbables. Le consensus récemment atteint entre toutes les formations politiques, qui s'étaient engagées avec le « pacte antiterroriste » de novembre dernier, à appuyer le gouvernement à ce sujet, menace de se rompre. Déjà, l'opposition conservatrice exige que les socialistes durcissent leur stratégie et affirme qu'il n'y a désormais plus d'autres voies que celle qui consiste à « écraser l'ETA ».

Au sein même du parti au pouvoir, certains s'interrogent publiquement quant à l'utilité de laisser éternellement ouverte la porte de la négociation. Certes, le gouvernement et la grande majorité des dirigeants socialistes s'en tiennent toujours à leur position antérieure : non à tout dialogue tant que se poursuivent les attentats ; oui à une possible reprise des contacts si cesse de manière durable la violence. Forcé est de constater, toutefois, qu'on en est aujourd'hui bien loin.

THÉRY MALINAK.

URSS Erevan coupée du monde

Calme forcé en Arménie

Ce n'est pas, en d'autres termes, le compromis qui l'a emporté, mais la force. Outre que les comités de base arméniens ont été dissous par décrets la semaine dernière (en fait, ils ne vont évidemment pas disparaître, mais se réduisent à des noyaux plus politiques), les organes de répression politique ont trouvé là l'occasion de se réactiver.

« Calomnies antisoviétiques »

L'une des grandes figures du nationalisme arménien, M. Paronir Afrikian, libéré il y a un an après quatorze ans passés dans les camps, a ainsi été inculpé, ce week-end, pour « propagation de fausses nouvelles et calomnies antisoviétiques » - le chef d'accusation désignant notamment contre les dissidents et ceux qui n'avaient plus été fait usage depuis plus d'un an. Ce qui est en fait reproché à M. Afrikian est d'être venu clandestinement la semaine dernière à Moscou pour tenir une conférence de presse devant les correspondants étrangers.

L'information redévoit de cette manière un défit, et cette régression est assez grave pour que M. Timofev, l'un des chefs de file de la nouvelle opposition apparue sous M. Gorbatchev, ait estimé que cette inculpation « pouvait signifier la fin de la politique de « glasnost » et de démocratisation ».

Dimanche matin, M. Alexandre Podrabinek, responsable du bulletin Express Chronika et l'une des personnalités les plus respectées de l'opposition, a été malmené par des hommes du KGB, alors qu'il distribuait son journal dans une rue de Moscou.

M. Grigoriantz, responsable d'un autre bulletin oppositionnel, Glasnost, n'a pu résister, lui, malgré des appels répétés, à faire intervenir la milice, alors que des inconnus brisaient froidement le portail et les vitres de sa maison, à 40 kilomètres de Moscou.

Bref, les « organes », comme on dit en URSS, font du zèle. Pendant que les journaux étaient traqués sur le Caucase, des rassemblements avaient lieu à Tallin, la capitale de l'Estonie, et à Riga, capitale de la Lettonie, pour marquer l'anniversaire des déportations de masse dont avait été victime, en mars 1949, la paysannerie balte. Plusieurs milliers de personnes auraient pris part à la manifestation de Tallin à l'issue de laquelle cinq personnes ont été arrêtées, a annoncé l'agence Tass.

La presse soviétique ne cache pas cependant la tension. Au fil des nombreux reportages publiés pour démontrer qu'il n'y avait pas eu de manifestations à Erevan et que les nationalistes avaient été, *pro facto*, dévoués par la population, on lit en effet que, samedi, « l'acalmie relative » au Nagorny-Karabakh et que « la plupart des usines » de la capitale régionale, Stepanakert,

ne travaillaient pas ; qu'à Samgait, la ville d'Azerbaïdjan où ont eu lieu les pogroms anti-arméniens du 23 février, mille cinq cents suppléants volontaires de milice patrouillaient le centre ; qu'à Bakou, capitale de l'Azerbaïdjan, « une certaine tension subsistait » et que des patrouilles de volontaires « assistaient la milice » ; enfin qu'à Erevan des tracts avaient été distribués affirmant : « Nous n'arrêterons pas le mouvement ».

Toutes ces informations se trouvent, en bonne place, dans la Pravda de dimanche. Les Izvestia du même jour précisant qu'on ne pouvait, samedi, circuler d'un point à l'autre de Stepanakert sans montrer ses papiers aux forces de milice. Il y avait « peu de gens dans les rues ; on parlait beaucoup des violences de Samgait ; la profession de journaliste n'y est pas (aujourd'hui) la plus respectée et les gens ne réagissent pas uniformément aux réformes annoncées la semaine dernière ».

En un mot, comme en ont l'ordre règne mais les plaies sont à vif.

BERNARD GUETTA.

Manifestation à Paris. - De trois mille à quatre mille Arméniens ont manifesté samedi 26 mars après-midi à proximité de l'ambassade d'URSS à Paris pour réclamer le rattachement à la République soviétique d'Arménie de la région du Karabakh, à l'appel des trois principaux partis politiques arméniens en France.

La réhabilitation de plusieurs victimes de Staline est confirmée

Moscou. - La réhabilitation juridique et politique de neuf hauts commandants de l'Armée rouge, dont le maréchal Mikhaïl Toukhatchevski, et de neuf autres anciens dirigeants soviétiques, victimes des purges staliniennes, a été confirmée samedi 26 mars de source officielle à Moscou.

Un communiqué de la commission du Politburo pour les réhabilitations, créée en novembre dernier, a précisé que huit officiers supérieurs, condamnés le 11 juin 1937 et fusillés pour « trahison », avaient été réhabilités juridiquement le 31 janvier 1957 et réadmis au sein du parti le 27 février de la même année. Ces huit officiers sont le maréchal Toukhatchevski (commandant adjoint à la défense), Iona Iakir (commandant de la région militaire de Kiev), Ieremin Outoukouchine et de dix-sept autres dirigeants bolchéviques, condamnés en 1938. Selon l'historien dissident Roy Medvedev, Boucharine a été réintégré réadmis au sein du PCUS, mais aucune annonce officielle à ce sujet n'a été faite à Moscou. - (AFP.)

[La presse soviétique avait rendu hommage à plusieurs reprises à toutes ces personnalités depuis la mort de Staline et indiqué que leurs condamnations ne reposaient sur aucun fondement. En octobre 1961, le Politburo soviétique avait révisé à la baisse les jugements prononcés par le PC contre les victimes de la répression stalinienne.]

Par ailleurs, la commission a confirmé la réhabilitation, à une date non précisée, de neuf anciens dirigeants condamnés pour « activité antiparti » en 1950 : Nikolai Voznessenski, Alonoz Kouznetsov, la Kapoustina, M. Rodionov, P. Popkov, F. Lazoutine,

I. Tourkov, T. Zekrevskiy et F. Mikheev. Les trois premiers n'ont jamais été condamnés par le parti, selon le communiqué, et leur condamnation a été révisée le 26 février dernier. Les six autres avaient été réadmis au sein du parti suite à leur réhabilitation juridique, ajoute le communiqué, sans précision de date.

Nikolai Voznessenski était président du Plan et membre du Politburo, et Alexei Kouznetsov secrétaire du comité central. Le communiqué de la commission du Politburo omet cependant de préciser que la plupart de ces dirigeants avaient été fusillés.

La commission, qui, selon le communiqué, « poursuit ses travaux », avait entamé, début février, la réhabilitation juridique de Nikolai Boucharine et de dix-sept autres dirigeants bolchéviques, condamnés en 1938. Selon l'historien dissident Roy Medvedev, Boucharine a été réintégré réadmis au sein du PCUS, mais aucune annonce officielle à ce sujet n'a été faite à Moscou. - (AFP.)

Dégâts considérables dans l'incendie de la bibliothèque de Leningrad

Plus d'un demi-million de livres ont été détruits le 15 février dans l'incendie de la bibliothèque de l'Académie des sciences d'URSS à Leningrad - fondée par Pierre le Grand, - qui a ravagé pendant 19 heures des fonds d'une valeur inestimable, amassés depuis plus de deux siècles.

L'académicien Dmitri Likhatchev, qui a cité ces chiffres dans le dernier numéro des Nouvelles de Moscou, parle d'un « Tchernobyl de la culture », d'une catastrophe révélant les mauvais traitements des bibliothèques et le mépris des autorités pour l'héritage humaniste.

Le célèbre fonds Baer, ceux des ducs de Courlande, de la famille Kadziyev et bien d'autres ont brûlé de même qu'un quart d'un fonds unique de journaux russes et soviétiques.

De plus, « ce qui a échappé au feu a été endommagé par l'eau, déversée pendant des heures par vingt-cinq pompes, selon un procédé archaïque », ajoute l'académicien, président du Fonds soviétique de la culture. Le fonds d'ouvrages de référence, les fonds slaves et celui des livres rares en langues orientales ont été ainsi noyés. Au total, 3,6 millions d'unités ont été endommagées par l'eau. Matremont, les moisissures menacent de détruire ce qui a échappé aux flammes et à l'eau. - (AFP.)



La campagne pour l'élection présidentielle

Y a-t-il encore un pilote dans l'avion France ? s'interrogeait le semaine dernière M. Raymond Barre, après l'annonce de la candidature de M. François Mitterrand...

A distance, M. Giscard d'Estaing a prodigué ses conseils, répétant qu'il est absurde que la majorité propose deux candidats...

retrouvé samedi matin au domicile du député du Rhône pour un ultime briefing. « Nous sommes d'accord », ont-il clamé...

succès, geste de reconnaissance pour son fair play après la prise de manche par M. Mitterrand.

Mais comment expliquer les visages tristes des « As » du parti ? Le décalage horaire intervenu dans la nuit ? La faiblesse du suspense ? Mystère. Cette convention restera en tout cas un modèle dans le genre congrès soviétique...

Laissant les socialistes faire leur dévotion du dimanche, les communistes ont préféré pour leur part renouer avec de bons vieux symboles. La Bastille a été reprise, le dimanche 27 mars, par une foule descendue sur le pavé parisien à l'appel du Mouvement de la jeunesse communiste...

gènes héraissent la manifestation venue « faire tomber ces bastilles » que sont le chômage, les injustices et le racisme, dénoncés par le MJCF.

Le rumeur annonçait une arrivée par les airs du candidat du PCF à l'élection présidentielle, mais un vent contraire s'y opposa. « Je suis du peuple », cria bien fort Robespierre, juché sur une grue télescopique...

(Récit du service politique.)

Survols

à mener à bon aéroport l'avion aux couleurs de la France. Après le 8 mai, M. Giscard d'Estaing a évoqué qu'il ne verrait pas d'un mauvais œil la mise en place d'un système de pilotage à double commande...

raîtra aux yeux des spectateurs comme le responsable du crash de l'autre.

« Nous avons un pilote », se sont réjouis quant à eux, à Paris au Palais des congrès, le dimanche 27 mars, les socialistes réunis en convention nationale.

Les deux pilotes en question, MM. Raymond Barre et Jacques Chirac, se sont

Monsieur est bien bon !

« MONSIEUR est vraiment trop bon ! » la pétite socialiste devrait ainsi remercier M. Valéry Giscard d'Estaing, tête baissée, le chapeau à la main, et même en riant un peu sous cape.

La prestation, dimanche soir, de l'ancien président à « Questions à domicile » était assésante pour les deux candidats de la majorité à l'élection présidentielle.

M. Giscard d'Estaing en tient autant au service du candidat du RPR qu'à celui du candidat du PS, conformément à la théorie du prétendant unique, aurait bien du mal à passer, entre les deux tours, d'un quart de l'électorat à la moitié.

En revanche, on ne trouvera dans les propos tenus par M. Giscard d'Estaing rien qui puisse profondément déplaire à M. Mitterrand ou qui soit de nature à enrayer son envol dans les sondages.

d'Estaing développé ainsi une thèse défendue par les socialistes eux-mêmes, à savoir qu'ils ne gouverneraient pas en 1988 comme ils l'ont fait sept ans plus tôt.

Les socialistes sont donc confortés par celui dont ils furent les adversaires les plus acharnés et qui manifesta aujourd'hui un enthousiasme au moins égal au leur.

Reste le cas de M. Chirac. Le premier ministre-candidat ne paraît pas au mieux de sa forme depuis que M. Mitterrand est entré en lice.

JEAN-YVES L'HOMEAU.

M. Giscard d'Estaing à « Questions à domicile » sur TF 1

« Il ne faut pas que la moitié qui gagne chasse l'autre moitié de la France »

« Le meilleur candidat, en France, serait celui qui se montrerait capable d'antagoniser le moins l'autre moitié de la France », a affirmé à deux reprises M. Valéry Giscard d'Estaing au cours de l'émission de TF 1 « Questions à domicile ».

Interrogé sur le réajustement des ministres, en faveur du premier ministre, thèse défendue par l'actuel président de la République, M. Giscard d'Estaing a expliqué : « Au fond, que s'est-il passé en France ? Lorsqu'on a élu le président de la République au suffrage universel tout le monde s'est dit, c'est lui qui on élève, il a donc tous les pouvoirs... »

M. Mitterrand, d'autre part fait observer son prédécesseur, « a indiqué qu'il nommerait comme premier ministre quelqu'un qui se serait vu à deux idéologies, au second tour. Cela a d'immenses conséquences car cela veut dire que c'est quelqu'un qui, sans doute, proposera une politique qui n'est pas celle de notre majorité... »

Il y a juste deux ans, nous avons eu la majorité absolue des députés en France sur un programme, une politique que nous jugeons bonne pour la France, qui a été appliquée, dans l'ensemble, avec des résultats positifs... »

Pas de dissolution de l'Assemblée

M. Giscard d'Estaing est « hostile à la dissolution (...) quel que soit le président élu ». Il ne veut pas d'une France « coupée en deux » par des élections successives puisque « la moitié qui gagne chasse l'autre moitié de la France ».

Une « règle très claire » s'applique selon M. Giscard d'Estaing à son successeur s'il est réélu : « Il faut à ce moment-là qu'il nomme un premier ministre, un gouvernement qui applique une politique que nous puissions soutenir... »

Regrettant une nouvelle fois que la droite n'ait pu susciter une candidature unique à l'élection présidentielle, M. Giscard d'Estaing a estimé nécessaire « d'aboutir à une organisation commune », entre le RPR et toute l'UDF tout en affirmant que ce problème n'est « pas d'actualité ».

M. Giscard d'Estaing a trouvé « très positive » la suggestion émise par l'industriel italien Carlo De Benedetti, invité-surprise de l'émission, d'une « espèce de plan Marshall pour l'Europe de l'Est », afin de conquérir « en tant qu'Européens » ces « marchés naturels ».

« Ce serait évidemment une très grande action pour l'Europe ».

Le prochain président de la République risque d'être confronté, en plus de la nécessité de préparer le grand marché européen, aux évolutions étrangères suivantes, a d'autre part expliqué M. Giscard d'Estaing, qui s'exprimait depuis son bureau de président de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale : « Il y aura un président des Etats-Unis faible. Si vous regardez la campagne actuelle, elle débouchera vraisemblablement sur un président des Etats-Unis faible... »

« Il y aura sans doute une secousse forte en Union soviétique, parce que suivant les projets économiques de Mikhaïl Gorbatchev, avec la hausse forte des prix à la consommation, les prix augmentent, multipliés par deux ou par trois pour des produits courants, avec le fait qu'il va falloir licencier des millions de personnes ; on annonce dans des documents qu'il faudra licencier 18 millions de travailleurs de l'industrie d'ici à l'an 2000... »

« La troisième chose qui va se passer dans la période qui vient, c'est la persistance des tensions au Proche-Orient... »

Le futur chef de l'Etat devra encore faire face à un « ralentissement probable de la croissance économique mondiale » et à la « reprise en fin de période de la hausse des prix du pétrole ».

M. Giscard d'Estaing a conclu : « Le 9 mai, la France continuera, et nous représenterons toujours la majorité de la France. Il y aura un président élu (...), et je lui dirai : « Bonne chance ! »

« Qui va voter en 1988 ? »

« Qui va voter en 1988 ? », s'est interrogé M. Giscard d'Estaing. « J'ai regardé un petit tableau et que je n'étais pas rassuré... Lorsque vous prenez la population française de dix-huit ans jusqu'à l'âge le plus élevé, donc, ceux qui vont voter, savez-vous combien travaillent ? (...) Vous regardez une salle (...). Sur cette salle, il y en a 52 % qui travaillent et 48 % qui ne travaillent pas... »

Vous allez avoir 62 % de femmes qui vont voter, 48 % d'hommes. Autre chose importante et que je n'étais pas rassuré... Lorsque vous prenez la population française de dix-huit ans jusqu'à l'âge le plus élevé, donc, ceux qui vont voter, savez-vous combien travaillent ? (...) Vous regardez une salle (...). Sur cette salle, il y en a 52 % qui travaillent et 48 % qui ne travaillent pas... »

Selon l'IPSOS Le chef de l'Etat tire bénéfice de son entrée en campagne

Réalisé dans les deux jours qui ont suivi l'annonce officielle de la candidature de M. François Mitterrand à l'élection présidentielle, le sondage effectué par IPSOS et publié, le lundi 28 mars, dans Le Point crédite le chef de l'Etat de 38 % d'intentions de vote au premier tour.

● Selon Publémérie : M. Chirac candidat des pieds-noirs. - L'hebdomadaire Valeurs actuelles publie cette semaine un sondage réalisé par Publémérie, du 11 au 19 mars, auprès de 548 rapatriés d'Afrique du Nord.

Une fois élu, M. Mitterrand soutiendra, selon 39 % des avis recueillis, gouverner avec des socialistes et des membres de l'actuelle majorité, 38 % estiment qu'il ne voudra s'associer qu'avec des socialistes et 10 % qu'il privilégiera l'union de la gauche.

Enfin, 54 % des personnes interrogées considèrent que le président de la République est le candidat qui rassemble le mieux les Français, selon une enquête réalisée par le même institut et publiée, le 27 mars, dans le Journal du dimanche.

que 24 %, ceux de M. Mitterrand 16 % et ceux de M. Barre 12 %. Au second tour de scrutin, si M. Chirac était opposé à M. Mitterrand, il recueillirait, selon ce sondage, 77 % des suffrages pieds-noirs. M. Barre, dans la même hypothèse, en recueillerait 70 %. En cas de duel Le Pen-Mitterrand le chef de file de l'extrême droite en obtiendrait 55 %.

Un sondage Sofres - Les Echos Les chômeurs votent Mitterrand

Les chômeurs seraient plus favorables à M. Mitterrand et moins à M. Chirac : c'est la principale donnée qui ressort d'un sondage Sofres réalisé, pour le quotidien Les Echos, du 16 février au 17 mars (donc avant l'annonce de la candidature du président de la République) sur les intentions de vote des chômeurs.

Au second tour, l'avantage de M. Mitterrand apparaît encore plus fort chez les chômeurs que chez les « actifs occupés » : contre M. Chirac, M. Mitterrand obtient 63 % des intentions de vote des chômeurs (contre 58 % des Français ayant un emploi), et contre M. Barre, 59 % (contre 56,5 %).

Le PS confirme son soutien à M. Mitterrand M. Jospin : Les socialistes sont prêts à « conduire » la majorité gouvernementale après dissolution

Les socialistes, réunis le dimanche 27 mars en convention nationale extraordinaire, à Paris, ont apporté leur soutien unanime à la candidature de M. Mitterrand. Au cours d'une brève séance présidée par M. Edith Cresson, seul M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, est intervenu avant le vote, par mandats, à main levée.

M. Jospin a d'abord remarqué : « en termes de droite et de gauche, le choix sera peut-être moins tranché qu'en 1974 ou 1981. Non pas que la droite et la gauche aient disparu (...). Mais les Français de 1988 croient moins aux idéologies. Leur croyance en des projets globaux frontalement opposés est moins forte. Ils sont plus réalistes mais aussi plus sceptiques. Ils ont moins d'illusions mais ils sont plus lucides... »

Après avoir souligné le rôle joué par le PS, dès le mois de juillet 1987, dans la préparation (financement, communication, meetings) de cette campagne, M. Jospin a expliqué le comportement « combatif » de M. Mitterrand depuis l'annonce de sa candidature. « Une certaine conception de la démocratie garantie à terme de la paix civile est en jeu dans cette élection, a-t-il dit. Il y a volonté délibée

d'un candidat, Jacques Chirac, et d'un clan autour de lui, de confisquer à leur profit les pouvoirs de la République et les ressorts de l'argent... »

« Quant à Raymond Barre, a-t-il affirmé, sa situation actuelle le condamnerait forcément à l'isolement et au pouvoir personnel » s'il était élu.

M. Jospin estime que la droite devra nécessairement composer, au second tour, « avec l'extrême droite autoritaire et raciste » et que cela ne serait « en rien banal », quarante-trois ans « après la défaite du fascisme ». Cela concerne aussi, selon lui, « la paix civile ».

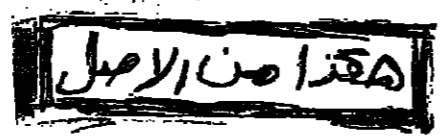
Le premier secrétaire du PS répond ensuite à la direction du PCF qui, dans « la paix sociale », voit un thème typiquement droitière. Il affirme que la politique actuelle de la majorité, « dure et systématique », menacerait la paix sociale.

Le message du chef de l'Etat

Considérant le Parti socialiste comme « le socle de la majorité présidentielle », M. Jospin a évoqué une éventuelle dissolution après la

constitution d'un gouvernement qui serait renversé par l'Assemblée nationale et a déclaré : « Nous sommes prêts à conduire une majorité gouvernementale de progrès rassemblée autour de nous... » Puis, M. Jospin a lu le message adressé aux socialistes par le président de la République :

« Chers amis, Une fois de plus nous voici engagés, ensemble, dans un combat difficile pour le triomphe des valeurs qui sont, depuis longtemps, notre patrimoine commun. Aujourd'hui, nous voulons parachever la construction de l'Europe, assurer la cohésion sociale de la nation qui repose sur la solidarité et la lutte contre les inégalités, porter plus loin encore le rayonnement de la France dans le monde. Votre soutien fidèle, votre amitié sont pour moi une aide précieuse. Soyez sûrs de vos convictions, fermes pour les défendre, ouverts à tous pour qu'elles soient entendues. Ainsi réunissons-nous autour de nous le rassemblement de l'espoir. Bon courage à vous tous. François Mitterrand.



Cette le pre- de cidai, que le : refe- Elle de des procu- sioire elle sous deux

lique- ur, les Cour ur de nal ne recte isté à arries t les de

rocés, si re pas re sa tais il plus lages

O. mme

elge

taire sonne, tefois orrest- le de admi- reur xdré, pour dire, rance, le de l'par- squ'il né à is les

N.

sux a. - nani- aris, illope e. il dional des nait une pour le deux

مقتدا صبا الازهر

Politique

La campagne pour l'élection présidentielle

M. Jacques Chirac cherche une riposte à l'offensive du « président-candidat »

M. Jacques Chirac a été pris à court-pied. Non que le premier ministre ait eu une idée très claire de la façon d'aborder le problème que lui posait M. François Mitterrand. Il avait fini, néanmoins, par se faire une doctrine, pragmatique, certes, et sujette à révision, mais, à l'usage, assez commode pour s'y reposer sans plus trop y penser: ou bien le président, populaire alors qu'il était amputé d'une partie de ses pouvoirs, ne pouvait devenir qu'un candidat prudent, installé dans la stratosphère et distillant des variations sur « liberté, égalité, fraternité »; ou bien, si ce n'était cela, on reverrait le socialiste de 1981, qu'on se féliciterait d'avoir neutralisé en 1986 et qu'on accuserait de chercher sa revanche.

Comme M. Chirac le dit lui-même, quand on fait deux hypothèses, c'est la troisième qui se réalise. Le premier ministre a découvert, le 22 mars, un Mitterrand auquel il n'avait pas pensé. Ni Vincent Auriol, ni congrès de Valence (pour emprunter les formules de M. Alain Peyrefitte), ni simple gardien du pacte républicain, ni héros de la « sociale », le président de la République a trouvé le moyen de se ranger sous ces deux bannières sans donner vraiment prise à l'accusation d'archaïsme: il lui suffit de montrer du doigt M. Chirac, ses amis, les « noyaux durs » et une campagne électorale « rutilante » d'argent.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Les maladies infantiles du consensus

(Suite de la première page.) La persistance de quelques anachronismes et la frivolité de certaines novations ne relèvent en somme que des maladies infantiles du consensus. Derrière la pauvreté de la bataille électorale, une maturité accrue de Français affleure et se manifeste.

Depuis le début de l'année, avec l'entrée en lice des principaux candidats, l'américanisation des techniques de campagne s'impose en surface, pour le meilleur et pour le pire. Elle incarne déjà dans l'Hexagone quatre caractéristiques transatlantiques: l'hypermédiatisation, la personnalisation, la professionnalisation et la modération. La campagne de 1988 se fonde dans le moule médiatique comme jamais auparavant. Non seulement les meetings des principaux prétendants sont organisés en fonction des « reprises » à la radio et à la télévision, mais ils en arrivent à miner les émissions les plus notaires et à recruter sur les estrades l'appareil des studios. L'univers cathodique colonise ainsi jusqu'aux grandes messes électorales les plus traditionnelles. Le langage y gagne en efficacité, il y perd en originalité et en substance.

La personnalisation s'affiche sur tous les murs disponibles en France: le caractère du candidat (soigneusement corrigé par les conseillers en image) y éclipse sans vergogne le message politique. Jean-Marie Le Pen suit des cours d'annuairement pour présenter le profil idéal,...

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le journal mensuel de documentation politique après-demain. Fondé par la Ligue des droits de l'homme (non vendu dans les kiosques). Offre un dossier complet sur: LES RETRAITÉS. Avec notamment des articles de: P. MALROY, G. JOHANET, J. FRANCESCHI, P. BEAU.

Symétriquement, il va de soi que les libéraux, chiraquiens et baristes sont campés en réactionnaires invétérés, uniquement soucieux d'accaparer les postes et de se répartir les subsides, biologiquement incapables de prendre en compte l'intérêt général. Ce médiorisme « remake » est pimenté, tradition oblige, d'accusations croisées, de scandales et d'affaires. A quoi s'ajoute, bien sûr, un fort accès de flèvre idéologique. A quelques semaines du scrutin, le culte païen de la personnalité s'épanouit: ici on traite le candidat en star hollywoodienne, là on succombe au virus capétien. Les prétendants rebelles à ces débordements font figure de flickeurs ou de jansénistes.

Les Français ne méritent pourtant pas ces déhors en trompe-l'œil, car ils sont devenus des spectateurs plus avertis que ne l'imaginez ceux qui leur servent cette pièce puérile. Le

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

PROPOS ET DÉBATS

M. Barre

Eau froide M. Raymond Barre a affirmé, le samedi 26 mars à Alençon, qu'il y a certains moments de suspension quand on entend M. Mitterrand se poser en « défenseur de nos institutions ». « Lui, qui, a ajouté M. Barre, pendant plus de vingt-cinq ans n'a cessé de combattre la Constitution, l'a appelée le coup d'Etat permanent », lui qui a critiqué tous les présidents de la République depuis le général de Gaulle jusqu'à M. Giscard d'Estaing, voilà qu'il se découvre le meilleur défenseur de la République, qu'il veut nous donner des conseils, faire des remontrances.

M. Lajoie

La soif Le candidat du PCF à l'élection présidentielle, M. André Lajoie, a affirmé, le dimanche 27 mars à la Bastille, devant environ quinze mille personnes, qu'au soir du premier tour, le 24 avril, il ne restera plus qu'un candidat de la droite et François Mitterrand. L'un et l'autre devraient des programmes converger sur l'essentiel. Il serait donc possible, le 8 mai, d'éliminer Chirac ou Barre, a déclaré M. Lajoie à l'occasion de ce second tour et il aura trop tard pour exprimer votre voix d'une autre politique. La veille, à Amiens, le candidat communiste avait déclaré que « la notion de parti social n'a rien d'une idée de gauche ».

M. Toubon

Rancune M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, a énuméré, le dimanche 27 mars, lors du Grand Jury RTL-Le Monde, les raisons, selon lui, de ne pas voter pour M. Mitterrand: « Son comportement de rancune et de revanche, a-t-il dit, conduira nécessairement à l'affaiblissement. C'est un politicien habile, rusé, roublard, ce n'est pas un homme d'Etat, parce qu'il n'est toujours trompé. [...] Il ne maîtrise pas l'appareil du gouvernement et de l'Etat, il passe son temps à inviter les présidents et non pas à résoudre ceux qui existent: enfin, il n'apporte pas de réponses claires aux problèmes de notre temps. Avec lui, c'est le flou, l'improvisation. » M. Toubon a jugé qu'en cas de victoire de M. Chirac M. Edouard Balladur serait « le plus capable et le meilleur » pour être premier ministre.

M. Chirac

Le culot Invité, le dimanche 27 mars du Forum RMC-FR 3, M. Jacques Chirac a jugé que « M. Mitterrand a un culot d'acier » pour l'attaquer sur le thème de l'accaparement de l'Etat. M. Chirac a souligné « l'étonnante capacité des socialistes à mettre le main sur les rouages de l'Etat », et a jugé que « la période socialiste a été la période de colonisation du pouvoir ». Le premier ministre a ajouté: « Je n'ai jamais attaqué un socialiste sur le plan de la personne en le désignant comme le diviseur de la démocratie. Ce sont des propos qui émanent d'une rancune que je n'aurais pas eue dans le passé, qui est tout sauf le sérieux, tout sauf l'idée que je me fais de la démocratie. »

M. Le Pen

Le scandale M. Jean-Marie Le Pen s'est prononcé, le dimanche 27 mars à Neuilly-sur-Seine (Cher), pour l'attribution du SMIC à tous les appelés effectuant leur service national, car il est « scandaleux » que ces jeunes ne touchent que 600 francs par mois. Selon lui, beaucoup de jeunes conscrits sont dans une « situation humiliante » sur le plan financier, et il est anormal qu'ils aient des conditions « inférieures aux PRL et aux TUC ».

M. Zuccarelli (MRG)

Non-dissolution Porte-parole du MRG, M. Emile Zuccarelli, député de Haute-Corse, estime que « les Français trouveront dans le porte-parole du MRG réformé M. François Mitterrand, l'assurance d'une « réelle institution des lois » et de l'efficacité de la bipolarité. Il espère que désormais sont créées « des conditions plus favorables à l'aboutissement des accords » pour qu'on s'unisse sur l'essentiel.

M. Méhaignerie

Contradiction M. Pierre Méhaignerie, président du CDS et ministre de l'Équipement, a déclaré, le samedi 26 mars: « Personnellement, j'ai toujours eu d'une grande clarté: je ne serai pas le force d'appoint du PS et je ne ferai pas une politique inadaptée aux solutions des problèmes du pays. » M. Méhaignerie s'est demandé « comment un centriste pourrait faire une politique de type socialiste ». « Il y a là une contradiction flagrante », a-t-il ajouté.

ALAIN DUHAMEL

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Le danger, pour M. Chirac, s'il persiste à employer une argumentation anachronique, est de paraître, lui-même, archaïque. A répéter que M. Mitterrand « a un très long passé politique » et que le socialisme « est une doctrine de vieux », le premier ministre s'expose au soupçon d'avoir plusieurs trains de retard. Sans compter que l'argument de l'âge, qui implique l'expérience et la sagesse, peut, en France servir celui contre lequel il est utilisé.

Politique

La campagne pour l'élection présidentielle



ans

gés

Cette

le pre-

de cidat,

que le,

réfo-

Elle

de des

procu-

siroie

elle

sous

deux

liques

les

Cour

ur de

nal ne

recte

isté à

arises

1 les

sur de

rocés

ble, si

re pas

re sa

mais il

plus

lages

O.

mmc

elge

taire

bonne,

fois

orrec-

esthé-

de de

admir-

ateur

xdré,

pour

diens,

sance,

le de

1 par-

squ'il

me à

les

N.

aux

sur

ans,

ippe

e. Il

ional

1 des

nsant

une

pour

le la

deux

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

)

Il est possible de réintégrer les indépendantistes dans les institutions en Nouvelle-Calédonie déclare M. Mitterrand à l'AFP

M. Mitterrand déclare, dans un entretien à l'Agence France-Presse publié le dimanche 27 mars : « Je n'approuve pas ce qui a été fait par le gouvernement Chirac en Nouvelle-Calédonie parce que les initiatives prises depuis plusieurs années - avant même les gouvernements socialistes, notamment par M.M. Djoudj et Stirn - tendaient à reconnaître la réalité culturelle canaque, la nécessité d'une réforme foncière et celle d'établir un équilibre ethnique, politique et social, équitables entre les communautés (...). Faisant il y a mésestime entre les deux groupes principaux, il était bon d'accroître les pouvoirs régionaux. Nous sommes aujourd'hui en retrait par rapport à ces dispositions ». Le désaccord entre M. Chirac et M. Mitterrand à propos de la Nouvelle-Calédonie se caractérise ainsi, selon lui : « Ce sont deux conceptions de notre société, l'une l'égalité dans le vrai sens du mot, l'autre pas ». Le statut Pons, remarque-t-il, « doit être appliqué », puisque c'est une loi, « mais ce qu'une loi a fait une autre peut le changer ».

M. Mitterrand juge possible de réintégrer les indépendantistes dans les institutions « par plus d'équité, le sens de la justice, le respect pour chacun de sa réalité culturelle, de ses justes intérêts. Le système foncier actuel représente une offense grave à la dignité du peuple canaque ». Il ajoute, à propos des départements d'outre-mer : « La décentra-

La tranquillité des chaînes de télévision

Mais où sont les pressions d'antan ? L'époque où les « coups de fil » ministériels, réels ou fantasmagoriques, rythmaient la vie des rédactions audiovisuelles semble aujourd'hui reléguée dans la préhistoire des rapports entre les hommes politiques et la télé. Foi de journalistes ! An moins jusqu'à la déclaration de candidature de François Mitterrand, la campagne présidentielle aura marqué la fin de cette ambiance lourde, toute de suspensions et d'arrière-pensées, qui imprégnait les échancres précédents.

On a beau chercher, fouiller : rien. Les candidats et leurs entourages seraient devenus discrets comme des violettes. Finis ces tempêtes flichiés où ils forpaient sans vergogne les portes des studios, comme en terrain conquis. « Qu'est-ce qu'on est peiné », s'avoue Patrick Poivre d'Arvor qui tient les rênes du journal de 20 heures sur TF 1. Chef du service politique d'Antenne 2, Paul Amar peut interroger seul le chef de l'Etat : aucune voix ne s'élèvera dans la rédaction ni à l'extérieur pour lui reprocher un excès d'acidité ou de complaisance. « On est bien dans nos têtes, bien dans nos baskets » résume-t-il.

Libres, ils sont enfin libres, disent-ils. « Nous invitons au journal qui nous voulons », explique Patricia Charnelet, présentatrice du journal de la mi-journée sur Antenne 2. Quand le service politique propose à la conférence de rédaction de passer tel ou tel homme politique, plus personne ne soupçonne un coup fourré, ne redonne un enfant dans le bain. Du jamais vu, si sa manière sobre, Patrice Duhamel, ci-devant gardien de l'orthodoxie giscardienne à TF 1, aujourd'hui directeur de l'information sur la Cinq, dépose le bilan de ces années de muséification des liens avec les élus était « soit de complaisance soit d'hostilité ».

« Pense au téléphone »

L'audiovisuel - secteur privé et secteur public confondus - serait-il donc définitivement guéri du soupçon ? Cette campagne serait-elle enfin la première de l'âge adulte de l'information télévisée ? Nuançons. En cherchant bien, on trouve tout de même trace de quelques incidents. Le cabinet de Jacques Chirac, certain dimanche soir, s'est ému de ne pas entendre sur TF 1 la reprise d'une importante déclaration du candidat au « Grand jury RTL-le Monde » et l'a dûment manifesté en appelant Michèle Cotta, directrice de l'information de TF 1. Incident vite épongé : « C'est vrai, nous avons cafoillé », reconnaît-elle.

L'Elysée, pour sa part, a créé un gros chagrin au sein du service politique d'Antenne 2 en le court-circuitant pour offrir à Elie Vannier, directeur de l'information, l'exclusivité de la visite présidentielle dans une école de Belleville, à Paris, exigeant un passage que ce soit une femme qui couvre l'événement. Une affaire d'Etat n'aurait pas mieux été traitée : Elie Vannier dépêche sur place, dans le plus grand secret, deux équipes et deux caméras (on ne sait jamais) et un journaliste du service étranger pour cette rencontre au sommet entre François Mitterrand et trente bambins.

Quant à Jack Lang, « il est pendu au téléphone », raconte Michèle Cotta, au point que je me demande comment il fait pour tout regarder. Dès que Léotard inaugure quelque chose, il nous rappelle que c'est

Et qui il-bré...

Livrés à elles-mêmes ou presque, les rédactions se voient ainsi condamnées à l'autodiscipline. « C'est à dire », explique Michèle Cotta, à assurer l'équilibre entre les différents candidats. « L'équilibre ! En trois syllabes, voici que se profile un incroyable cortège d'absurdités courtoises sous l'œil de la CNCL. Car personne ne conteste le besoin d'équilibre, mais entre quels candidats ? « Nous ne devons pas boycotter les petits », résume Elie Vannier, mais nous ne devons pas être non plus les instruments de leur recherche des cinq cents signaux ».

Jusqu'à l'ouverture de la campagne officielle le 8 avril, qui devra impérativement placer tous les candidats sur le même plan, les chaînes s'autorisent donc à distinguer les « petits » des « grands ». Dans ces derniers se rangent sans peine Chirac, Barre et Mitterrand. C'est ensuite que commencent les difficultés.

A chaque chaîne, armée de son pèse-lettres, ses recettes d'apothicaire, sa petite cuisine interne, sa façon de gérer « l'équilibre ». TF 1, dans l'attente de la campagne officielle, a adopté un système à deux vitesses. La répartition des grandes émissions politiques comme « Questions à domicile » ou « Le monde en face » avantage les trois « grands », qui auront chacun bénéficié de deux émissions au cours de la pré-campagne. Mais les journaux télévisés s'efforcent, eux, de tenir la balance égale entre les « cinq ». Le Pen et Lajoie, pour l'occasion, ayant réintégré le club.

Patrice Duhamel explique, lui, que la 5 offre le même tremplin à tous les candidats ou presque : vingt-cinq minutes, de 20 h 15 à 20 h 45, en plein sur le sacro-saint prime-time (tranche de 19 h à 22 h). Pas de jaloux ! Chirac a succédé à Juquin et ainsi de suite.

Avant que le tenant du titre ne prononce son « oui » tant attendu, les chaînes attribuaient le temps de parole de ce « fantôme » aux responsables du PS, Pierre Bérégovoy, Lionel Jospin, Michel Rocard et les autres. Mais les socialistes n'ont pas manqué de faire valoir que Barre + Chirac présent, en temps de parole, le double de celui du PS. « Ils oublient un peu vite la bagarre Barre-Chirac », s'amuse Arlette Chabot.

Le président-candidat n'est pas le seul hybride de la partie. Chaque intervention ministérielle - à commencer par celles de Jacques Chirac - pose un problème insoluble : est-ce de l'information sur l'action du gouvernement ou de la propagande électorale ? En ces temps de « jackpot » et de « loterie », la distinction est délicate. Selon qu'elles sont annoncées à Matignon ou dans un meeting, des mesures en faveur des agriculteurs ou des familles sont décomptées ou non

Une bonne illustration

M. MITTERRAND insiste sur la situation en Nouvelle-Calédonie parce qu'il sait qu'il touche à l'un des maillons faibles de la course électorale par M. Chirac.

La politique conduite sur ce territoire depuis mars 1986 se situe, en effet, à l'opposé du discours de rassemblement tenu par le premier ministre. S'il est un endroit où la « paix civile » et la « cohésion sociale » sont menacées par les contestations de cette politique qui marginalise les communautés canaque, c'est bien la Nouvelle-Calédonie.

La preuve en est que les prochaines élections régionales, cumulées, le 24 avril, avec le premier tour de l'élection présidentielle, devront avoir lieu sous la protection renforcée des forces de l'ordre.

La volonté affichée par les dirigeants du mouvement indépendantiste de rompre, cette fois, avec le principe de la « violence », recommandé lors du référendum du 13 septembre fait d'ailleurs craindre le pire pour cette échéance. Et même si le pire, heureusement, n'est pas sûr, compte tenu de la densité de la présence militaire dans les zones contrées politiquement sensibles, les contestations politiques par le mouvement indépendantiste dans les zones de brousse, c'est-à-dire sur les trois quarts du territoire, et l'édifice institutionnel conçu par le gouvernement à l'initiative du ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, apparaissent bancal dans la mesure où les conseils régionaux de ces zones revêtent une représentativité contestable.

Révélatrice est, en ce sens, la décision prise dimanche par le mouvement indépendantiste modéré Libération kanaké socialiste (LKS) de boycotter lui aussi le scrutin du 24 avril en appelant ses militants à participer, en revanche, au second tour de l'élection présidentielle pour appuyer le « candidat de la gauche ».

La position de M. Mitterrand, qui envisage, s'il est réélu, de demander au nouveau gouvernement une révision du travail de M. Pons, ne manque donc pas de cohérence. Elle semble diverger sur ce point de celle de M. Raymond Barre qui se déclare partisan, dans une lettre adressée au maire de Nouméa, du statu quo statutaire, bien que l'analyse du président-candidat comporte, sur ce terrain encore, beaucoup de convergences avec les préoccupations du candidat de l'UDF.

Le rappel des infructueuses tentatives de réforme menées en matière foncière de 1974 à 1981, pendant le septennat de M. Giscard d'Estaing, par des hommes comme M.M. Paul Djoudj et Olivier Stirn, aujourd'hui honnis par les conservateurs locaux, traduit la volonté de M. Mitterrand de s'inscrire dans une certaine continuité centriste. De même que sa réaffirmation selon laquelle il ne saurait y avoir d'issue politique en Nouvelle-Calédonie, que négociée dans un souci d'équité et de compromis.

« Pense au téléphone »

Ce faisant, M. Mitterrand ne reprend pas explicitement à son compte le concept d'« indépendance-association », auquel la FS reste attaché, mais il s'oppose implicitement à toute perspective d'indépendance qui serait conçue comme une rupture totale avec la France. Il ne peut pas ne pas tenir compte, bien entendu, du résultat du référendum du 13 septembre, malgré la radicalisation que ce scrutin a provoquée chez la plupart des Canaques.

La tutelle du RPCR

L'insistance de M. Mitterrand s'explique aussi par le fait que les indépendances diverses dont souffre la Nouvelle-Calédonie fournissent une illustration du fonctionnement de l'Etat-RPR par la place prééminente que la branche locale du mouvement chiracien, le RPCR, tient dans tous les domaines de la vie publique et du secteur privé. S'il est un lieu où règne la loi d'un « clan », d'une « bande » et d'une « faction », c'est bien ce territoire des antipodes soumis à la tutelle pesante du parti de M. Jacques Lafleur, député RPR, inspecteur intrinsèque de la politique gouvernementale, violemment critiqué à la fois par la gauche, les centristes et le Front national.

M. Mitterrand joue donc sur du velours, assuré qu'il est d'obtenir, sur ce dossier lancinant, l'appui de toutes les sensibilités de gauche, y compris de celles d'extrême gauche, particulièrement meurtries depuis le verdict d'acquiescement du procès des auteurs de la fusillade de Hianghène, mais également le soutien de tous les électeurs modérés.

Même si ce nouveau grain de sel présidentiel ne fait qu'aviver les vieilles plaies de cette terre des antipodes balotée au fil des batailles politiques métropolitaines, alors que tout devrait y appeler, justement, à l'esprit de rassemblement.

ALAIN ROLLAT.

« Pense au téléphone »

A tout prendre, le service public se sent plus coincé, même si le jeu de la concurrence gonfle bien des mauvaises habitudes et dissout les vieux réflexes. Ainsi Elie Vannier cache-t-il de moins en moins qu'il se sait en suris, et tente de faire oublier l'éviction de Claude Sérillon du « 20 heures » en ne perdant pas une occasion de faire discrètement valoir ses amitiés élyséennes au détour d'une conversation. Et de rappeler qu'il a insisté pour qu'une des journées à thème organisées par A 2 soit baptisée « France multiraciale » et non « Immigration ».

Il s'empêche. La rivalité entre les chaînes a dénoué le bâillon de la langue. « Il est impossible de diffuser des journaux partisans aujourd'hui, ou alors on se plante », résume Patrice Duhamel. Et le résultat est là. « Avant de monter un sujet, explique Arlette Chabot, chef du service politique de TF 1, on ne se demande plus si l'on va plaire ou déplaire. Jamais, lors des précédentes campagnes, on ne se serait permis d'illustrer les rapports Chirac-Barre avec un petit caserun, d'habiller Léotard en costume marin pour marquer sa relation filiale avec Giscard, ou même de diffuser un fond musical sur un sujet politique ».

Mis en veilleuse lors de la campagne législative de 1986, le « Bébête Show » de Stéphane Collaro a fait sa rentrée juste avant le « 20 heures » de TF 1. Comment la télévision pourrait-elle, à quelques minutes d'intervalle, tourner Barzy, Kermit, et les autres en dérision et recevoir leur sermon comme à la grand-messe ? Si la télévision est aujourd'hui moins que jamais « la voix de la France », selon l'immortelle expression pompéienne, cela tient aussi à cette désacralisation des responsables politiques. Pour la

tant de communistes déjà avec François Mitterrand

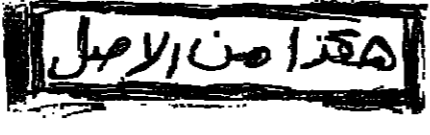
Dans le rassemblement avec François Mitterrand, la composante communiste tient déjà une large place.

Ainsi se confirme l'attachement des communistes à l'union, à la justice sociale, au socialisme démocratique, à ce qu'il y a de meilleur dans leurs valeurs. C'est le choix de l'efficacité.

RCH directeur Henri Fiszbín

Rencontres Communistes Hebdo l'hebdo des communistes dans la gauche uniquement sur abonnement

19, rue Béranger 75003 Paris



سنة 1988

REGIONS

UN ENTRETIEN AVEC ROLAND CASTRO

Paris est trop petit, il faut créer un Grand Paris

Roland Castro, quarante-sept ans, militant socialiste et journaliste à ses heures, est architecte et responsable de la mission « Banlieues 89 »...

lieu de liaison géographique et pratique de toutes les gares de lignes de métro (création d'un VAL ou d'un tramway).

et par exemple la ligne des forts, qui permettrait d'organiser autour quatorze buttes Montmartre potentielles.

Comment votre projet a-t-il été accueilli par les autorités politiques depuis 1983 ?

L'Élysée, bien sûr, nous a toujours soutenus. Quant à Michel Giraud, le président du conseil régional, au début, il a pensé que notre projet était de la poudre aux yeux...

L'ancienne Seine

Alors, votre conclusion... Le bon territoire pour l'arrangement de la capitale et de sa banlieue, c'est, à notre avis, l'ancien département de la Seine, un peu élargi.

Mais quelle solution administrative prévoyez-vous ?

Ce sont les communes, c'est-à-dire soixante-dix ou quatre-vingt-dix collectivités auxquelles on ajouterait les vingt communes de Paris...

Vous vous heurtez ainsi à des banalités qui verrouillent tout... Oui, je vais vous les citer : le Port autonome, le RATP, le SNCF et l'armée, qui ne veut pas abandonner les forts.

Propos recueillis par FRANÇOIS GROSCHARD.



ROLAND CASTRO

Quel constat faites-vous sur la situation de la région Ile-de-France en 1988 ? Il y a d'abord Paris qui étouffe mais reste admirable, s'embellit des grands projets et du programme de rééquilibrage vers l'est, qui est intelligent.

Cauchemar au sud

Et les villes nouvelles, elles cernent Paris ou le valorisent ? Elles ne vont pas si mal, on y habite bien, on peut même y trouver du travail.

Sur la ligne des forts Face à cette situation quelles sont vos propositions ? Elles remontent à juillet 1983, lorsque François Mitterrand a passé commande à l'équipe de « Banlieues 89 » d'une étude sur le thème « Comment remettre de l'ordre dans la région parisienne ? »

Pourquoi ? Disons que ça va bien lorsqu'il s'agit de l'entre-deux

des gares de l'Est, du Nord, d'Austerlitz et de Lyon, avec une double entrée de ces gares sur Paris et la banlieue.

Un assemblage coordonné de jardins et d'avenues à la manière dont Alphonse a fait du temps d'Haussmann (le plus génial, ce n'était pas Haussmann, c'était son jardinier), sur tout le territoire du Grand Paris.

Plusieurs mesures ont été prises : interdiction de chasser sur le territoire des communes concernées, soit sur plus de 20 000 hectares, création d'une réserve de 3 300 hectares.

s'ouvrant sur d'autres pôles de recherche, le groupement toulousain espère devenir leader de l'Europe du Sud dans le génie des procédés.

Pour sauvegarder l'isard

Les présidents des sociétés de chasse de sept communes des Hautes-Pyrénées - Aulon, Campan, Cleuat, Vieille-Aure, Saint-Lary, Barèges et les Quatre-Vaux - les élus de ces communes, les responsables de l'Office national de la chasse, la Fédération départementale des chasseurs, la Direction départementale de l'Agriculture, l'Office national des forêts, les services vétérinaires et le Parc national

BRETAGNE

Nouvelle vague, nouvelle image

Le comité régional du tourisme de Bretagne vient de choisir un nouveau slogan pour la Bretagne. Depuis 1981, on parlait de la « Bretagne tonique », une image qui avait le grand mérite d'être reprise par l'ensemble des professionnels du tourisme.

Quinze agences ont présenté des projets, et c'est celui de l'agence rennaise HDM Inedit qui a été retenu. Désormais, les messages publicitaires, les affiches, les dépliants et autres guides ou cartes postales parleront de la « Bretagne nouvelle vague ».

Ile-de-France

Port-Cergy

Un port de plaisance d'une capacité de cent cinquante places va être créé sur les bords de l'Oise, à Cergy-Pontoise (Val-d'Oise). Il s'intégrera dans un ensemble immobilier baptisé « Port de Cergy », qui comprend un programme de trois cent soixante logements, 1 500 mètres carrés de commerces et un hôtel de cinquante chambres.

Conçu par les architectes François et Bernard Spoery, concepteurs de Port-Grimaud (Var) et de Port Liberty, en face de New-York, le quartier du port de Cergy-Pontoise devrait être réalisé, pour sa première tranche, en juin 1990. Il sera géré par la chambre de commerce et d'industrie Val-d'Oise-Yvelines.

MIDI-PYRÉNÉES

Le génie des procédés

Le Centre national de la recherche scientifique vient de créer à Toulouse, avec sept autres laboratoires de la région, un groupement scientifique baptisé MIDIGEP. Cette structure rassemble la fine fleur de la recherche régionale, soit près de trois cents scientifiques spécialisés dans le génie des procédés.

Le secteur couvert est vaste : des industries agro-alimentaires à la pharmacie en passant par la production d'énergie. Les travaux s'orientent déjà autour de trois thèmes. Le premier est le génie de l'agitation

mécanique, des appareils qui servent à mélanger des produits ou à favoriser des réactions chimiques ; les études portent sur l'amélioration de ces machines. Deuxième thème : le génie de la chimie fine ; il s'agit ici de produits complexes à forte valeur ajoutée indispensables à la pharmacie, à la cosmétologie ou encore à l'électronique.

Un hebdomadaire espagnol dans le Roussillon

Catalans sans frontière

La presse régionale française avait, jusqu'à présent, préservé son territoire naturel. Davantage même : placés aux avant-postes, certains quotidiens régionaux ont réussi des incursions aux frontières du nord et de l'est de la France (Nord-Eclair, au Luxembourg). Nos défenses viennent pourtant de céder au sud, avec la récente installation de Punt Diari (Pyrénées-Orientales) de Punt Diari (le Point du jour), un journal catalan espagnol.

Punt Diari, dont le siège est à Gérone, en Catalogne, à quelques kilomètres de la frontière franco-espagnole, est l'un de ces journaux d'expression catalane nés ces dix dernières années dans l'élan de l'après-franquisme. Aidé, comme ses pairs, par le puissant gouvernement autonome de Catalogne, ce quotidien a supplanté dans sa zone de diffusion ses rivaux de langue castillane. Pour assurer son développement, la direction a décidé, fin 1986, de débiter sur le versant nord-pyrénéen. Sa stratégie ? Le lancement d'un hebdomadaire en Roussillon, là où le catalan est resté à la fois un moyen courant de communication et un signe d'identité, et a installé à Perpignan une équipe de cinq permanents, des jeunes intellectuels roussillonnais.

En optant, comme son aîné espagnol, pour une couverture sans exclusive de l'actualité locale conjuguée à l'expression d'une « catalanité » dégagée de tout passéisme, le nouveau titre a vite recueilli la sympathie du public et particulièrement des jeunes. Le nombre d'abonnés a aujourd'hui largement dépassé le millier et continue de croître. De même, pour les ventes au numéro (deux mille cinq cents en moyenne). La mayonnaise a donc pris : les annonceurs s'y intéressent et les recettes publicitaires ont quadruplé depuis le lancement du journal. Il y a presque un an, Punt Diari Catalogne-Nord accède quasiment à l'autofinancement. Il vient d'ailleurs d'augmenter son nombre de pages (de vingt-quatre à quarante-huit).

Au siège de l'Indépendant, le tout-puissant quotidien départemental de Perpignan, on observe sans inquiétude l'apparition de ce jeune confrère. L'obstacle linguistique, explique-t-on, garantit toute concurrence trop vive. Le personnel politique local, quant à lui, après un soutien purement verbal, attend. Comment être catalan à la fin du vingtième siècle ? Pour beaucoup de notables locaux, prudents gestionnaires de leurs clientèles, aujourd'hui impressionnés par la puissance de Barcelone, la question reste en suspens.

L'échéance de 1992, date de l'ouverture des frontières européennes et de l'organisation des Jeux olympiques à Barcelone, a accéléré les échanges transfrontaliers : des banques, des entreprises espagnoles s'installent dans la région et vice versa. Les projets en matière de communication vont bon train. Le journal accompagne donc ce mouvement, sans taire les inquiétudes qu'il suscite dans les milieux professionnels ou syndicaux.

Dans le traitement de l'actualité culturelle, la rédaction s'en tient à la même ligne : les programmes de TV3, la dynamique chaîne barcelonaise captée en Roussillon, ont droit à la double page centrale. D'ailleurs, cette télévision vise maintenant le public du nord des Pyrénées avec, par exemple, des retransmissions de matches de l'équipe-phare du rugby catalan, l'USAP-Roussillon. Il est vrai que le prestigieux Football-Club de Barcelone a depuis peu son antenne de supporters dans cette terre de rugby.

Mêler les annonces de concerts de rock et des manifestations de sardane, la danse rituelle des Catalans, n'est pas pour déplaire à Punt Diari. Quitte à indiquer des générations catalanistes, il a la volonté de ne pas trop sacrifier à un régionalisme passéiste.

GUY LOCHARD.

économique, des milieux de la recherche et de la formation supérieure, des industries de pointe, mais aussi des fonctionnaires, des représentants du département et du conseil régional, des élus, des personnalités politiques.

S'appuyant sur son potentiel de recherche avec notamment le grand accélérateur national à ions lourds (GANIL), sur ses structures de formation de haut niveau comme l'université et sur des entreprises performantes dans le domaine des technologies de pointe, la technopole de Normandie-Caen veut conquérir sa place dans la « technosphère » européenne et miser sur les secteurs tertiaire et quaternaire pour développer l'emploi.

Des études d'aménagement des sites d'appui de la technopole caennaise seront lancées dans quelques jours sur les communes de Caen, Hérouville-Saint-Clair, Epron, autour du GANIL. Deux sites supplémentaires ont déjà été programmés : le parc d'activités technologiques de Caen et le Service d'études communes des Postes et Télécommunications, où cent soixante ingénieurs travaillent sur le montage.

Après les querelles parisiennes qui ont marqué la naissance de l'association et depuis, une fois encore, les villes de Caen et d'Hérouville-Saint-Clair, les promoteurs de la technopole caennaise comptent aujourd'hui sur la nouvelle synergie qui devrait engendrer cette structure régionale.

PROVENCE-ALPES COTE D'AZUR

Toulon en souterrain ?

Le ministère de l'équipement a inscrit comme l'une de ses priorités la traversée souterraine de Toulon, dont les travaux évalués à 1,3 milliard de francs devraient commencer en 1990. Véritable « serpent de mer », cette voie souterraine devrait être terminée « durant le X ou le XII^e siècle », a déclaré Pierre Méhaignier, un visite à Toulon.

Un tunnel, composé de deux « tubes » souterrains permettra d'éviter la traversée toujours difficile de Toulon. Les travaux devraient commencer en 1990 avec la construction d'un premier « tube » dans le sens Nice-Marseille. Mais le montage financier de cette opération, qui sera payé par la région, l'Etat, la ville et le conseil général, n'a pas encore été définitivement arrêté.

RHONE-ALPES

Les Lyonnais ne défilent pas

Les retraitées du département du Rhône ne manquent pas de tonus. Une quarantaine d'entre elles ont célébré la fête des grands-mères le 11 mars dans une boîte de nuit lyonnaise. « Les Arènes Folles ». Comme elles craignent de manquer de cavaliers, elles avaient invité les membres d'une association de jeunes retardés à les rejoindre. Les habitudes du dancing ont été abandonnées par l'entraide des vieilles dames. Mais à 11 heures du matin, celles-ci sont sagement rentrées se coucher.

La soirée, peu banale, avait été imaginée par Michel Caudron, responsable d'une association qui s'occupe de l'animation de deux cents établissements pour personnes âgées du département du Rhône (1). Cette institution, sans équivalent en France, est soutenue par le conseil général, une vingtaine de caisses de retraite et de nombreuses municipalités. Jamais à court d'idées, J.-M. Caudron a organisé le 1^{er} mars un 15 avril un festival intergénérationnel intitulé « Votre âge me cultive ». Allant de salles de quartier en résidences, Léonie, septante-dix ans, et Ginette, quatre-vingt-quatre ans, deux Avignonnaises qui ont découvert leur talent sur le tard, ont se tordre de rire des centaines de spectateurs en interprétant une comédie parodiée fort drôle : « Armistice au pont de Grenelle ».

Deux « jeunesse » venues de Paris, Georgette, soixante-cinq ans, et Berthe, soixante-six ans, font également la tournée des maisons de retraite de département en interprétant des comtes. Une exposition de peinture et de photos, des tables rondes diffusées par Radio-Fourvière et un colloque sur l'utilisation de l'audiovisuel dans les établissements de personnes âgées sont encore au menu du festival. Les retraitées lyonnaises ont décidé de ne pas défiler et ils le prouvent.

(1) 99-CAPA : 142 bis avenue de Saint-Germain Lyon, tél. : 78.62.98-24.

La réunion de la Conférence permanente des pouvoirs locaux

L'Europe à partir du terrain

Cent soixante-dix élus locaux et régionaux représentés par 120 000 communes, les régions et les départements des vingt et un pays rassemblés au sein du Conseil de l'Europe se sont réunis les 15, 16 et 17 mars à Strasbourg. Ils participaient à la session annuelle de la Conférence permanente des pouvoirs locaux et régionaux de l'Europe (CPLRE), qui, créée en 1975, est chargée de formuler des résolutions qui sont ensuite transmises pour discussion et application éventuelle aux instances européennes ou aux gouvernements nationaux.

d'apercevoir quelles sont les grandes préoccupations actuelles des collectivités locales européennes. Un mot-clé subsistant que leur autonomie soit davantage reconnue et défendue en particulier contre les empiètements de l'Etat et, maintenant, des institutions européennes ; elles voudraient être davantage associées aux grandes décisions politiques nationales ou internationales.

Cette page a été réalisée par : José Lenzi, Pascale Monnier, Jean-Paul Kott, Christian Tual, Gérard Vallès. Coordination : Jacques-François SIMON.

Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE

Retraite sportive

Les vétérans se jettent à l'eau

AUTRANS (Isère) de notre envoyé spécial

Sur le dos, tête en arrière, bras et jambes au milieu de la piscine. Sous ses retus, 2,80 mètres d'eau claire. Il y a quelques jours c'est petite dans le sabot-quinze ans assis à peine tremper l'ortiel dans le bain des enfants. Autour d'elle, une vingtaine de personnes âgées barbotent comme des canards.

Du plongeur, Berthe, timide retraitée des postes, pique une tête. Elle ne sait pas encore nager et quelqu'un l'attend pour la ramener jusqu'au bord, mais elle n'a plus peur de boire la tasse. Paul, soixante-cinq ans, un ancien de l'industrie automobile, prenait des leçons particulières de natation depuis des mois, à Grenoble. Sans résultat. Fier comme Artaban, il encaisse sur le dos sa dernière longueur de bassin.

Nous sommes à Autrans (Isère) dans une maison familiale de vacances équipée d'une superbe piscine. Dehors, les champs de neige, dedans, une eau à 30 degrés où l'on peut se prélasser durant des heures. Le stage de natation « réservé aux plus de cinquante ans » s'achève. Il n'a duré que cinq jours, mais ces vétérans que la vie, ou une expérience malheureuse, avait privé des plaisirs de l'eau ont apprécié l'élément liquide dont ils avaient, jusque-là, si longtemps, à la fois peur et envie.

L'organisateur du stage est Jean-Pierre Ernoult, professeur d'éducation physique et directeur fondateur du Centre de la natation, le meilleur des retraités qui bougent (1). « Mes lecteurs m'ont souvent demandé de mettre en pratique ce que je leur recommandais.

dit-il, je me suis lancé en 1985 avec un premier stage expérimental. Cette année, je m'attire à l'eau plus d'une centaine de vieillards personnes. L'idée originale ne consiste pas à faire pratiquer la natation à des retraités. Des dizaines de clubs le font. C'est de les prendre durant une semaine entière à l'écart de leur milieu habituel et de leur appliquer une méthode astucieuse dite du contrat.

Lundi matin, 10 heures : vingt-cinq stagiaires sont rassemblés dans une pièce qui leur servira désormais de PC, de salle de cours et de confessionnal public. Il se présentent : trois quarts de dames, un quart de messieurs. Age moyen : la soixantaine. Tous ont saisi le choc de la retraite, légale ou anticipée. Tous ont le complexe du septagénaire qui ne sait pas nager, qui voudrait combler ce handicap « ridicule » et qui « à son âge » doute de pouvoir y arriver. Ils font connaissance avec leurs maîtres-nageurs, deux professeurs d'éducation physique, souriants, calmes et psychologiques : Jacques Anco, quarante ans, et Alain Beylier, trente-cinq ans. Règle du jeu : on fait tout en groupe, on s'appelle par son prénom, on se tutoie ou s'interpelle « oui, mais », et les « je ne pourrai jamais ». Avertissement : « Vous n'êtes pas ici pour apprendre à nager ou pour réaliser des performances, mais pour vous faire plaisir. »

A 14 h 30, premier contact avec la piscine. Alice, la doyenne, raconte avec une voix de fillette l'épopée de son maillot de bain : « Quand je suis entrée dans la boutique de ma petite ville d'été, je n'ai pas osé avouer que le maillot était pour moi. J'ai prétendu qu'il était destiné à ma petite fille. On m'a vendu quelque chose de moderne, très décolleté, impossible. Je l'ai caché dans un tiroir. Puis je suis allée dans un grand magasin, anonyme, où j'ai trouvé ce qui me convenait. C'était ma première victoire. »

L'heure du contrat

Voilà la seconde : entrer dans l'eau chaude que les moniteurs ont parsemée de tapis en mousse et de ballons. On s'éclabousser timidement, on joue, on s'éclabousser comme des gosses. Tout le monde dans le même bain : effacer les tabous et les pudeurs ; faire de l'eau une compagne au lieu d'une ennemie. L'un des moniteurs tourne discrètement la scène. En fin d'après-midi, la bande-vidéo est projetée afin que chacun revive ce moment, objective ses appréhensions et exprime ses intentions. Car voici venue l'heure du contrat.

Sur une grande feuille de papier qui restera affichée jusqu'au dernier jour, chacun inscrit au feutre l'objectif qu'il se fixe. Antoine, soixante-quatre ans, un ancien ingénieur de la région parisienne écrit : « Je veux nager sur le dos ». Alice, plus modeste : « Prendre plaisir à faire la planche ». Berthe, volontaire, affiche un seul mot en lettres capitales : « Plonger ». Pauline, une ancienne ouvrière : « Je voudrais arriver à m'allonger au fond de la piscine ». Puis on va dîner en commun, jeter un œil sur la télévision, faire une partie de cartes et surtout dormir, dormir pour effacer les émotions du démarrage.

Le lendemain, dès 8 heures, les vétérans en survêtement sont « en salle » pour une séance de dérouillage. Des mouvements lents et doux, des étirements, des frictions mutuelles, des jeux d'équilibre par petits groupes.

puis, divisés en deux ou trois classes de niveau, les stagiaires vont au bain. Les premiers exercices consistent à leur faire sentir qu'ils flottent naturellement. Les dames un peu fortes sont avantagées. Dans l'eau jusqu'à la taille, ils s'immergent, regardent le fond à travers un masque, s'essayent à prendre de l'eau dans la bouche et à la recracher. Les moniteurs sont au milieu d'eux, accompagnant ces thèmes découvertes. Ensuite, dans le grand bain, s'aidant du corps d'un canotier comme d'une échelle, on apprend à descendre jusqu'au fond et à remonter sans panique.

Le lendemain, nouvelle étape : trouver son équilibre en position horizontale. Autrement dit chacun tente de faire la planche, puis de passer sur le ventre, et enfin de réaliser une cabriole dans l'eau. Cette familiarité aquatique étant acquise, non sans peine, vient l'apprentissage de la propulsion. Quelques mouvements de brassé d'un bord du bassin à l'autre. Chaque soir, on fait le bilan des modestes victoires et on voit les preuves sur l'écran vidéo. Enfin, avant de se quitter, chacun reit publiquement son contrat et s'aperçoit que, en somme, il l'a rempli peu ou prou.

« Nous n'avons pas l'habitude de transformer une vieille dame qui n'avait jamais mis les pieds dans l'eau en spécialiste du crawl », avoue Jean-Pierre Ernoult. En revanche, nous prétendons l'avoir définitivement débarrassée de sa peur du milieu liquide. Toi ou tard, en pratiquant la piscine régulièrement, elle saura nager fort convenablement. »

Il y a mieux que cela, lors de l'ultime séance de bilan, les stagiaires paraissent renoués à bloc. Paullette : « Dès mardi, je retourne aux séances de gym que j'avais abandonnées ». Antoine : « J'étais dans une zone de basse pression. Je repars d'un bon pied ». Pauline : « Ces trempettes m'ont comme rejuveni. A présent, j'ai envie de suivre un stage pour réveiller ma mémoire. » Mais la confession la plus impressionnante est celle de Gertrude, cinquante-huit ans, une ancienne polie qui était parvenue à surmonter son handicap, à se marier et à faire carrière dans les assurances. Mais la voilà veuve, à la retraite, seule dans son pavillon de banlieue. Le retour au néant. « J'ai décidé d'apprendre à nager pour me prouver que tout n'est pas fini, dit-elle. C'est démentir. En rentrant, je m'inscris au club des retraités qui vont à la piscine et au cours de philosophie de l'université du troisième âge, à présent tout est changé. J'ai un projet de vie. »

MARC AMBROISE-RENDU.

(1) Fédération française de la retraite sportive et le Courrier du corps : 42, avenue de Rome, 93360 Sasseville. Tél : 76-27-24-00.

Condamnés sur le témoignage d'un enfant de deux ans

Deux médecins de Stockholm seront rejugés

STOCKHOLM de notre correspondante

L'appareil judiciaire suédois a des ratés. Le jugement préliminaire du tribunal de première instance de Stockholm, qui avait reconnu, le 8 mars dernier, un médecin légiste et un généraliste coupables du meurtre d'une prostituée en 1984 - sur les seuls récits d'un enfant qui avait deux ans à l'époque - était déjà spectaculaire en soi. Un précédent redoutable venait d'être créé, qui devait faire date dans les annales de la justice du pays. L'affaire prend aujourd'hui une tournure qui remet en question le fonctionnement même des instances judiciaires.

Cela a commencé avec les déclarations pour le moins interjectives des jurés - encore sous serment - à la sortie du tribunal. Le lendemain, le juge - une femme, dont on apprend par la suite qu'elle n'avait pas assisté à l'ultime réunion - avec ces mêmes jurés précédant le jugement, démissionnait. Grippée, elle s'était fait représenter par le secrétaire du tribunal, qui n'appartient pas à la magistrature. Puis, nouveau rebondissement, les dix jurés donnaient à leur tour leur démission. Entre-temps, l'affaire avait été portée devant la cour d'appel pour

examen des responsabilités. Cette dernière cassait le jugement de première instance - à cause de l'absence du juge, - et décidait, comme le veut le règlement, que le tribunal de première instance refait un procès « sans faute ». Elle écartait l'examen psychiatrique des deux accusés requis par le procureur, et considérant le réquisitoire du procureur insuffisant, elle demandait la mise en liberté sous contrôle judiciaire des deux hommes.

En disqualifiant ainsi publiquement les travaux du procureur, les quatre « super-juges » de la Cour suprême s'attiraient à leur tour de violentes critiques : « Un tribunal ne peut pas se faire une idée correcte d'une affaire sans avoir assisté à tous les débats et écouté les parties concernées, les témoins et les experts », déclarait un professeur de procédure pénale indigné.

Dans ces conditions, le procès peut-il être refait ? C'est possible si toutefois le procureur ne déclare pas forfait. Il doit faire connaître sa décision dans quelques jours, mais il devra fournir des preuves plus convaincantes que les babillages d'un enfant de deux ans.

FRANÇOISE NIETO.

Après un accident d'anesthésie et le décès d'une jeune femme

Condamnation d'un technicien et du responsable administratif d'un hôpital belge

BRUXELLES De notre correspondant

Le médecin acquitté, mais le technicien et le responsable administratif condamnés à un mois de prison avec sursis : le jugement, rendu le 23 mars, du tribunal correctionnel d'Arion (sud-est de la Belgique) est venu clore une affaire qui n'était pourtant pas sans ressemblance avec celle de Poitiers en France.

Une inversion, dans un hôpital belge, des tuyaux d'oxygène et de protoxyde d'azote avait, en effet, causé la mort d'une jeune femme et avait failli en tuer une autre. Il avait été établi toutefois, dès le départ, que ces accidents étaient totalement involontaires. Le 17 juin 1982, une femme de vingt-cinq ans mourait après un accouchement difficile. Le 6 août, soit un mois et demi plus tard, une autre femme, toujours au cours d'un accouchement, bleuit alors qu'on était en train de lui insuffler ce qui aurait dû être de l'oxygène. C'est alors que les médecins constatent que les tuyaux amenant l'oxygène d'une part et le protoxyde d'azote de l'autre avaient été inversés.

Si cette inversion involontaire n'avait été contestée par personne, trois prévenus se sont toutefois retrouvés devant le tribunal correctionnel : le chef du service anesthésie de l'hôpital, le responsable de l'installation et un directeur administratif de l'hôpital. Le procureur du roi, dans un réquisitoire modéré, demanda une peine avec sursis pour les trois hommes qui, selon ses dires, avaient fait preuve « d'insouciance, d'insouciance et d'absence totale de responsabilité ». Le tribunal a partiellement suivi les avocats puisqu'il a acquitté le médecin et condamné à des peines légères et avec sursis les deux autres prévenus.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

Manifestation de soutien aux docteurs Lagarde et Roquette. - Environ deux mille personnes ont manifesté, le dimanche 27 mars, à Paris, pour soutenir les docteurs Philippe Lagarde et Augustin Roquette. Il s'agissait, selon le Collectif national pour la défense et l'expérimentation des médecines alternatives - qui organisait la manifestation - de protester une nouvelle fois contre l'inculpation, pour escroquerie et exercice illégal de la pharmacie et de la biologie, de ces deux médecins nicotés.

SCIENCES

Selon M. Chirac

Les dépenses de recherche dans les entreprises devraient augmenter de 25 milliards de francs

« Nous devons nous assigner un objectif ambitieux. Pour rattraper les meilleurs, c'est une augmentation de 50 % de la recherche que nous devons atteindre dans les sept prochaines années. C'est donc une augmentation de 25 milliards de francs de la recherche des entreprises », a déclaré M. Jacques Chirac en clôture du colloque sur la recherche qui se tenait samedi 26 mars au ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur.

Les socialistes ont inscrit dans leur programme l'objectif de faire passer en cinq ans la dépense nationale de recherche-développement à 3 % du PIB. M. Raymond Barre s'est fait une proposition du même ordre.

Le gouvernement ayant ces deux dernières années sévèrement infléchi la croissance des crédits publics de recherche, M. Chirac pouvait difficil-

lement tenir le même langage. Sa déclaration renvoie la charge du progrès aux entreprises. Que celle-ci fasse peu de recherche est une constante française. Le premier ministre a d'ailleurs relevé dans son discours que la France « n'arrive qu'au 7^e rang dans le monde si l'on se réfère aux rapports entre le nombre de chercheurs et le nombre de personnes actives ».

Mais l'expérience a montré que le tissu industriel français est peu sensible aux appels à faire de la recherche. A l'époque où M. Jean-Pierre Chevènement s'était fait donner un droit de regard sur les programmes de recherche des entreprises nationalisées, il a pu mesurer que, même une pression aussi directe n'était guère efficace. Dans l'entourage de M. Chirac on estime que des progrès dans ce domaine passent par une amélioration

de la santé financière des entreprises, un développement du crédit d'impôt-recherche, et la mise en place, si nécessaire, de nouvelles aides directes. On souhaite aussi comme l'a dit M. Chirac, que « la société et les entreprises réservent la place qui est la leur aux chercheurs et leur permettent d'avoir une carrière à hauteur des services qu'ils rendent ».

De l'avis général, la qualité de la recherche n'est pas en cause ; la quantité est insuffisante, mais moins que les chiffres ne le suggèrent. Le point vraiment faible porte sur la nécessité d'une meilleure intégration de la recherche dans le tissu économique. Une suggestion a été faite à ce propos : inciter les chercheurs publics à devenir consultants d'entreprises en faisant sauter certains obstacles fiscaux à cette démarche.

M.A.

Amarrage d'un vaisseau spatial soviétique. - Le vaisseau de transport automatique Progress-35 que les Soviétiques avaient lancé voici quelques jours s'est amarré dans la nuit du 25 au 26 mars à la station orbitale Mir. Dans les soutes de l'engin se trouvent du carburant, des vivres et du matériel destinés à la poursuite de la mission de longue durée que les deux cosmonautes Vladimir Titov et Moussa Manarov ont commencée à la fin du mois de décembre.

RELIGIONS

Le pape en Espagne en 1989. - Au cours de la célébration de la fête des Rameaux, qui avait attiré près de cent mille personnes sur la place Saint-Pierre, à Rome, Jean-Paul II a annoncé, le dimanche 27 mars, qu'il se rendrait en Espagne, à Saint-Jacques-de-Compostelle, les 19 et 20 août pour y célébrer un grand pèlerinage international de jeunes. C'est la troisième fois que le pape se rendra ainsi en Espagne, après une première visite en octobre-novembre 1982, qui l'avait déjà conduit à Saint-Jacques-de-Compostelle, et après une escale à Saragosse en 1986, sur la route de l'Amérique latine.

Philips Pocket Mémor. Votre Bloc-Notes Electronique. Sur la vit, en révision, juste après un entretien, entre deux rendez-vous, en déplacement, enregistrer les idées, les réflexions, les notes justes où et quand vous venez à l'esprit. Avec un Pocket Memor Philips, vous avez jusqu'à une heure par semaine pour consigner vos souvenirs. Grâce à votre langue productrice, augmentez votre efficacité en parlant à votre Pocket Memor Philips, votre secrétaire de poche. Philips - Le Spécialiste des Appareils à Diodes.

LE NOUVEAU ROMAN DU PLUS GRAND ECRIVAIN D'AFRIQUE DU SUD BRINK. Dans un pays déchiré, saccagé comme l'Afrique du Sud, est-il encore possible d'écrire une histoire d'amour? Etats d'urgence est une réponse vibrante à cette question vitale. Catherine David, Le Nouvel Observateur.

Le 13 Avril, Entreprises creusez l'écart! 1er COLLOQUE DES GISEMENTS INEXPLOITES DE L'ENTREPRISE INTERVENTION DE Mr Gilbert TRIGANO PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL DU CLUB MEDITERRANEE

مكتبة من الامارات

عقبات الابرار

EDUCATION

La lutte contre l'analphabétisme en Haute-Egypte

Les écoliers du Nil

Une association des Amis de la Haute-Egypte vient de se créer en France, en liaison avec l'Association chrétienne de la Haute-Egypte qui a créé de nombreuses écoles gratuites dans le pays. Celle-ci est, jusqu'au 30 mars, l'hôte du Comité catholique contre la faim et pour le développement, qui a pris cette année pour thème de sa campagne de carême la lutte contre l'analphabétisme dans le monde.

Car l'analphabétisme est la plaie de l'Egypte moderne. Il atteint 75 % de la population et davantage encore dans les zones rurales. Qui plus est, tous les huit mois, l'Egypte compte un million d'habitants supplémentaires, soit un taux de croissance démographique de 3 % par an, l'un des plus rapides du monde. Plus d'un Egyptien sur deux a moins de vingt ans.

Pour rattraper le retard, l'Etat devrait construire au moins trois écoles par jour. Il y consacre déjà une grande partie de son budget, mais un enfant sur quatre naissant aujourd'hui ne trouvera pas de place à l'école. Certaines classes comptent jusqu'à soixante, voire soixante-dix élèves, alors que la limite nationale est de quarante-cinq. On double les horaires. Une première « journée » a lieu de 8 heures à 13 heures, une deuxième de 13 heures à 17 heures.

MINIEH de notre envoyé spécial

Les enfants sont sagement alignés, comme au garde-à-vous, dans la cour de récréation. Les blouses bleues, en guise d'uniformes, dissimulent des estomacs le plus souvent creux. Les notes dans les cheveux des fillettes donnent une note de gaieté au concert d'accordéons, de tambourins et de xylophones, qui accompagne la montée du drapeau égyptien. Un micro diffuse les informations du jour. Les élèves entendent des chants patriotiques.

Cette cérémonie de lever des couleurs se renouvelle chaque matin à 8 heures, sauf le vendredi musulman et le dimanche chrétien, jours de congé scolaire. Elle se passe à Abou-Korkas, près de Minieh en Haute-Egypte, mais elle a lieu, au même moment, à Hagaza, à Sedfa et dans la plupart des villages qui bordent la vallée du Nil, à travers les champs de fèves et de canne à sucre.

L'Association chrétienne de Haute-Egypte (ACHE) scolarise près de 13 000 enfants, dans 38 établissements primaires et gratuits, soit 0,5 % de la population de cinq à douze ans. Une goutte d'eau dans le fleuve ? Oui, mais de telles initiatives privées sont bienvenues dans un pays où l'école est de loin la priorité nationale.

Catéchisme et Coran

Créée en 1941, bien avant l'explosion scolaire déclenchée par Nasser, l'Association chrétienne de Haute-Egypte s'était dès l'époque fixée comme buts la construction d'écoles et la formation, considérée comme la première étape du développement.

Dans le contexte local de confessionnalisme montant (le Monde du 6 février), il faut souligner que sur près de treize mille inscrits dans ces établissements chrétiens, le quart vient de familles musulmanes. L'encadrement est composé de six cent trente employés laïcs. Les instituteurs, chrétiens et musulmans, sont recrutés à l'université et formés aux tâches pédagogiques par l'association. Des prêtres de villages, des congrégations, égyptiennes et étrangères, assurent l'animation religieuse. Conformément à la loi, on enseigne aussi bien le catéchisme aux chrétiens que le Coran aux musulmans.

Si le niveau est réputé élevé, ce n'est pas l'élite qui est visée. Au contraire, l'un des buts de l'ACHE est de scolariser les enfants des familles les plus pauvres, ouvriers agricoles saisonniers, petits fonctionnaires ou artisans. Les élèves dont les parents vivent en dessous du seuil de pauvreté sont estimés à 60 %. Leur scolarité est rendue difficile par la sous-alimentation et par l'absentéisme que provoque la faible motivation des parents ou les travaux des champs.

« Nous voulons faire de ces enfants les acteurs, pour demain, du développement de leur pays », a dit M^{me} Amila Fahim, ancien avocat, président de l'ACHE, également vice-président du Bureau international catholique de l'enfance et membre du Conseil pontifical pour la culture. Aussi, l'enseignement général fait-il bon ménage avec la formation professionnelle agricole, artisanale. L'association a déjà lancé, dans des villages isolés, des ateliers de tissage, de menuiserie, d'apiculture, des centres de soins et de promotion féminine, etc.

Ce mouvement de chrétiens égyptiens, qui travaille en collaboration avec les Eglises locales, a en effet une conception « globale » du développement. La dimension interconfessionnelle elle-même n'y est pas absente. Depuis quelque temps déjà à Erbet-Chahine, près de Minieh, l'ACHE collabore avec l'association islamique de bienfaisance et de services sociaux pour le fonctionnement de la polyclinique locale. Par les temps qui courent, en Egypte, c'est un signe qui compte.

HENRI TINCO

(1) Présidée par M^{me} Thérèse de Puy-Laroque et M. Joseph Thépot, les Amis de la Haute-Egypte ont leur siège 74, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris (8^e), tél. : 42-65-67-49. Le CCFD est l'une des grandes ONG partenaires de l'Association chrétienne de la Haute-Egypte, qui fonctionne grâce à des fonds privés recueillis en Occident.

REPÈRES

Chasse

Des milliers de protestataires dans la rue

Plusieurs dizaines de milliers de chasseurs ont manifesté samedi 26 mars dans les rues de Bordeaux, Mont-de-Marsan, Dex et Agen pour exiger le maintien des chasses traditionnelles, comme la tourterelle au printemps dans le Médoc - interdicte - et la palombe au filet. Toutes ces chasses hors saison ou aux engins (filets, gluans, collets, etc.) ont fait l'objet d'une directive européenne, en 1979, qui en interdisait la pratique sur le territoire de la Communauté des Douze. Cinq pays membres ont déjà été condamnés par la Cour de justice européenne pour infraction à cette directive, et la France attend le jugement qui la concerne - actuellement en délibéré à Luxembourg. Les chasseurs veulent obtenir une renégociation des termes de la directive.

Collèges

« Désectorisation » totale dans dix-huit départements

L'assouplissement de la sectorisation, qui permet aux parents d'élèves de choisir entre plusieurs collèges pour l'entrée en sixième au lieu de voir leur enfant automatiquement affecté dans l'établissement dépendant de leur domicile, sera étendue à la rentrée 1988. La « libre choix », partielle ou totale, concernera 2 029 des 5 019 collèges répartis sur le territoire. Au total, 89 départements seront concernés contre 73 à la rentrée dernière ; 18 départements seront entièrement « désectorisés » (contre 11), les nouveaux étant l'Ariège, la Charente-Maritime, le Gers, la Gironde, le Lot-et-Garonne, la Nièvre et le Pas-de-Calais. Dans 71 autres départements, seules certaines zones seront englobées dans cette voie, tandis que 6 autres resteront encore totalement en dehors. Il s'agit du Val-de-Marne et de 5 départements ruraux ou montagneux (Alpes-de-Haute-Provence, Creuse, Hautes-Alpes, Lozère et Pyrénées-Orientales), où les difficultés de transport rendent la désectorisation difficile.

Mont-Saint-Michel

Nouveaux travaux de désensablement

Le ministre de l'équipement, M. Pierre Méhaignerie, a lancé samedi 26 mars le deuxième tranche de travaux de désensablement du Mont-Saint-Michel (Manche). Ces travaux, qui doivent permettre au Couesnon de retrouver son rôle de chasse d'eau de la baie, coûteront 250 millions de francs. L'Etat en financera 90 % et les collectivités locales se chargeront du reste, aidées par des associations de sauvegarde. La première tranche de travaux - destruction de la digue de la Roche-Torin - avait été lancée en 1983 par le président de la République.

20 millions de francs pour les victimes du « Tania ». - Les communes des Côtes-du-Nord victimes de la marée noire du pétrolier malgache Tania, en 1980, ont finalement reçu 20 millions de francs de dédommagement. De ce total, 8,3 millions de francs avaient déjà été versés en 1984, par le Fonds d'indemnisation pour les pollutions par hydrocarbures.

Universités

M. Max Robba, président à Caen

Directeur de l'unité de formation et de recherche de pharmacie, M. Max Robba a été élu, le 26 mars, président de l'université de Caen (Calvados) au troisième tour de scrutin. Il a obtenu 69 des 133 suffrages exprimés. M. Robba, qui succède à M^{me} Jacqueline Genet, arrivée au terme de son mandat, avait déjà été président de l'université de Caen entre 1978 et 1983.

Né le 25 décembre 1929 à Sidi-Bel-Abbès (Algérie), Max Robba est docteur en sciences pharmaceutiques et agrégé de pharmacie. Maître de conférences à Reims puis à Nancy, il est nommé à Caen en 1962, avant de devenir, en 1965, professeur titulaire de la chaire de pharmacie chimique. Directeur d'un laboratoire de recherche, il travaille notamment sur le développement de nouveaux médicaments en collaboration avec l'INSERM et des firmes pharmaceutiques. Doyen de la faculté de pharmacie depuis 1970, il a été président de l'université de 1978 à 1983. Membre de comités économiques et sociaux de Basse-Normandie, M. Robba est chevalier de la Légion d'honneur.

Les postes d'universitaires sur ministère. Pour la première fois cette année le liste des postes d'enseignants du supérieur ouverts au recrutement ou à la mutation partira consultée sur ministère (36-14 code ENSUP, rubrique Actualité : spécial publication emplois). Cette consultation thématique, mise en place par le ministère de la recherche et de l'enseignement supérieur, est beaucoup plus accessible que la traditionnelle publication des postes au Journal officiel. Les dossiers de candidature devront parvenir aux recteurs compétents le 21 avril 1988 au plus tard.

M.S. GESTION MARKETING ESSEC PROGRAMME INTENSIF DE 13 mois, réservé aux titulaires d'un diplôme d'INGENIEUR, de GRANDE ECOLE, de second cycle universitaire. SPECIALISATION PROFESSIONNELLE en Communication, Gestion de Produit, Vente et Distribution. Informations : Claire DELORME - Tél. : (1) 30-38-38-00 M.S. GESTION MARKETING DE L'ESSEC B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise ESSEC - Etablissement d'Enseignement supérieur privé

EXPOSITION JEU 1988 DU 18 AU 31 MARS 1988 ORGANISÉE PAR Le Monde DANS TOUS LES Relais H ce qui restera des sept dernières années les 12 événements qui ont marqué le septennat de François Mitterrand comment le Monde en a rendu compte les meilleurs dessins de Plantu 1) VISITEZ L'EXPOSITION DANS TOUS LES RELAIS H DE FRANCE (METRO, GARES, AEROPORTS) 2) TROUVEZ CE QU'EN PENSENT LES FRANÇAIS. PARTICIPEZ AU JEU. Sur la base d'un sondage IPSOS pour le Monde et Relais H. GAGNEZ 2 CROISIÈRES POUR 2 PERSONNES EN MEDITERRANEE (1^{er} et 2^e PRX) VENISE • DUBROVNIK • MYSTRA ISTANBUL • RHODES • VILLEFRANCHE JEU GRATUIT SANS OBLIGATION D'ACHAT

Incendies

Le mistral souffle sur les flammes

Un mistral soufflant à 80 kilomètres à l'heure a encore attisé les feux nés durant le week-end sur la Côte d'azur et en Corse. Dans les Alpes-Maritimes, des foyers ont été combattus sur Moulinet, à Gilette et à Tancé, ainsi que dans les gorges de la Vénable, où appel a été fait aux Canadiens. Les avions bombardiers d'eau ont dû intervenir dimanche 27 mars au Beausset (Var), où des maisons étaient menacées. Deux pompiers ont été intoxiqués et hospitalisés à Toulon, tandis que quatre autres ont été blessés lorsque leur véhicule s'est retourné au cours d'une manœuvre. En Corse, plus d'un million d'hectares de maquis et de forêts ont été la proie des flammes au sud-est de Bastia. Trois Canadiens ont été mobilisés pour combattre l'incendie.

Intempéries

Graves inondations en Argentine et en RFA

Après cinq jours de pluies diluviennes sur Buenos-Aires, dix-sept personnes ont trouvé la mort et cinquante-cinq mille habitants du sud de la capitale argentine ont été évacués, dimanche 27 mars. En Allemagne fédérale, où les inondations ont tué deux personnes, la plupart des fleuves sont en crue. L'alerte a été déclenchée sur le Danube, qui a débordé à Passau (frontière autrichienne) et à Ratisbonne, où le fleuve a atteint son plus haut niveau depuis trente ans. Confiné par les pluies et par les abondantes chutes de neige en montagne, le Rhin a atteint la cote 9,50 mètres, dimanche 27 mars, à Cologne, où la vieille ville est très menacée. A Zermatt, dans la Vallée suisse, quelques vingt mille skieurs ont été bloqués durant le week-end à la suite d'une avalanche qui a coupé la voie ferrée d'accès à la station. A Zinal, les quatre cent quatre-vingt clients du Club Méditerranée ont dû prolonger leur séjour, et plusieurs stations ont été évacuées par hélicoptère. - (AFP, Reuters)

LES PRÊTRES DE LA MISSION DE FRANCE POSENT SEPT QUESTIONS AUX CANDIDATS Prêtres de la Mission de France, nous nous efforçons de partager le vie des gens par l'habitat, le travail, les solidarités qu'ils entraînent et les engagements auxquels ils provoquent. Au titre de cette solidarité liée à notre espérance à vivre l'évangile, nous vous demandons aujourd'hui, pour nous le Christ est la figure de l'homme voulu par Dieu : fies de ce qui attend l'homme n'est étranger à Dieu. Tout ce qui contribue à lui donner du mieux vivre dans la communauté humaine honore nos droits et sa dignité. Nous avons conscience que les questions qui se posent à notre pays ne peuvent recevoir d'éléments de réponse que si certains candidats nous aident à la perspective de votre propre situation des pays du tiers monde. Nous sommes solidaires par le marché international, par notre histoire et par les idéaux humanitaires qui font partie du meilleur de notre tradition. 1 - CHOMAGE - Pour nous l'économique est un service des hommes et non l'inverse. Or le chômage aujourd'hui est présenté par certains comme une fatalité et la perspective de votre plein emploi comme un mythe. Répondez-vous de promouvoir votre parti de ce fait de chômage ? Quelles mesures comptez-vous prendre pour soutenir la politique industrielle ? Quelles initiatives comptez-vous prendre pour que la justice sociale ait des impacts stables qui lui permettent de contribuer à une véritable croissance et à la dignité ? 2 - LE DÉSEMBALEMENT - Depuis des siècles la situation internationale a servi à justifier une fabrication d'armes, dont les ventes à l'étranger ont été présentées comme nécessaires pour diminuer les coûts de fabrication. Aujourd'hui un processus de désarmement est annoncé. Comment comptez-vous y associer l'ensemble des citoyens ? Il n'est pas admissible que des hommes soient contraints de gagner leur vie en fabriquant des armes par ailleurs ruinées. Envoyez-vous des mesures de reconversion d'armes d'armement qui évitent le chômage et utilisent recherche et compétences techniques au service de la paix ? 3 - SECURITE SOCIALE - Le système de protection sociale élaboré au cours de notre histoire suppose l'adhésion de tous les citoyens. Aujourd'hui certains se font les tenants d'un dépeuplement de l'assurance sociale personnelle qui accentue encore les inégalités sociales. Quelles initiatives comptez-vous mettre en place pour que le statut, l'assurance d'une vieillesse heureuse, les charges familiales soient portés dans une véritable solidarité nationale ? 4 - AGRICULTURE - Depuis la seconde guerre mondiale, le modèle de l'agriculture fut celui de la production à outrance. Pour y conformer beaucoup d'agriculteurs se sont rués et se sont autodétruits. Aujourd'hui ils sont considérés de trop produire. Comment comptez-vous stopper leur élimination progressive et la paupérisation croissante des plus fragiles d'entre eux ? 5 - L'IMMIGRATION - Dans les années de croissance, la France a accueilli des étrangers apportant le concours de leur force de travail au développement du pays ; certains y sont venus avec leur famille. En ces temps de crise, quelles mesures comptez-vous prendre pour que les différents communautés immigrées aient leur place dans notre société ? Quelles mesures comptez-vous proposer pour que les jeunes puissent participer aux décisions qui concernent l'avenir de la communauté française qui les a jadis accueillis ? 6 - LES PAYS LES PLUS PAVÉS - Vous êtes des pays les plus pauvres de la planète, ceux que la famine menace encore, ceux qui sont étrangers par leur dette et la charge qu'elle représente, quelle sera la politique de la France pour les aider à parvenir à l'autosuffisance alimentaire et à la production des biens de première nécessité ? Avez-vous été intégrés dans un processus de production et un marché international, comment envisagez-vous que soient garantis les coûts des matières premières et les prix de leurs productions industrielles ? 7 - DROITS DE L'HOMME - Comment envisagez-vous les droits de l'homme (habitat, alimentation, travail, instruction) à l'égard de ceux qui sont déshérités par la grande pauvreté ? Quelles sera votre politique par rapport à l'impérialisme du Sud, pays de la ségrégation raciale ? Comment votre politique envisagez-vous les droits fondamentaux de peuple latent sur la terre de Colomb ? Toutes ces questions, nous les posons comme chrétiens solidaires de celles et ceux qui en France et dans le monde, souffrent aujourd'hui de divers problèmes sociaux. Comme la Fédération démocratique de France qui vous a posé des questions similaires (1), nous souhaitons connaître ainsi le visage du débat démocratique dans votre pays. Le Conseil permanent de la Mission de France (1) Le Monde du 22 août 1985. B.P. 18 - 94121 Fontenay-aux-Roses Cedex

Société

JUSTICE

Après quatre mois

Les quatre dirigeants d'Action directe ont suspendu leur grève de la faim

En grève de la faim depuis le 1^{er} décembre dernier, les quatre dirigeants d'Action directe ont décidé, vendredi soir 25 mars, de cesser leur mouvement qui visait à protester contre leurs conditions de détention.

Jean-Marc Roullan, Georges Cipriani, Joëlle Aubron et Nathalie Ménigon ont « accepté de reprendre des aliments progressivement à partir de vendredi soir à l'hôpital central des prisons de Fresnes, où ils se trouvent actuellement », a-t-on précisé à la chancellerie. Ils avaient entrepris leur mouvement pour réclamer le statut de prisonnier politique, la fin de leur isolement carcéral et leur regroupement en prison. Ils demandaient aussi la fermeture des quartiers d'isolement à sécurité renforcée.

Selon la chancellerie, l'arrêt de leur grève de la faim « n'est lié à aucune promesse de quelque sorte que ce soit qui leur aurait été faite ».

Dans un communiqué lu à l'AFP par un de leurs avocats, M^{re} Marie-Christine Etelin, les quatre détenus d'Action directe, qui parlent seulement de « suspension » de leur grève de la faim, affirment que leur résolution « n'a pas été entamée ».

Dimanche à Grenoble, un autre avocat des quatre dirigeants d'Action directe, M^{re} Bernard Ripert, a indiqué que des « conditions objectives nouvelles ont déterminé [ses] clients à suspendre provisoirement leur combat sous sa forme actuelle, mais ils n'abandonnent pas leurs revendications ».

« Cette grève, a-t-il ajouté, a permis de poser le problème de l'existence des prisonniers politiques en France et aussi celui de leur situation dans les prisons. Aujourd'hui, les quatre dirigeants d'Action directe ne sont plus les seuls, d'autres prisonniers politiques ou nationalistes formulent les mêmes exigences ».

La grève des détenus d'Action directe et leur apparition en cour d'assises spéciale en février, dans un état physique marqué par une extrême maigreur, avait suscité une polémique entre partisans de la fermeté et tenants d'une attitude plus humanitaire.

Le mercredi 23 mars encore, un nouvel appel (signé notamment par Etienne Balibar, Félix Guattari, le professeur Milliez, Guy Hocquenghem et Gilles Deleuze) avait été lancé en faveur des grévistes de la faim, demandant que soit mis un terme « aux violences inacceptables des méthodes employées [à leur

• Un Basque français remis en liberté. — Un instituteur basque français, âgé de quarante-sept ans, M. Pierre Abraham, a été remis en liberté par M. Jean-Claude Vallierin, juge d'instruction au tribunal de Paris. M. Abraham avait été incriminé et détenu le 7 janvier dernier d'association de malfaiteurs en relation avec une entreprise individuelle ou collective ayant pour but de troubler l'ordre public par l'intimidation ou la terreur.

Son incrimination lui avait été notifiée dans le cours de l'instruction sur la découverte à Saint-Pée-sur-Nivelle (Pyrénées-Atlantiques), le 19 décembre 1987, de 1 400 kilos d'ammoniac, explosif couramment utilisé par l'ETA.

accusés) par l'administration pénitentiaire » (Le Monde du 25 mars).

Pour sa part, le ministre de la justice, M. Albert Chabat, avait indiqué à plusieurs reprises que le gouvernement ne « céderait pas au chantage », mais assurerait la détention des dirigeants d'Action directe « dans des conditions décentes, conformes aux règles de notre code de procédure pénale ». « Il ne faut pas s'y tromper, avait déclaré le garde des sceaux le 18 février dernier, ce qu'ils veulent, c'est continuer en prison la stratégie terroriste qu'ils pratiquaient à l'extérieur; ce qu'ils veulent, c'est faire reculer l'Etat ».

M. François Mitterrand, soulignant que sa « pitié » allait « d'abord aux victimes » des terroristes emprisonnés et appelant à « combattre sans merci le terrorisme », avait déclaré, le 20 février, dans une interview au Dauphiné libéré, qu'il convenait de « veiller avec le plus grand scrupule au droit de la défense ». « Un accusé doit pouvoir se défendre, avait-il dit, la grandeur de la démocratie et sa pérennité tiennent au respect de ces valeurs ».

L'affaire Jobic

Le Syndicat de la magistrature prend la défense du juge Hayat

Le Syndicat de la magistrature, dans une lettre datée du 16 mars, a demandé au garde des sceaux « de bien vouloir [lui] faire connaître quelles mesures ont été prises pour mettre un terme aux attaques et menaces », dont M. Jean-Michel Hayat, juge d'instruction à Nanterre, « fait l'objet et qui visent tout à la fois un magistrat et une juridiction ».

Soulignant les « difficultés rencontrées » par le juge chargé du dossier du commissaire Yves Jobic inculpé de proxénétisme, le Syndicat de la magistrature ajoute que M. Hayat est « régulièrement l'objet de campagnes de presse diffamatoires et injurieuses tendant à jeter la discrédit sur ses activités juridictionnelles ». Parmi ces attaques, la dernière en date a donné lieu à une condamnation par la cour d'appel de Paris du Figaro-Magazine, qui a dû publier en première page de son numéro du 5 mars (comportant un article diffamatoire pour le juge) un communiqué d'excuses à M. Hayat (Le Monde daté 6-7 mars).

Déplorant « l'emploi de tels procédés qui empêchent la justice de suivre son cours, sans entrave ni pression », le syndicat demande en conséquence au ministre, « conformément à ses fonctions et devoirs, d'assurer par tous moyens la protection morale et matérielle de son collègue, si nécessaire en introduisant toutes actions en justice de nature à parvenir aux fins demandées ».

AIX-EN-PROVENCE
AIX-LA-CHAPELLE
ANVERS
AUTUN
AVIGNON
BERLIN
BESANCON
BEZIERS
BILBAO
BORDEAUX
BOULOGNE
BOURGOIN-VALLEU
BRUGES
BRUXELLES
CAEN
CHANTILLY
CLERMONT-FERRAND
COLOGNE

COMPIEGNE
COPENHAGUE
DUSSELDORF
ENGHIEN-LES-BAINS
GAND
GRENOBLE
HAMBURG
KIEFFELD
LILLE
LISBONNE
LONDRES
LOUHAIS
LUXEMBOURG
LYON
MALINES
MARSEILLE
MUNICH
NEW YORK

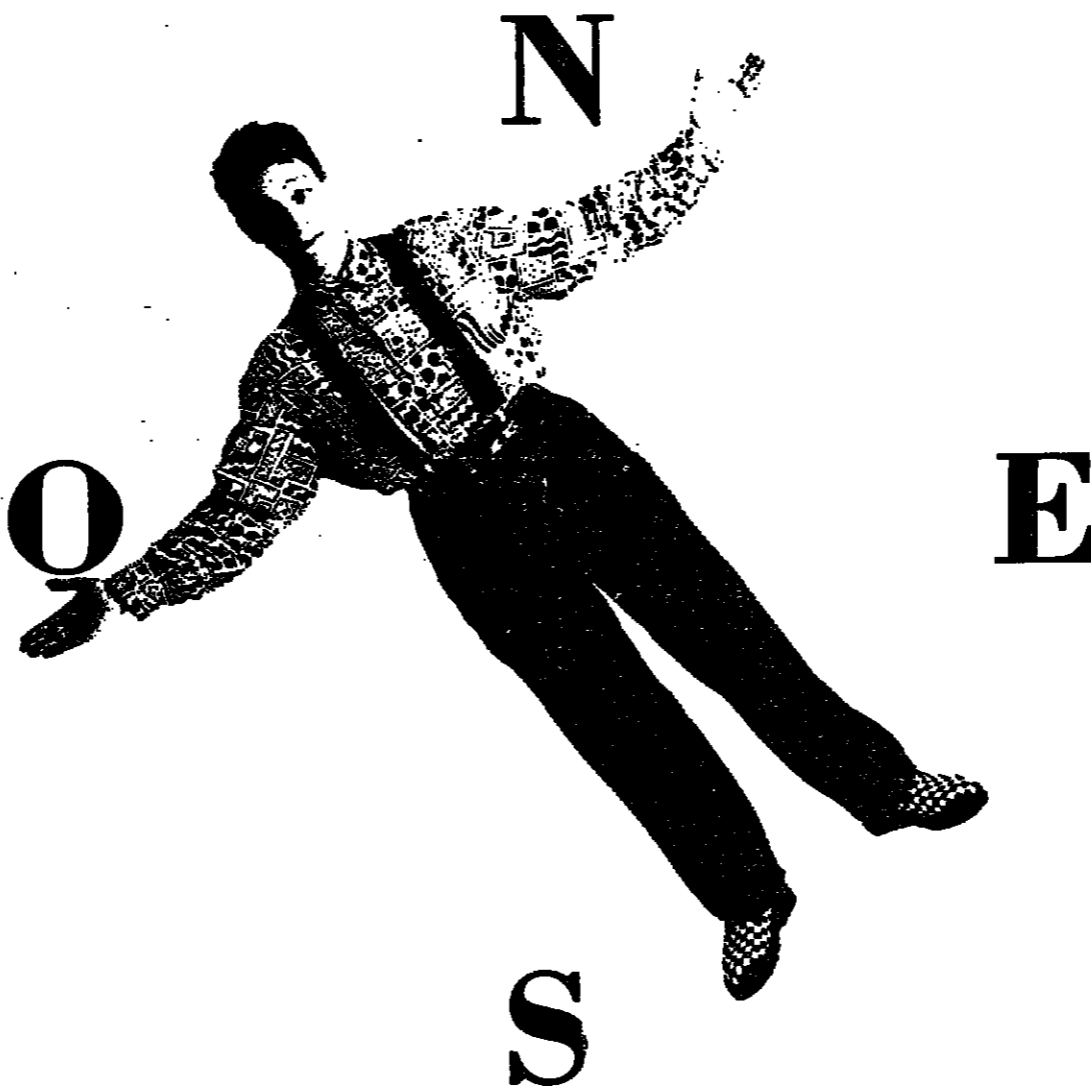
NICE
OSLO
PARIS
PAU
PERIGUEUX
POISSY
RENNES
RUTHEMAYMAISON
ST-GERMAIN-EN-LAYE
ST-AMUR
STEAUX
STRASBOURG
TOULOUSE
TRIEVES
VERSAILLES

fil à fil

Adresses détaillées des boutiques sur demande au 42 36 08 89

CHEMISIER

Souvent les parents sont dans la même situation que leurs enfants devant l'orientation



ENVIRONNEMENT

L'Algérie menacée par le fléau acridien

L'Algérie est, actuellement, le pays le plus attaqué par les criquets pèlerins. La lutte contre ces redoutables insectes y est menée avec une vigueur et un déploiement de moyens remarquables : quarante et un avions équipés de systèmes de pulvérisation, trois hélicoptères de surveillance et de détection, cent trente véhicules, des centaines de pulvérisateurs.

Une partie de ce matériel a été mis à la disposition de l'Algérie par l'Arabie saoudite. Aident aussi la Tunisie, la Libye, l'Espagne (pays qui sont déjà ou pourraient être eux-mêmes attaqués, à plus ou moins court terme, par les criquets pèlerins), les Communautés européennes (qui ont débloqué d'urgence 250 000 dollars, soit environ 1,5 million de francs, la France, l'URSS, la FAO (Food and Agriculture Organization).

Pour le moment, les essais sont encore dans les zones sahariennes de l'Algérie, où on essaye de les détruire les uns après les autres. Mais de nouveaux essaims arrivent sans cesse. Et, déjà, l'un d'entre eux a survolé Ghardaïa, située « seulement » à 500 kilomètres au sud d'Alger.

Notre correspondant à Copenhague nous a signalé (Le Monde daté 27-28 mars 1988) que le Danemark expédiait vers l'Afrique du Nord 800 tonnes de malathion, un insecticide de la famille des organophosphorés. Renseignements pris auprès d'Acridologie opérationnelle, l'Organisation internationale (anciennement Programme de recherches interdisciplinaires français sur les acridiens du Sahel, PRIFAS), le malathion n'est pas adapté à la lutte contre les criquets pèlerins. Certes, il est un des insecticides les moins toxiques pour les animaux à sang chaud. Mais il se décompose en une heure ou deux (parfois, en seulement une demi-heure) en produits inoffensifs. En outre, sa brève action est fatale à tous les insectes. Enfin, il doit être utilisé à fortes doses (1 litre de matière active par hectare).

Or l'Algérie a déjà traité 350 000 hectares et 500 000 autres hectares sont directement menacés par les criquets pèlerins. Sans compter les zones du Sud marocain et dans une moindre mesure, celles du Sud tunisien, où les criquets sont déjà arrivés.

Y.R.

(Publicité)

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

FONDS DE COMMERCE locaux commerciaux alimentation, cafés, librairies, commerces divers, gérances
Tous les biens, dans le journal spécialité depuis 43 ans
En vente partout 5,90 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS. Tél. (1) 48-05-30-30

« LES ANNONCES »

SUPPLEMENT ENQUETE LYCEES
Résultats au bac et débouchés des 2 300 lycées français publics et privés.

Parce que les parents se perdent dans les méandres de l'orientation, l'Étudiant sort le Guide des Parents. Une partie magazine est consacrée aux articles de fond (les bourses,

les profs, les bacs...), suivie d'une partie « pas à pas » pour tout savoir de la 6^e à la terminale. De plus, cette année, vous trouverez un supplément « enquête lycées ». Tous les établissements scolaires y sont méticuleusement décortiqués, classés, notés : pourcentages de réussite au bac, options, statuts, internat... tout y passe ! Tout pour bien choisir son lycée et lui donner toutes les chances de réussite.
« En vente en librairie »



LE GUIDE DES PARENTS - POUR UN SANS FAUTE DE LA 6^e AU BAC.

l'Étudiant

LES 15-25 ANS

portrait de groupe d'une génération

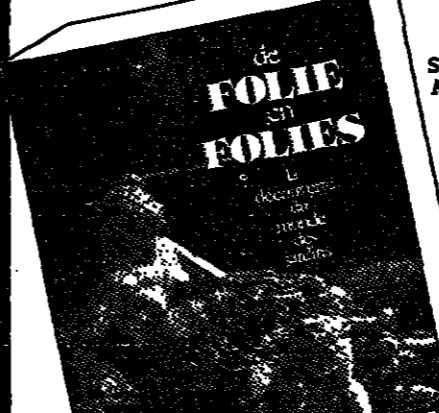
Santé des jeunes, comportements à risques, choix professionnels et familiaux face à la crise, comportements dans la famille : statistiques, sociologiques, médicales, chercheurs mais aussi professionnels de l'accueil des jeunes apportent leurs analyses et leurs témoignages dans un numéro hors série de la

REVUE FRANÇAISE DES AFFAIRES SOCIALES

Prix du numéro : 60F. Abonnements et vente par correspondance : SPPF - B.P. 22 - 41353 VINEUIL - Téléphone : 84.78.77.41

Principaux points de vente à Paris : MASSON SERVICE, 64, bd St-Germain, FNAC, Montparnasse et Forum. GIBERT, 26, bd St-Michel. PUF, 49, bd Saint-Michel. Sciences Politiques, 30, rue St-Guillaume. DUNOD, 30, rue Saint-Sulpice. LGDJ, 20, rue Soufflot. DALLOZ, 11, rue Soufflot.

LA BIBLIOTHEQUE DES ARS
3, place de l'Odéon - 75006 Paris - 46 33 18 18



Sylvia Soudan-Skirm
Michel Soudan

La découverte du Monde des Jardins

Un vol. relié pleine toile, 34,5 x 24,5 cm, 324 p. de textes, 145 illust. coul., 95 reproductions noir et blanc 540 F

مكتبة من الامم

Caetano Veloso au Zénith

L'illusion de la joie brésilienne

L'ancien créateur du mouvement tropicaliste ne croit plus au pouvoir d'une chanson. Mais continue à imaginer de belles sambas et de superbes frevos.

Exceptés les jeunes groupes radicaux de rock de la métropole industrielle de São Paulo, les musiciens brésiliens s'appuient sur un héritage traditionnel riche et précaire et, tout en se laissant porter par l'empirisme, créent constamment de nouvelles harmonies de sons et de rythmes. Leur sensibilité est encore vive et leur fidélité profonde à l'état brut dans les manifestations religieuses du candomblé et sur les places du marché à Salvador et à Recife.

Originaire d'une petite ville de Bahia qui porte le joli nom de Saint-Amaro-de-la-Purification, Caetano Veloso dit avoir des « relations esthétiques » avec les sons et les rites de dizaines et de dizaines de candomblés disséminés les uns des autres.

Assuré de ses bases musicales, l'ancien fondateur du mouvement « tropicaliste » qui rassembla autrefois Gilberto Gil, Tomazinho Neto, Gal Costa et beaucoup d'autres a ainsi utilisé le rock sans briser la limpidité et le raffinement d'une musique brésilienne chantée superbement, avec une force tranquille et cette manière étouffante d'offrir chaque chanson avec la fraternité la plus humble.

A la formidable vitalité et à l'excubérance de Gilberto Gil, Caetano



Veloso oppose un rapport subtil entre les mots, un humour et une ironie qui, au début des années 70, lui a joué un mauvais tour : après avoir été jeté en prison par les militaires au pouvoir, il vécut en exil deux ans et demi à Londres.

« Vive au Brésil aujourd'hui, dit Caetano Veloso, peut paraître difficile, confus. La misère est infinie. Elle n'est peut-être pas plus grande qu'il y a quinze ans. Mais toutes les contradictions de la société sont à présent apparentes. Et il n'y a pas l'ombre d'un espoir. Seulement l'illusion de la joie. Sans pour nous, chanteurs, le mirage de la chanson de protestation que nous avions dans les années 60 et qui nous faisait croire que nous pouvions modifier le cours des choses. Si la musique est magique, porte un élan vital, elle peut donner des forces. Rien de plus ».

Caetano Veloso présente au Zénith le spectacle d'une heure et demie qu'il vient de produire au Brésil, de Recife à Porto Alegre. Accompagné par quatre musiciens (guitare, basse, batterie, percussions), il propose chroniques et chansons de carnaval, mais surtout un son plus précis, plus clair, une musique qui évolue à partir de la synthèse faite à Rio et à Salvador avec les rythmes caribbes et africains. Ainsi chante-t-il *Depois que o Ilé Passar*, une samba nouvelle manière, mêlée de reggae, inventée par un groupe noir et interprétée seulement à la voix et aux percussions.

CLAUDE FLÉOUTER.

* Zénith, le 29 mars, 20 h 30. En première partie : Georges Moustaki, les Etolles, et Dédé Saint-Prix.

« Il n'y a pas l'ombre d'un espoir au Brésil, seulement l'illusion de la joie. »

Un Massenet rare à Nancy

« Thais » fait peau neuve

L'opéra de Massenet sera présenté en mai à la salle Favart dans une coproduction du Grand Théâtre de Nancy qui s'en est réservé la première. Une réussite.

Les occasions de voir représenter *Thais* étaient devenues de plus en plus rares depuis une trentaine d'années, et quelques exécutions ici où là accentaient les défauts de l'œuvre plus qu'elles ne contribuaient à mettre ses qualités en valeur. Que s'est-il passé pour que, en l'espace d'un mois, le Théâtre du Grand Théâtre de Nancy, qu'on verrait cette semaine à Toulouse (2), a fait l'objet d'une coproduction avec l'Opéra de Paris : les décors et les costumes ont été réalisés en Lorraine, la mise en scène et les éclairages sont communs ainsi que, partiellement, la distribution.

Il est vraisemblable qu'à son arrivée à Paris la mise en scène de Nicolas Jost, assez ingénieuse et fidèle aux indications du livret, aura été un peu rassurée. Car il y a encore bien des gestes conventionnels à éliminer et des baisses d'intensité dans les rapports entre les personnages qui pourraient être redressés. Toujours soucieux d'efficacité dramatique, Massenet était très attentif à la mise en scène ; sa musique s'y prête si l'on sait saisir tout ce qu'elle propose sans se laisser distraire par les clichés dont elle n'est pas toujours exempte.

Derrière l'aspect aimable de cette musique, il y a en effet une rigueur de construction peu commune, une absence de gratuité, une économie qui confine à l'avarice si on l'écoute les yeux fermés, et qui trouve seulement sa justification dans une réalité

scénique aussi conséquente. Une entrée trop précoce, un geste vague, un temps mort, un jeu de scène superflu font surgir des longueurs que la musique accuse au lieu de les sauver.

Les décors d'Hubert Monloup, subtilement éclairés par Alain Vincent, sont très réussis. Les contraintes inhérentes à une production destinée à tourner ne se sentent absolument pas, et l'on peut se croire successivement chez les ophiobites du désert, dans la bibliothèque d'un philosophe d'Alexandrie, dans le palais de Thais, dans des ruines près d'une oasis et dans l'anastère couvent d'Albine... L'illusion est parfaite, mais sans vain souci d'exactitude historique ; c'est un vrai plaisir pour l'œil en complète harmonie avec la musique.

Deux rôles dominent naturellement la distribution, ceux d'Albin (Wolfgang Schöne), presque toujours en scène, à la voix terrible, sans dureté pourtant, et de Thais (Karen Huffnott), qui exige tout à la fois un registre aussi étendu qu'homogène, du charme et de la puissance, ce qui est le cas. Le ténor est un peu sacrifié dans cet ouvrage, et si Tibère Raffalli plait un peu, c'est que ses partenaires sont exceptionnels.

Le reste de la distribution n'est pas à la même hauteur : Palmone et Albine n'ont guère à chanter, mais la fragilité vocale de Fernand Dumont et de Marie-France Gascard ne convient guère aux personnages qu'ils incarnent. Eleonor Oldham et Julie-Louise Stancer sont, en revanche, d'exquises et mélodieuses esclaves. Les chœurs sont bons mais la prononciation laisse trop à désirer.

L'Orchestre symphonique de Nancy a accompli un travail remarquable sous la direction de Jérôme Kaltenbach. Il est rare d'entendre une partition de Massenet jouée, dans l'ensemble, avec autant de soin. Cela ne contribuait pas peu à l'impression d'assister à une représentation de *Thais* enfin délivrée de la routine des théâtres, rendue à sa jeunesse, à son charme.

GÉRARD CONDÉ.

(1) Salle Favart, du 16 mai au 14 juin.
(2) Théâtre du Capitole, les 1^{er}, 3^e, 5^e, 8 et 10 avril.

COULISSES

Découverte d'une ébauche présumée d'une dixième symphonie de Beethoven...

Les ébauches du premier mouvement de la dixième symphonie que Beethoven aurait écrites un an avant de mourir à la demande de la société philharmonique de Londres ont été retrouvées à Berlin-Ouest par un professeur de musique écossais. M. Barry Cooper, enseignant à l'université d'Abertdeen, a reconstitué à partir de ces documents l'intégralité du premier mouvement, d'une durée de quinze minutes environ, dont la première exécution mondiale aura lieu à la fin de 1988, à Londres.

... Et d'un fragment d'une symphonie de Wagner

C'est à vingt et un ans que Richard Wagner mit sur le papier une symphonie en mi majeur, qui fait suite à sa première, en do majeur et dont le manuscrit, apparu chez un antiquaire de Berlin quatre ans après la mort du compositeur, n'avait pas été retrouvé. Un fragment de cette œuvre de jeunesse a été découvert à Munich par M. Robert Menster, directeur de la bibliothèque musicale du Land de Bavière, lors de l'examen d'une collection privée. Il s'agit du premier mouvement et de 28 mesures du second, dont l'Orchestre national de Bavière donnera la première exécution en octobre prochain, sous la direction de Wolfgang Sawallisch.

Annulation de « Nabucco » à Jérusalem

Nabucco, de Verdi, dont l'exécution devait être le clou des cérémonies du quarantième anniversaire d'Israël, n'ira pas à Jérusalem. La production, que devait diriger le chef français Michel Piasson dans l'amphithéâtre Merrill-Hassenfeld, au pied du mur de la vieille ville, a dû être annulée par suite de la réticence de certains interprètes, pour des raisons de sécurité et, surtout, de la défection de l'orchestre : le Royal Philharmonic de Londres. La société suisse productrice, Opera On Original Site, a engagé des poursuites judiciaires contre la formation londonienne pour rupture de contrat. Elle annonce une production de *Turandot*, de Puccini, en 1990 en Chine et d'une *Carmina* espagnole en 1992.

Cacoyannis et Llorca à Aix-en-Provence

Trois nouvelles productions d'opéras marqueront le prochain Festival d'Aix-en-Provence qui a lieu du 10 au 31 juillet. Une *Clémence* de

Trus mise en scène par Michaël Cacoyannis et un *Così* monté par Dennis Llorca, l'un et l'autre nouveaux venus au Festival aixois. L'English Chamber Orchestra sera dirigé dans cette dernière production par Jeffrey Tate, et le rôle d'Alfonso chanté par José Van Dam. Armin Jordan dirigera la *Clémence*, au pupitre de l'Ensemble orchestral de Paris. La soprano June Anderson tiendra d'autre part le rôle-titre d'*Armide*, de Rossini, mise en scène Jean-Claude Fall, direction Gianfranco Masini.

Ces trois spectacles, sponsorisés respectivement par Air France, la Lyonnaise de Banque et la Seita.

* Réservation : par correspondance (palais de l'ancien Archevêché, 13100 Aix-en-Provence) et par téléphone à partir du 18 avril : 42-23-11-20.

Nouvelle revue mahlerienne

Fondée en mai 1986, la Bibliothèque musicale Gustav-Mahler de Paris connaît une activité fébrile : de nombreux visiteurs, musicologues, artistes, étudiants, travaillent dans ses archives sur les sujets les plus divers ; de nouveaux legs de musiciens français et étrangers enrichissent ses collections ; et, pour honorer son « patron », la BMGM vient de publier le premier numéro d'une *Revue Mahler Review*, semestrielle, très élégante et entièrement bilingue (français-anglais), comme l'indique son titre.

J. L.

* Revue Mahler, n° 1, deuxième semestre 1987, 128 pages, 60 F (BMGM, 11 bis, rue de Vézelay, 75008 Paris. Tél. : 45-63-34-52).

« Enumérations » : une création d'Aperghis à Lyon

Le papier composé

La musique se robotise, les salles s'informent. Mais il aura suffi à Georges Aperghis de quelques instruments homologués, d'un peu de matériel de récupération et de beaucoup de papier — kraft ou bible — pour composer un petit chef-d'œuvre de théâtre musical que tous les trépassés de Navarre peuvent (et devraient) accueillir pour peu qu'ils soient convenablement éclairés.

Dans un premier temps, c'est vrai, le noir est complet. Quelque chose que l'on ne voit pas — cuir ? peau ? métal léger ? — semble agité par un vent violent. Mais l'agitation décroît, se tait, renait, trahit une intervention, une volonte : ce bruit, cette nuit, sont habités. Une loupote, d'aileurs, clignote et s'éteint. A l'origine était le rien. Et quelque un vint qui, d'un souffle, mit tout en mouvement.

Enumérations aurait pu être titré *La Création du monde* si Darius Milhaud n'y avait déjà pensé. Mais *Enumérations*, féminin pluriel, a l'avantage de faire penser aux *Bunte Blätter* de Robert Schumann, à ces « feuilles multicolores » (feuilles de l'arbre, feuilles de papier) par lesquelles Schumann, en deux mots, revendiquait sa façon de penser disparate et éclatée. Avec *Enumérations*, Aperghis, le plus schumanien des musiciens français (d'origine grecque), signale qu'il procède aussi et volontairement par accumulation, qu'il énonce sans développer. Ce qui ne l'empêche pas de recourir à des thèmes et de les varier.

Marabout, bout de ficelle... Ces thèmes sont, comme dans les comptines enfantines, déclinés par essences et parentés. Mot, écriture, déchirure. Papier effeuillé, froissé, transpercé. Voix, langage, alphabet, dictionnaire, litaines, prière. Voix : corps morcelé. Communication établie et coupée. Comme

dans *Conversations*, comme dans *Tour de Babel*, Aperghis ne cesse de se demander pourquoi tant de gens parlent, pourquoi tant de gens sont incapables de se parler.

La solitude à un ou à deux, c'est aussi un thème musical : on ne trouve dans *Enumérations* que solos et musique de chambre. Il y a de la musique « pure » (pour clarinette), beaucoup de voix, dans tous leurs états ; et beaucoup d'objets — détournés. Les instruments ici utilisés sont en particulier l'annuaire que l'on feuillette, la plaque de cire sur laquelle tape avec un stylet, la balle de ping-pong qui descend l'escalier d'une maquette (réduction de la tour de Babel) ? la plaque en aggloméré, les chaises de café et — trouvaille s'il en est — cette maison de papier plantée en plein milieu de la scène que les acteurs-musiciens ne cessent de lacérer, transpercer, qui vibre dès qu'on l'approche, vrombit dès qu'on la caresse. Et c'est une vraie maison aussi, ouverte de portes et de fenêtres, meublée d'une télévision dans laquelle des visages viennent se découper, lieu d'actions quotidiennes et violentes en aparté, maison de sons tout habitées par l'imagination, « objet trouvé » surréaliste alloué — murs et plafond — à la composition.

ANNE REY.

* *Enumérations*, auquel a travaillé Jean-Pierre Drouot, est beaucoup aux formidables musiciens-acteurs que sont François Bedel, Emmanuelle Sone, François Rivalland, Richard Dubelski, Marie-Christine Ory et la clarinetiste Carol Robinson. Il est coproduit par l'ATEM, Musica et le GRAME de Lyon.

Le 31, toujours dans le cadre d'un festival Musiques en scène, concert de l'ensemble Accroche-Note avec une création de Gérard Condé.

CALENDRIER

Pâques à Paris. — Le septième Festival des instruments anciens prend fin avec une semaine de manifestations pascales qu'ouvre, comme il se doit une *Passion*, celle de saint Matthieu, de Bach, interprétée essentiellement par des Néerlandais (Basilique Sainte-Clotilde, 20 heures). Suivront, à l'église des Billettes, Couperin avec les *Leçons de ténor* (mardi 29) ; divers motets et cantates par l'Ensemble Caix d'Hiverlois (mercredi 30) ; les *Sept Dernières Paroles du Christ*, dans la version pour quatuor (Quatuor Leopold) et pour pianoforte (Yannick Le Gallard) ; enfin, les *Motets de Bach* par la Psallette de Lorraine (vendredi 1^{er} avril).

* Renseignements : Librairie La Procure, tél. : 45-48-63-30.

Aix-les-Bains. — Naguère très creuse, la période de Pâques est de plus en plus riche en festivals de musique sacrée. A Aix-les-Bains, l'Académie baroque consacre son deuxième festival (jusqu'au 3 avril) à la musique anglaise des dix-septième et dix-huitième siècles, avec les Taverner Players, Paul Eswood, les Ensembles Chiaroscuro de Nigel Rogers et Mosaïque de Christophe Coin, les Musiciens du Louvre, dans le *Triomphe du temps* et

de la déception de Haendel, le Chœur Saint-Georges de Paris, Michel Corboz et son Ensemble de Lausanne dans le *Messie*.

* Renseignements : 27, rue du Casino, 73100 Aix-les-Bains, tél. : 79-88-99-10.

A Arles. — En Arles, à Saint-Martin-du-Méjan, on retrouvera (du 30 mars au 3 avril), la Schola Cantorum Basilienensis et René Jacobs, les Arts Florissans et William Christ, Musica Polyphonica et Louis Devos, l'Ensemble Esbjerg, toujours dans des œuvres du dix-septième et dix-huitième siècle, telles la *Mort de Jésus*, de Graun, l'*Histoire de la Résurrection*, de Schütz, les *Lamentations*, de Zelenka.

* Renseignements : Librairie Actes Sud, Le Méjan, 13200-Arles.

Et à Lourdes. — Enfin, le Festival de Lourdes (du 3 au 10 avril) change de direction et d'orientation. A Kurt Redel et ses amis succèdent les Malgoire, Christie, Herreweghe, etc., dans des programmes largement ouverts sur toutes les époques : *Motets de Josquin des Prés*, l'*Oratorio la Résurrection* de Haendel, jamais joué en France, des *Motets* de Monteverdi, Scarlatti et Charpentier, la *Messe en si mineur*, de Bach et la création de l'*Oratorio du retour*, de Jean-Paul Lécot, organisateur des sanctuaires.

* Renseignements : Office du tourisme, place du Champ-Commun, 63100-Lourdes, tél. : 63-94-15-64.

Roy Haynes au Festival d'Albi. — Il a débuté avec Lester Young, puis avec Miles. Il n'a jamais accédé à la gloire d'un Max Roach ou d'un Kenny Clarke. Derrière ses tambours et ses cymbales, il a suivi au doigt et à l'œil tout le jazz depuis 1945. On connaît une rangée d'amateurs prêts à se faire damner pour lui. Et les jeunes gens lui font fête quand ils ne jouent pas avec lui. Il figure en bonne place au 5^e Festival d'Albi (le 31 mars) comme Petruciani, Humair, Bob Stewart ou Wayne Shorter.

* Jeudi 31 mars, tél. : 63-47-56-50.

Barney Wilen en Samsat. — Eternel jeune homme, expert en notes bleues et ballades françaises, Barney est en club, son milieu naturel, avec un groupe exceptionnel : Boulou Ferré à la guitare et Al Levitt à la batterie. Pour ceux qui n'ont jamais osé descendre dans un de ces cavesaux étranges, le Sunset offre là une occasion inédite d'initiation.

* A partir du 30 mars, tél. : 40-26-46-60.

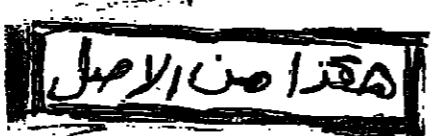
4 FILMS pour 100F
47.47.1.2.3.4.
UGC INFORMATIONS

DERNIÈRE LE 2 AVRIL
20 H 45
IL FAUT PASSER
PAR LES NUAGES
FRANÇOIS BILLETDOUX
mise en scène LUCIAN PINTILIE

Conçue comme une partition musicale, la pièce est aussi une histoire d'initiation et d'amour fou, de rêve et de poésie. Lucian Pintilie l'a mise en scène avec de luxueux effets visuels qui permettent de plonger en gros plan dans les angoisses, les doutes des personnages. Pour une fois, pareil appareillage permet de creuser le texte en profondeur... Et l'interprétation brillante de toute la troupe — avec en tête Michelle Marquais — rajoute encore au charme entêtant de ce spectacle mystérieux, bizarre et métaphysique.

Fabienne PASCAUD.
TELERAMA

LOCATION 2 PLACE DU CHATELET TEL. 42742277



Spectacles

Lundi 28 mars

théâtre

Horaires irréguliers.

Les autres salles

BOUFFES PARISIENS (42-66-04-04). O. Bacchus, 15 h 30.

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45). Et vous... la galère... 21 h.

COMÉDIE CALMARTIN (47-42-43-41). O. Ravines dominic à l'Élysée...

COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15). Les Bachelards...

DAINDOU (42-61-69-14). O. Monsieur Moussu...

DEUX ANS (46-06-10-26). Elysée...

EDGAR (43-20-85-11). Les Baboucares...

ESPACE KIBORI (43-73-50-25). L'Arrêt de mort...

MATHURINS (42-65-90-00). Roxel, entré de Douce Nuit...

PORTO SAINT-MARTIN (46-07-57-53). O. Le Temps...

THÉÂTRE DE LA VILLA-PALAZZINA (46-64-89-09). Le Concocté...

THÉÂTRE DES DEUX PORTES (43-61-24-51). Vol au-dessus d'un nid de coucou...

THÉÂTRE NATIONAL DE LA COLLINE (43-46-43-00). Traversée de l'empire...

TINTAMARRÉ (48-87-33-52). Il était temps que j'arrive...

TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40). El Secundo (Bill Buzzer)...

ZINGARO (CHATEAU-CHAUFFÉ). ALEXANDRE-DUMAS (43-71-28-28). Zingaro...

Cafés-théâtres

AU REC FIN (42-96-29-35). Fou comme Foucault...

AU TRIBULOU (42-36-01-01). Les Nouveaux Barbares...

BALLES-MANTEAUX (48-87-15-84). Saule le Arzi...

CAFÉ FLEURY (45-53-88-73). Ravi Shankar...

CAFÉ VIDEGAR (43-20-85-11). Tenez vous deux hommes...

EDGAR III (43-20-85-11). Le Cabinet des Ministres...

PETIT CAFÉ (42-78-36-50). Les oiseaux sont volés...

Chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45). Et vous... la galère...

DEUX ANS (46-06-10-26). Elysée...

ATLÉTIQUE LOUIS JOUVET (47-42-67-27). Rosalind Flanagan...

ÉGLISE DE LA MADELEINE (39-61-12-03). Chœur de l'Église...

ÉGLISE SAINT-LOUIS-EN-ÎLE (42-51-69-11). Joëlle Laspina...

HUCHETTE (43-26-38-99). La Contre-attaque...

MATHURINS (42-65-90-00). Roxel, entré de Douce Nuit...

PORTO SAINT-MARTIN (46-07-57-53). O. Le Temps...

THÉÂTRE DE LA VILLA-PALAZZINA (46-64-89-09). Le Concocté...

THÉÂTRE DES DEUX PORTES (43-61-24-51). Vol au-dessus d'un nid de coucou...

THÉÂTRE NATIONAL DE LA COLLINE (43-46-43-00). Traversée de l'empire...

TINTAMARRÉ (48-87-33-52). Il était temps que j'arrive...

TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40). El Secundo (Bill Buzzer)...

ZINGARO (CHATEAU-CHAUFFÉ). ALEXANDRE-DUMAS (43-71-28-28). Zingaro...

SAINT-CHAPELLE (46-61-55-41). L'Ensemble d'Archevêques...

SALLE FLEURY (45-53-88-73). Ravi Shankar...

THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES (47-30-34-77). 20 h 30. Récital de piano...

THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS (42-21-00-86). Nouvel Orchestre philharmonique...

THÉÂTRE DE PARIS (43-59-39-39). Manolo Sanchez...

CAMP MOUNTAIN (Fr.-Can.-Stat.). Utopia Champagne...

CHAMBRE AVEC VUE... (Brit., v.a.). 14 Juillet Paris...

CIRCLE (A., v.a.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

ÉCLAIR DE LUNE (A., v.a.). Gaumont Les Halles...

CIRCLE (A., v.a.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

ÉCLAIR DE LUNE (A., v.a.). Gaumont Les Halles...

CIRCLE (A., v.a.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

Les grandes reprises

ACT OF VENGEANCE (A., v.). Hollywood Boulevard...

AMARCORD (I., v.). Accattone (ex Studio Cujas)...

ASCENSEUR POUR L'ÉCHAFAUD (Fr.). Pantheon...

LES AVENTURES DE BERNARD ET BLANCA (A., v.). Napoleon...

LA BELLE AU BOIS DORMANT (A., v.). Napoleon...

COMMENT ÉPOUSER UN MILLIONNAIRE (A., v.). Le Champ...

LES DAMNÉS (Brit., v.). Accattone (ex Studio Cujas)...

LA MAISON ASSASSINÉE (Fr.). Gaumont Opéra...

LA MAISON DE JEANNE (Fr., v.). Luceama...

LA MORT DES BEAUX CHEVREUILS (tchèque, v.). Épis de Bois...

NEUF SEMAINES ET DEMIE (A., v.). Gaumont Opéra...

LE PACTE (C., v.). Hollywood Boulevard...

LA PASSERELLE (Fr.). UGC Montparnasse...

PISSACRE NIGHT BY SOLLEERS (Fr.). Studio 43...

PREUVE D'AMOUR (Fr.). Épis de Bois...

PRINCESS BRIDE (A., v.). Ciné Beaubourg...

SAINT-PIERRE (A., v.). UGC Montparnasse...

RUNNING MAN (A., v.). Forum Orient Express...

SENSE UNIQUE (A., v.). UGC Biarritz...

SEPTEMBRE (A., v.). Gaumont Les Halles...

LES SAISONS DU PLAISIR (Fr.). Luma...

SUSPECT (A., v.). Saint-Michel...

THE LAST OF THE BLUE DEVILS (A., v.). Action Christian...

TROIS HOMMES ET UN BÉBÉ (A., v.). George V...

UN ENFANT EN LALABRE (It.-Fr.). Paris Saint-Germain...

UN TICKET POUR DEUX (A., v.). Forum Arc-en-Ciel...

LA VENTRIÈRE (It., v.). Maxville...

LA VIE EST UN LONG FLEUVE TRANQUILLE (Fr.). Forum Horizon...

UNE FEMME HONNÊTE (Chin., v.). Utopia Champagne...

LES GENS DE DUBLIN (A., v.). Elysées Lincoln...

LE GRAND CHEMIN (Fr.). Forum Orient Express...

HOPE AND GLORY (Brit., v.). 14 Juillet Paris...

L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ÊTRE (A., v.). Gaumont Les Halles...

LES YEUX NOIRS (It., v.). Le Triomphe...

LES FILMS NOUVEAUX

AVENTURES SUR LES ILES. Film soviétique d'Oussama Saparov...

CHOUJANS. Film français de Philippe de Broca...

LE FESTIN DE BARBETTE. Film danois de Gabriel Axel...

HIDDEN. Film américain de Jack Sholder...

LES PETITS SCHTROUMPFS. Film belge de Peyo...

SAMMY ET ROSE S'ENVOIENT EN L'AIR. Film britannique de Stephen Frears...

LE JUSTICIER BRASQUE LES DEALERS. Film américain de J. Lee Thompson...

LE MARCHÉ DES MERS DE CHINE. Film Hong Kong de Jackie Chan...

Advertisement for the movie 'FRANTIC' starring Harrison Ford and Roman Polanski. Text includes: 'Ce film c'est celui que l'on attend vainement chaque mois...', 'HARRISON FORD DANS FRANTIC UN FILM DE ROMAN POLANSKI', 'SORTIE NATIONALE LE 30 MARS'.

cinéma

LA CINÉMATHEQUE PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24). Relâche.

CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-78-35-57). Les Altes (1966, v.a.)...

SALLE GARIBOLDI. CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-78-37-39). Trente ans de cinéma espagnol...

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS (40-26-34-38). Relâche.

Les exclusivités

LES AILES DU DÉSIR (Fr.-Al., v.a.). Saint-André-des-Arts...

L'AMI DE MON AMIE (Fr.). Luceama...

YANE QUI A BU LA LUNE (Fr.). Utopia Champagne...

AU REVOIR LES ENFANTS (Fr.-Al., v.a.). Forum Orient Express...

AUX QUATRE COIN-COIN DU CANARD (Fr.). Utopia Champagne...

L'AVENTURE INTÉRIEURE (A., v.). Le Galaxie...

LES AVENTURES DE CHATRAIN (Apr., v.). Gaumont Opéra...

BABY BOOM (A., v.). Gaumont Ambassade...

BEINI LA MALICE (A., v.). Napoléon...

HERNANDEZ (It.). George V...

LA BORDÉE (Fr., v.). Forum Horizon...

BROADCAST NEWS (A., v.). Forum Arc-en-Ciel...

cinéma

Hautefeuille, 6 (46-33-79-38). Pathé Marignan-Concorde...

CIRCLE (A., v.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

ÉCLAIR DE LUNE (A., v.a.). Gaumont Les Halles...

CIRCLE (A., v.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

ÉCLAIR DE LUNE (A., v.a.). Gaumont Les Halles...

CIRCLE (A., v.). Studio de la Harpe...

LA COMÉDIE DU TRAVAIL (Fr.). Studio 41...

CRUCIFIX D'UNTER (Aust., v.). Hollywood Boulevard...

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-I.). Forum Orient Express...

ÉCLAIR DE LUNE (A., v.a.). Gaumont Les Halles...

CIRCLE (A., v.). Studio de la Harpe...

LE TRIBUNAL DE GRANDE INSTANCE DE STRASBOURG (67)

7^e chambre correctionnelle en son audience publique du vingt-six novembre mil neuf cent quatre-vingt-sept. Composée de : M. Savido, vice-président (réducteur) ; M. Litique, vice-président, juge, en présence de M. Bess, 1^{er} substitut du procureur de la République, et de Mlle Andry, greffier, a rendu le jugement ci-après sur les poursuites du ministère public agissant d'office.

ET DE La Commission nationale des conseils en brevets d'invention, Cie instituée par le décret n° 76 671 du 13.07.76 modifié par le décret n° 86 259 du 18.02.86 relatif à la qualification professionnelle en matière de brevets d'invention et portant organisation et régime disciplinaire de la profession de conseil en brevets d'invention. Ayant son siège 26 bis, rue de Leningrad à Paris 75008, agissant poursuites et diligences de son président en exercice, M. Alain Armengaud, Représenté par M^{rs} Philippe Combeaux, avocat à la cour de Paris.

PARTIE CIVILE CONTRE Arboousse-Bastide Jean-Claude, 52 ans, PDG, demeurant 4, rue d'Oslo à Strasbourg, Né le 29 janvier 1935 à Paris-12^e. Fils de Maurice-Henri Clément et de Cécile-Louise Genevieve Joubert. N6 - Sit. fam. et mil. : SR Jamais condamné. Ds, présent, assisté de M^{rs} Imbach, avocat à Strasbourg.

FRÉVENU La S.A. Arboousse-Bastide Ayant son siège 20, rue de Copenhague à Strasbourg, Représenté par M^{rs} Imbach, avocat à Strasbourg. CIVILEMENT RESPONSABLE ARBOUSSE-BASTIDE J.-C. Suivant exploit du 12 octobre 1987 de M^r R. Weber, huissier de justice à Strasbourg. S.A. ARBOUSSE-BASTIDE Suivant exploit du 12 octobre 1987 de M^r R. Weber, huissier de justice à Strasbourg.

A l'appel de la cause, Mme le président a constaté l'identité du prévenu et donné connaissance de l'acte qui a saisi le tribunal. Le président a interrogé le prévenu et reçu ses déclarations.

La Cie nationale des conseils en brevets d'invention s'est constituée partie civile par l'intermédiaire de M^r Combeaux, avocat, qui a pris les conclusions de son mémoire déposé le 26 novembre 1987.

Le tribunal a donné acte à la partie civile de sa constitution. Le ministère public a pris ses conclusions. Le prévenu et son conseil ont présenté la défense. Le greffier a tenu note du déroulement des débats sous la direction du président ainsi que des réponses du prévenu.

Le tribunal, après avoir délibéré conformément à la loi. Jean-Claude Arboousse-Bastide, en et tout cas sur le territoire national entre le 19 juillet 1985 et le 8 septembre 1986 et en tout cas depuis temps non couvert par la prescription, fait usage sans remplir les conditions exigées pour le porter au titre de conseil en propriété industrielle, lequel tend à créer une confusion dans l'esprit du public avec les titres et professions réglementés de « conseil en brevets d'invention ».

Il résulte de l'enquête préliminaire et des débats que le prévenu, PDG de la SA Arboousse-Bastide qui exerce à Strasbourg une activité de prestataire de services en matière de propriété industrielle, a fait l'objet, à la suite d'une plainte déposée en 1977 par la Cie nationale des conseils en brevets d'invention, de poursuites pénales du chef d'usage du titre de conseil en propriété industrielle susceptible de créer dans l'esprit du public une confusion avec le titre de conseil en brevets d'invention, protégé et réglementé par l'article 74 de la loi du 3 décembre 1971 et le décret du 13 juillet 1976.

Après trois pourvois en cassation, ces poursuites ont abouti, sur l'action publique, à un arrêt de relaxe prononcé par la cour d'appel de Metz, le 17 décembre 1981 et sur l'action civile à l'octroi de dommages-intérêts à la plaignante et partie civile par un arrêt de la cour d'appel de Paris en date du 28 novembre 1983 - étant précisé que seule la partie civile, et non pas le ministère public, avait formé pourvoi à l'encontre de l'arrêt de la cour d'appel de Metz.

Le 10 avril 1986, la Cie nationale des conseils en brevets d'invention déposait à nouveau plainte du même chef à l'encontre de Jean-Claude Arboousse-Bastide en exposant que celui-ci n'avait pas renoncé à se représenter, dans ses papiers commerciaux, d'un titre encore susceptible de créer une confusion avec le titre protégé de conseil en brevets d'invention.

Le prévenu sollicite sa relaxe en faisant valoir : - qu'en vertu du principe d'autorité de la chose jugée, la décision définitive de relaxe du 17 décembre 1981 interdit la reprise des poursuites à l'égard des mêmes parties de la même cause et du même objet, - qu'au demeurant il a, après l'arrêt de la Cour de cassation du 30 mai 1985 confirmant l'arrêt de la cour d'appel de Paris sur l'action civile, fait l'effort de modifier encore son papier à en-tête, de telle sorte qu'aucune confusion n'est plus possible.

qu'enfin la citation qui lui a été délivrée est erronée comme visant le décret du 13 juillet 1976 abrogé et refondu par le décret du 18 février 1986, lequel ne se réfère plus à l'article 74 de la loi du 31 décembre 1971 qui lui-même renvoie à l'article 259 du code pénal, de telle sorte qu'aucune répression n'est plus prévenue par le législateur en la matière.

SUR CE La loi du 31 décembre 1971 portant réforme de certaines professions judiciaires et juridiques prévoit en son article 69 l'organisation de la profession de conseil en brevets d'invention par décret en Conseil d'Etat, à savoir le décret du 13 juillet 1976 partiellement modifié par le décret du 18 février 1986, et, subsidiairement, et soit article 74 par renvoi à l'article 259 du code pénal, l'usage d'un titre tendant à créer dans l'esprit du public une confusion avec les titres et professions qu'elle réglemente.

Il résulte que quelles qu'aient été les modifications apportées par le décret du 18 février 1986 au décret du 13 juillet 1976, tous deux organisant la profession de conseil en brevets d'invention en application de la loi du 31 décembre 1971, l'usage d'un titre créant une confusion avec ladite profession est susceptible de constituer une infraction pénale sous l'empire de l'un ou l'autre de ces textes, étant observé qu'en l'espèce les faits de la prévention s'étendant du 19 juillet 1985 au 8 septembre 1986, la citation vise à juste titre les deux décrets susdits.

Si l'arrêt qui a été rendu le 17 décembre 1981 est définitif au profit de Jean-Claude Arboousse-Bastide les faits de la cause sont différents de ceux dont a eu à connaître la cour d'appel de Metz : en effet, comme l'indique le prévenu lui-même, cette juridiction devait déterminer si le papier à lettre professionnel du cabinet Arboousse-Bastide comportait mention en en-tête de « conseil en propriété industrielle » et en bas de page « brevets d'invention, marques, dessins et modèles » pouvait créer dans l'esprit du public une confusion avec le titre de conseil en brevets d'invention ; en revanche le tribunal de ce siège est saisi de l'utilisation d'un papier à lettre portant en en-tête « conseils en propriété industrielle et mandataires agréés par l'Office européen des brevets ».

Le rapprochement des termes « conseil » et « brevets » - même si le prévenu a bien la qualité de mandataire agréé près l'Office européen des brevets constitue une association propre à créer dans l'esprit du public la confusion reprochée, et procède de surcroît d'une intention délibérée du prévenu d'abuser la clientèle en créant une équivoque.

Le délit prévu et réprimé par l'article 74 de la loi du 30 décembre 1971 et 259 du code pénal est donc constitué à la charge du prévenu.

Il échut de le réprimer en portant immédiatement à la connaissance du public le comportement délictueux de Jean-Claude Arboousse-Bastide afin de faire cesser le trouble à l'ordre public qui en découle et de prévenir tout préjudice ultérieur.

La S.A. Arboousse-Bastide est civilement responsable des agissements du prévenu. SUR L'ACTION CIVILE La Cie nationale des conseils en brevets d'invention s'est constituée partie civile par l'intermédiaire de son avocat, M^r Combeaux, qui a pris les conclusions de son mémoire du 26 novembre 1987, tendant notamment à : - condamner le prévenu à telles peines que de droit, - ordonner la destruction de tous papiers, documents ou autres, faisant état du titre usurpé de M. Jean-Claude Arboousse-Bastide et de la société « cabinet Arboousse-Bastide », - ordonner la publication du jugement à intervenir dans dix journaux ou revues, aux frais du prévenu et de la société « cabinet Arboousse-Bastide », - condamner conjointement et solidairement Jean-Claude Arboousse-Bastide et la société Arboousse-Bastide à payer à la Cie nationale des conseils en brevets d'invention la somme de 100 000 F à titre de dommages-intérêts, - condamner Jean-Claude Arboousse-Bastide et la société Arboousse-Bastide à payer à la Cie nationale des conseils en brevets d'invention la somme de 10 000 F en application de l'article 475.1 du CPP, - condamner Jean-Claude Arboousse-Bastide et la société Arboousse-Bastide en tous les dépens.

La constitution de partie civile est régulière et recevable en la forme. Le tribunal possède les éléments d'appréciation suffisants pour accorder à la partie civile 20 000 F à titre de dommages-intérêts avec intérêts de droit à compter du présent jugement et 4 000 F au titre de l'article 475.1 du CPP.

Il échut de débouter la partie civile du surplus de sa demande. PAR CES MOTIFS Appliquant les dispositions des articles sus-visés, 431, 463 du code pénal, 464, 418, 473, 749 et 750 du code de procédure pénale. Statuant publiquement, en premier ressort, par jugement contradictoire.

Déclare Jean-Claude Arboousse-Bastide, PDG de la S.A. cabinet Arboousse-Bastide, coupable du délit d'usage sans droit d'un titre tendant à créer dans l'esprit du public une confusion avec le titre de conseil en brevets d'invention. EN RÉPRESSION, A TITRE DE PEINE PRINCIPALE, Ordonne la publication du jugement en intégralité dans les journaux : le Monde, les Dernières Nouvelles d'Alsace et l'Alsace. Ordonne l'exécution provisoire de ladite peine. Déclare la SA Arboousse-Bastide civilement responsable.

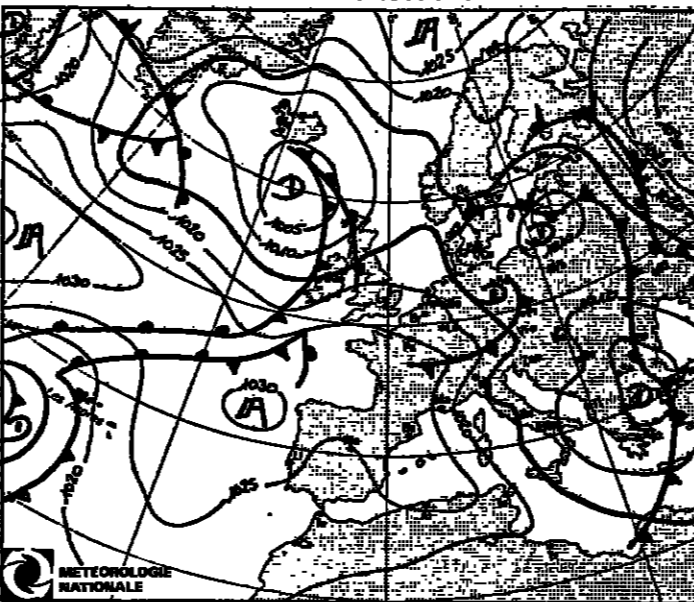
Les condamnés, en outre, au remboursement des frais envers l'Etat. SUR L'ACTION CIVILE Reçoit la Commission nationale des conseils en brevets d'invention en sa constitution de partie civile. Condamne, solidairement, Jean-Claude Arboousse-Bastide et la S.A. Arboousse-Bastide à verser à la partie civile, - 20 mille francs (20 000 F) à titre de dommages et intérêts, avec intérêts de droit à compter du présent jugement.

Et quatre mille francs (4 000 F) au titre de l'article 475.1 du CPP. Déboute la partie civile du surplus de sa demande. Condamne Jean-Claude Arboousse-Bastide et SA Arboousse-Bastide aux dépens. En foi de quoi, le présent jugement a été signé par le président et le greffier.

Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 28 MARS 1988 A 0 HEURE TU



Evolution probable du temps en France entre le mardi 28 mars à 0 h TU et le mercredi 29 mars à 24 h TU.

At cours des deux prochains jours, nous allons assister à l'affaiblissement du champ de pression sur la France. Une dépression se crociera mardi sur la Manche, dirigeant sur notre pays un courant perturbé océanique d'ouest. Plusieurs perturbations pénétreront ainsi sur le pays où elles seront à l'origine d'un temps gris et faiblement pluvieux.

Mardi : nuages fréquents, pluie passagère. Des Pyrénées et du golfe du Lion au Massif central, à Rhône-Alpes et à l'Alsace, la journée s'annonce particulièrement grise. Il pleuvra faiblement le matin dans le Nord-Est. Après de timides éclaircies, la pluie s'étendra à l'ensemble de la zone dans l'après-midi.

Du Poitou-Charentes au Centre, au Nord et à la Lorraine, il faudra profiter du soleil matinal. En effet, des masses chevauchant le ciel en pré-journée, atténuant la pluie pour l'après-midi.

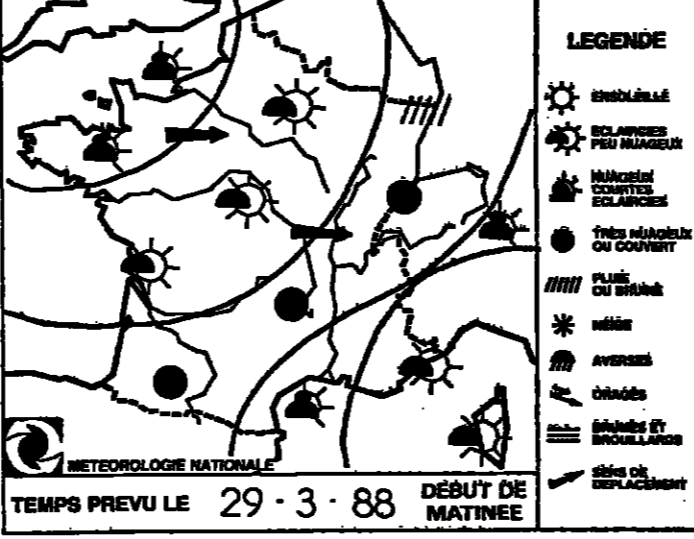
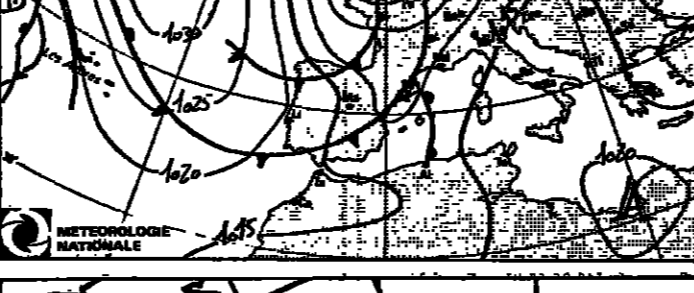
Sur la Bretagne, les Pays de Loire et la Normandie, la journée débutera sous un ciel très nuageux ou couvert, et souvent pluvieux. Légère amélioration en cours d'après-midi avec l'apparition d'éclaircies. Elles seront cependant entrecoupées d'averses.

Seules les Alpes du Sud, la Provence-Côte d'Azur et la Corse bénéficieront d'un temps ensoleillé.

Le vent se renforcera sensiblement dans l'après-midi. Il soufflera du Nord-ouest sur la Bretagne, la Normandie et les Pays de Loire, du sud-ouest sur le reste du pays.

Les températures minimales varieront entre 5 et 9 degrés du nord au sud. Quant aux températures maximales, elles seront voisines de 10 à 12 degrés sur la moitié nord du pays, 12 à 14 degrés sur la moitié sud, excepté près de la Méditerranée, où elles atteindront 16 à 20 degrés.

PRÉVISIONS POUR LE 30 MARS A 0 HEURE TU

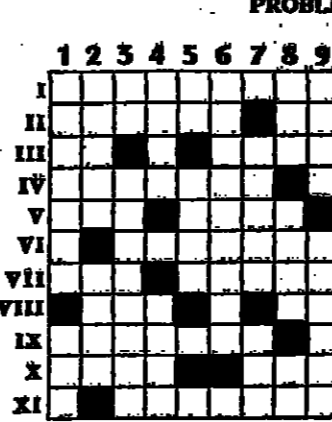


TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 27-3-1988 à 6 heures TU et le 28-3-1988 à 6 heures TU

Table with columns for location (FRANCE, ÉTRANGER), temperature (max, min), and weather observed. Locations include ALGER, AMSTERDAM, ANKARA, ARLES, ATHÈNES, BARCELONE, BERLIN, BRUXELLES, CAGLIARI, COPENHAGUE, DAKAR, GENÈVE, GENEVA, HANOI, HONGKONG, JERUSALEM, LISBONNE, LONDRES, MADRID, MANAMA, MARSEILLE, MEXICO, MILAN, MONTREAL, MOSCOW, NEW-YORK, OSLO, PALERME, PARIS, PORTO, ROME, SINGAPOUR, STOCKHOLM, SYDNEY, TOKYO, TUNIS, VARSOVIE, VIENNE, YOKOHAMA.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4709



HORIZONTALEMENT

1. Qualifie l'art quand il est vraiment alimentaire. - II. Donner la vie. Désigne souvent des inconnus. - III. Pour pousser. N'est évidemment pas la première quand elle est petite. - IV. Quand il est gros, ne s'inquiète pas de l'importance des sommes. - V. Nourrit un dieu. Maintenant mais autrefois. - VI. Nom qu'on donne parfois à ce qui est réduit. - VII. Un beau palais. Le frère de la nuit. - VIII. Se lance dans les retranchements. Neuf, après une révolution. - IX. Se comporter comme un valet. - X. On y fabrique des instruments de précision. Évoque un travail de Romain. - XI. Petits, ils ne sont pas toujours gras.

VERTICALEMENT

1. Peut nous apporter du régal. Un bouton sur le bidet. - 2. Libre.

c'est une façon de faire le ménage. Le registre des affaires. - 3. Une distance. Nom qu'on peut donner à certains reliefs. - 4. Un chef religieux. A de solides mâchoires. - 5. Déclaré. Ne manquait évidemment pas de souffle. - 6. Magasin où l'on peut acheter des prunelles. - 7. La barbe pour l'orge. Ça il n'y a pas mèche. - 8. On lui attribue un joli morsure. Sa robe est appelée Balkis dans le Coran. Saint. - 9. Coule dans les Alpes autrichiennes. Bien exprimée.

Solution du problème n° 4708

Horizontalement

I. Rebuffade. Fleur. - II. Jeune. Girouette. - III. Pâtisier. Trio. - IV. Art. Odeur. Nèpe. - V. Item. Te. Ibra. - VI. Lérot. Ode. Set. - VII. Laire. Bissel. Sa. - VIII. Édispéc. Réa. - IX. Us. Ugné. Sup. - X. Orné. Enterré. - XI. Orné. Fauts. Ema. - XII. Or. Sat. Crer. - XIII. Maie. Cruche. - XIV. Eln. Meute. Trac. - XV. Tendresse. Ass.

Verticalement

1. Ripaille. Orné. - 2. Escar. Orale. - 3. Batterie. Ossia. - 4. Uri. Morant. End. - 5. Fts. Teignes. - 6. Sots. Pie. Me. - 7. Agie. Bénédicte. - 8. Diète. Il. Rus. - 9. Erre. Osé. Emeuta. - 10. Nids. Ane. Ce. - 11. Fût. Bér. Tech. - 12. Lerne. Lesé. Reu. - 13. Eiers. Arré. RA. - 14. Utopies. Orné. - 15. Né. Estampour. Ça. GUY BRAUTY.

PARIS EN VISITES

MARDI 29 MARS

- « Van Gogh à Paris », 9 h 30, Musée d'Orsay, 1, rue de Bellechasse (Arcus).
« Van Gogh », 12 heures, Musée d'Orsay, entrée des groupes (Approche de l'art).
« L'impressionnisme au Musée d'Orsay », 13 h 15, devant l'entrée (Christian Metz).
« Van Gogh », 13 h 30, Musée d'Orsay, accueil des groupes (Tobiasse culture).
« La Renaissance », 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Carnavalet).
« Peintures et sculptures 1850-1900 », 14 h 30, Petit Palais, avenue Winston-Churchill.
« Bourdelle : atelier et œuvres », 14 h 30, 16, rue A.-Bourdelle (Musée Bourdelle).
« Coust et blocs de Saint-André-des-Arts », 14 h 30, carrefour de

- Fodden, statue de Danton (Arts et curiosités).
« De la place des Vosges aux bords de Seine et de Soubise », 14 h 30, métro Pont-Métairie (Les Flameries).
« Hôtels de Paris au musée des Vaux », 14 h 30, Station métro Saint-Paul (Restauration du passé).
« Le drapeau Louis XVII à Sébastopol », 15 heures, musée Ludovic-Rollin, devant Montparnasse (G.A. Messer).
« Chapelles italiennes et armoiries », 15 heures, 15, rue Jean-Goujon (Paris et son Histoire).

LOTTO 495 TRAVAIL DE MARDI 29 MARS 1988. Grid with numbers 6, 7, 16, 28, 33, 40, 48. Prizes listed: 1 589 720,00 F, 78 085,00 F, 7 770,00 F, 178,00 F, 9,00 F.

Collection « Mondes en devenir » dirigée par Edmond JOUVE. UN CERTAIN AMOUR DE LA FRANCE. PIERRE RUELE. 13,5 x 20 cm - 128 p. - 59 F. Berger-Levrault, 5, rue Argenteuil-Conté - 75006 PARIS.

du 1^{er} au 30 avril Série spéciale CUP votre 205 XT, XS ou GTI ou votre 309 GTI intérieur complet en cuir sans supplément de prix. NEUBAUER. 227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21 4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34.

سكوا من الأصل

Radio-télévision

Communication

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément de samedi dans dimanche-jour. Signification des symboles : S : Signalisation dans « Le Monde radio-télévision » ; F : Film à vision ; P : Ne pas manquer ; M : Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 28 mars

TF 1
20.40 Cinéma : Joyeux Pâques. Film français de Georges Lacombe (1984). Avec Jean-Paul Belmondo, Sophie Marceau, Marie Laforêt, Romy Varis. Un homme d'affaires voit sa vie bouleversée par l'irruption d'une jeune femme qu'il ne passera pour sa fille. Les deux films d'action, Belmondo à l'assaut du boulevard, la police en la suite, pas dans cette optique. Ce n'est pas forcément un film, est-ce assez sévère, et le jeu de Bébel trop ouvert pour convaincre. Mais l'histoire est intéressante et l'histoire est assez cocasse.
22.25 Magazines : Météo. De François de Crosetti, Richard Michel et Jean-Marie Perthes. Thème : « Le sport, pas la guerre ». 23.25 Journal et la Soirée. 23.35 Livres et films. 23.45 Magazine : Météo sport.

22.00 Flash d'informations. 22.10 Magazine : Canal foot. 22.25 Sports Championnat de France des mât-lourds : Rufino Aguilera-Richard Caramazza; Championnat de France des moyens : André Mongelous-Jean-Noël Cunier. 23.40 Bataille professionnelle américaine. 1.10 Cinéma : Même heure, même programme. Film américain de Robert Mulligan (1978). Avec Ellen Barkin, Alan Alda, Ivan Bonar.
LA 5
20.45 Les accords du diable : Savers de sang. Film américain de Brian de Palma (1973). Avec Margot Kidder, Jennifer Salt, Charles Durning. Une jeune femme enquête sur un meurtre dont elle a été témoin de sa fenêtre. Sans aucun doute le meilleur film de De Palma; sur une musique obstinée et un scénario dans l'étrange et le glauque. La référence à Hitchcock est toujours là, mais au service d'un univers personnel et fascinant. A ne pas manquer. 22.20 Les accords du diable (suite). Les rubriques du magazine présentées par Sangria. 22.30 Série : Arabesque. 23.20 Météo. 23.35 Six minutes d'informations. 23.45 Magazine : Club 6. De Pierre Boutellier. 0.30 Magazine : Châteaux (rediff.). 1.00 Musique : Boulevard des cépes.

Mardi 29 mars

TF 1
18.00 Série : Agence tous risques. 18.55 Météo. 19.00 Journal. 19.30 Séries : Les 1000. 20.00 Journal. 20.35 Top 50. 20.40 Cinéma : La vengeance du serpent à plumes. Film français de G. Oury (1984). Avec Coluche, Maruschka Detomasi, Luis Rego, Josiane Balasko. Un Français voyage et éliminer les chefs d'Etat occidentaux durant la conférence de Cancun. Un gros budget, des extérieurs coûteux et exotiques, une interprétation prestigieuse, quelques dialogues, ne font pas forcément un film. Oury devant le savoir : depuis quelques années, plus ses films sont ambitieux, plus le comique y devient mécanique et déincarné.
22.50 Documentaire : Le grand bond. L'Europe, avec qui nous nous faisons, Émission d'André Hertz et Roland Forchic, présentée par Christian Ocheux. Avec la participation de Jack Lang et Alain Madelin. 0.00 Journal. 0.10 La Soirée. 0.15 Magazine : Météo sport.

22.00 Flash d'informations. 22.10 Magazine : Canal foot. 22.25 Sports Championnat de France des mât-lourds : Rufino Aguilera-Richard Caramazza; Championnat de France des moyens : André Mongelous-Jean-Noël Cunier. 23.40 Bataille professionnelle américaine. 1.10 Cinéma : Même heure, même programme. Film américain de Robert Mulligan (1978). Avec Ellen Barkin, Alan Alda, Ivan Bonar.
LA 5
20.45 Les accords du diable : Savers de sang. Film américain de Brian de Palma (1973). Avec Margot Kidder, Jennifer Salt, Charles Durning. Une jeune femme enquête sur un meurtre dont elle a été témoin de sa fenêtre. Sans aucun doute le meilleur film de De Palma; sur une musique obstinée et un scénario dans l'étrange et le glauque. La référence à Hitchcock est toujours là, mais au service d'un univers personnel et fascinant. A ne pas manquer. 22.20 Les accords du diable (suite). Les rubriques du magazine présentées par Sangria. 22.30 Série : Arabesque. 23.20 Météo. 23.35 Six minutes d'informations. 23.45 Magazine : Club 6. De Pierre Boutellier. 0.30 Magazine : Châteaux (rediff.). 1.00 Musique : Boulevard des cépes.

En Allemagne fédérale
M. Leo Kirch à l'assaut du groupe Springer

BONN
de notre correspondant
Avant de mourir, le 22 septembre 1985, Axel Cesar Springer, le magnat de la presse ouest-allemande, avait mis de l'ordre dans ses affaires. Le groupe de presse qu'il avait fondé après la guerre, et dont il était le seul maître, était restructuré par ses soins. Ses héritiers, dans lesquels ils n'avaient pas une confiance exagérée, recevaient 25 % du capital. Franz et Frieder Burda, propriétaires d'une entreprise de presse d'Offenburg spécialisée dans les magazines féminins, en qui Axel Springer voyait ses « héritiers spirituels » en recevaient 25,9 %, et le reste des actions étaient diffusées dans le public. Axel Springer avait bien songé à faire des frères Burda les actionnaires majoritaires de son empire, mais le projet échoua devant l'opposition de l'Office fédéral des cartels, qui voyait là une concentration incompatible avec le maintien du pluralisme dans la presse de RFA.

Un film consacré à l'hebdomadaire satirique « Le Canard enchaîné » perçe l'écran

Jeanne Lacane, la célèbre chroniqueuse du Canard enchaîné, est en réalité un homme. On a chassé même du 45 fillette, Gabriel Macé, le rédacteur en chef de l'hebdomadaire satirique, rédige directement ses articles au « marbre » du journal, juste avant l'impression. Non sans s'être testé auparavant de quelques ballons de jules, ce cru découvert par la rédaction du Canard. Tous ces détails figurent dans le film qu'a consacré un fan du journal, Bernard Baisat, à son volatile préféré sous le titre Aux quatre coins du Canard.
Programmé depuis le 9 mars jusqu'à la fin du mois au cinéma Utopia-Champollion, au cœur du quartier Latin de la capitale, le film est construit en deux parties : « Histoire et portraits » et « Traditions et affaires ». Et chaque jeudi soir, après la projection, un des membres de la rédaction de l'hebdomadaire est là pour discuter avec les spectateurs.

Un empire de 9 milliards de francs

Avec un chiffre d'affaires de 9 milliards de francs et un bénéfice de 320 millions de francs, le groupe Springer est le deuxième groupe de presse ouest-allemand après Bertelsmann. Parmi ses principales publications, le quotidien populaire Bild-Zeitung (cinq millions d'exemplaires) est le plus fort tirage pour un quotidien en Europe. Die Welt (deux cent mille exemplaires) et Die Welt am Sonntag (trois cent trente-cinq mille) apportent la contribution du groupe à la presse de qualité. Les quotidiens du groupe occupent une place dominante à Berlin (Berliner Zeitung, Berliner Morgenpost) et à Hambourg (Hamburger Morgenpost).

Le temps des affaires

En plein Front populaire, l'hebdomadaire vend à plus de 200 000 exemplaires. Ses ventes sont nombreuses : l'armée, l'Église, la justice, le monde des affaires, et son coup de patte fait souvent mouche. Après-guerre, l'hebdomadaire, qui avait suspendu sa parution « pour incompatibilité d'humeur » avec l'occupant et la collaboration, est à nouveau en kiosques. Le général de Gaulle devient le sujet de choix des journalistes et des dessinateurs. « Cet acteur plus fort que Raimu », selon le mot de Moïsan, refusait cependant de couper les ailes du Canard : « S'il est interdit, aurait expliqué le général, on va le vendre sous le manteau. Et je ne veux pas qu'on me vende sous le manteau ! »

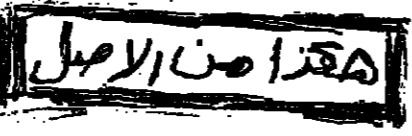
EN BREF

Une nouvelle lettre de M. Bouygues à la CNCL. A quelques jours du premier anniversaire de la privatisation de TF 1, son PDG M. Francis Bouygues vient une nouvelle fois d'écrire à la CNCL pour dénoncer la « situation privilégiée » des chaînes publiques, qui bénéficient d'un double produit de la radiodiffusion et de la publicité. Selon les informations publiées par le Point (autre sectionnaire de TF 1), M. Bouygues réclame la restitution de 600 millions d'exodents publicitaires et indûment perçus par les chaînes d'Etat ; il demande que les actions de participations soient comptabilisées dans les comptes de ces chaînes ; il affirme avoir demandé à M. Jacques Chirac de faire cesser « l'anormalité » de la publicité sur Canal Plus ; il dresse enfin sa propre carte de l'audiovisuel, avec des chaînes thématiques comme FR 3 pour la culture, ou la sixième chaîne pour la musique. Cela afin que le spectateur dispose de programmes variés, alors qu'actuellement ce n'est pas le cas.

Un nouveau projet de quotidien parisien.

Un nouveau projet de quotidien parisien. Selon le revue professionnelle Communication et Business, MM. Tom Sebestyen, ancien bras droit de M. Jimmy Goldsmith au groupe Express, et Gérard Long, ancien responsable de l'agence Reuters, étudient le lancement d'un nouveau quotidien parisien. 24 Heures (1) serait un quotidien du matin destiné aux « décideurs », sur le modèle du journal britannique The Independent, et mettant l'accent sur l'économie, les affaires et l'étranger. Il comprendrait une vingtaine de pages rédactionnelles format Figaro et serait réalisé par une cinquantaine de journalistes. Diffusé à l'origine en Ile-de-France, ce quotidien devrait tirer à 200 000 exemplaires. Son point d'équilibre se situerait à 80 000 exemplaires et quatre pages de publicité par numéro. Les promoteurs de 24 Heures espèrent boucler fin avril un tour de table où l'on pourrait retrouver M. Jimmy Goldsmith. Le lancement serait fixé en octobre. Ni l'équipe rédactionnelle ni les responsables commerciaux n'ont été encore recrutés.

Robert Merle
L'Idole
«Merle fait merveille, les dialogues sont vifs, les pointes acérées. C'est tout le XVI^e siècle italien, conquérant, friand de plaisir, qui chatote sous nos yeux.»
DOMINIQUE DE SAINT-PERN «L'EXPRESS»
Plon



هنا من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde DIRIGEANTS

« LE MONDE DIRIGEANTS »

LE MONDE est le seul support capable d'offrir aux professionnels du recrutement et à leurs clients entreprises un éventail de candidatures à la fois plus ouvert et d'excellent niveau qui permettra d'accélérer le recrutement des cadres supérieurs.

Pour tous renseignements sur les performances du MONDE et la commercialisation de cette rubrique, vous pouvez contacter le département Communication-Emploi du MONDE PUBLICITÉ au 45-55-91-82.

Leader sur notre marché (écrous de sécurité à l'usage des industries aéronautique et automobile), nous réalisons un CA de 240 MF dont 30 % à l'exportation. Nous cherchons le

directeur général de notre filiale U.S.

Basés à Los Angeles, proches des grands avions et motoristes américains, nous réalisons déjà un CA de 6 M \$ et visons une belle progression.

Nos moyens ? Une petite équipe motivée et en croissance, une qualité technique qui fait notre réputation, un réseau de distributeurs, des introductions chez les plus grands constructeurs.

Ingénieur ou diplômé d'une école de commerce, vous avez la quarantaine et connaissez bien le milieu aéronautique américain. Parfaitement bilingue, vous vous sentez déjà une double nationalité.

Merci d'écrire à Mlle A. DANIEL, consultante (réf. 5219 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
14, RUE ROYALE - 75002 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTREC

ROYAL CANIN

Leader en Europe de l'alimentation pour chiens recherche son

directeur industriel

Mission :
• recherche de technologies d'avenir, en forte liaison avec les ingénieurs.
• Study et gestion des investissements à caractère stratégique sur le long terme.
• recherche de nouvelles implantations industrielles.
• suivi de la gestion des unités de production (France et étranger) dans un contexte international, décentralisé et participatif (contrôle des achats, des rentabilités des investissements, de la qualité au sens de l'analyse de la valeur...)
Profil : A 40 ans environ, vous avez complété votre formation supérieure par une solide expérience opérationnelle dans ce type de mission ou dans le management d'une ou plusieurs unités décentralisées. Vous parlez anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature et vos prétentions à Marie May Consultants, 42 rue Pichot, 34000 Montpellier.

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

D'ici quelque temps, notre nom vous dira quelque chose parce que vous serez devenu notre

Directeur marketing et communication

Nous ?

• un groupe important de SSIL, des moyens à votre disposition et... l'envie de vous rencontrer.

Vous ?

• une première expérience de la fonction dans le domaine de l'informatique.

• Créatif, communicateur, N/F de direction et de relations avec tout votre savoir-faire à nous apporter.

Eux ?

• Notre Conseil : adressez leur votre candidature, lettre man. + CV sous réf. 1074 G.

impact développement

Impact Développement - 26 rue Brunel - 75017 PARIS

Au sein d'un grand réseau national, notre jeune établissement financier à compétence régionale regroupe plus de 200 établissements et 1.000 personnes. Il propose à des candidats motivés de participer à des actions de conseil et de développement au niveau de notre région, dans le poste d'

Organisateur méthodes bancaires

Nos missions :
• analyser les besoins et mettre en forme les demandes des utilisateurs en matière d'informatique de production bancaire.
• assister et former les utilisateurs dans la mise en œuvre des procédures et des fonctionnalités nouvelles.

De formation Grande Ecole ou Université, vous avez une première expérience de méthodes d'analyse et de conduite de projets (MERISE, SDM/S).

Le poste est situé à 100 km au Nord de Paris. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions), sous réf. 310 à :

MEDIA SA, COMMUNICATIONS
100/102, rue Nationale - 59809 LILLE, qui transmettra.

Paris Le courage de déranger !

Le courage de déranger, c'est refuser le problème mal posé, la stratégie du bon. En un mot, c'est exiger la cohérence.

Le courage de s'exposer aussi aux incertitudes, aux phénomènes perpétuels, aux a priori. Une autre conception du conseil : le plaisir du pouvoir et de l'influence où on n'arrive à rien sans imagination ni perspicacité.

Un métier où l'efficacité est toujours mesurable, avec des défis sans cesse renouvelés. Pour ceux qui aiment les missions difficiles, pour qui l'autonomie signifie assumer.

Vous avez compris : nous cherchons avant tout un tempérament, une tête bien faite, un optimiste ouvert.

Un dernier point. Vos interlocuteurs sont toujours des dirigeants d'entreprise : de formation supérieure, vous n'êtes plus du tout un débutant.

Alors curieux ? Une bonne raison de nous rencontrer.

Merci d'écrire à Christian BLEU en nous faisant parvenir votre C.V. sous réf. 5232 M.

argos
DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram
75017 PARIS
Tél. : 42.27.96.49
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

Des achats à... la stratégie d'achat

Notre Société, filiale française d'un Groupe international leader sur son marché, conçoit, produit et commercialise des équipements industriels de type automobile (C.A. 1067 : 400 MF dont plus d'un tiers à l'exportation). Pour accentuer notre performance, nous recherchons notre

Chef du service achats

Sous la responsabilité directe du Directeur Industriel, vous serez notre STRATEGUE en matière d'achats, à savoir : définir notre politique globale d'achats à moyen et long terme, exploiter d'autres sources d'approvisionnement au regard des technologies nouvelles, améliorer notre maîtrise des coûts et de la flexibilité des livraisons en obtenant une collaboration plus active des fournisseurs, avec qui vous aurez, par ailleurs, à négocier en place l'assurance qualité indispensable à la Société, négocier et superviser les contrats à l'aide de votre département informatique (gestion production COPIES) comprenant 12 collaborateurs, optimiser la qualité du service.

De formation Ingénieur complétée par une spécialité (Ecole de Gestion), vous avez une expérience réussie dans les achats d'équipements industriels (fonderie, mécanique) et une bonne pratique de l'anglais. Le poste est situé à 25 km à l'est de Paris.

Thierry de CARNÉ, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier complet, sous le réf. MCRALM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

1^{er} fabricant d'éléments préfabriqués pour grandes fondations, sociétés membres du groupe international NARS Inc. 5 unités, 5,1 milliards de francs de CA, 96 % de volume à l'export. Une entreprise moyenne - 1.110 personnes, 38 ans d'âge moyen.

JEUNES DIPLÔMÉS PASSEPORT MULTI-POSSIBILITIES

Nous vous proposons l'année en deux ans à des fonctions clés du management de l'entreprise en vous offrant de conduire trois missions parallèles dans au moins deux départements de la société.

- INDUSTRIES AERO-AUTOMOBILES
- INDUSTRIES GENERALISTES
- MOYENS DE TRANSPORT
- Recherche et Développement / • Production
- Etudes Industrielles / • Production
- Marketing, Vente / • Finances ou achats

Par la suite, de larges possibilités d'évolution vous seront offertes dans la société. Nous privilégions la mobilité géographique et fonctionnelle. Nous sommes le travail en équipe, la communication fluide et directe. Nous valorisons l'initiative et l'innovation. Ces postes sont à pourvoir dans un environnement agréable, proche d'Orléans, à 1 h 30 de Paris.

Ecrivez à UNIBABI - Service du Personnel - B.P. N° 7 - 45000 St-Denis de l'Hôtel sous référence FMP.



Une des grandes caisses d'épargne du réseau Eclair

RECHERCHE

SON DIRECTEUR GÉNÉRAL UNIQUE

De formation supérieure, c'est un professionnel de la banque qui exerce à haut niveau depuis au moins 10 ans dans des entreprises de taille au moins équivalente (total bilan supérieur à 3 milliards de francs ; effectif de 150 personnes).

C'est un meneur d'hommes ; il sait intéresser et faire participer durablement ses collaborateurs aux objectifs de développement et de rentabilité d'une unité de cette importance.

Il est prêt à introduire et à utiliser les techniques les plus modernes (informatiques, financières, commerciales, sociales) qui sont gages de la réussite future de notre métier en général, de cette entreprise en particulier.

La rémunération qui est proposée est motivante.

Dans l'exercice de sa fonction, le candidat retenu pourra s'appuyer sur un conseil d'orientation et de surveillance résolu à réussir avec lui.

Les dossiers de candidature sont adressés au CENCEP, 5, rue Massena, 75007 à M. le Directeur des Affaires Générales, sous référence JLLH.

PROMOGIM
SE DEVELOPPE SUR
LYON, TOULON, PARIS

IP-A&M

JEUNE INGENIEUR D'AFFAIRES

Avec plus de 22.000 logements réalisés en 20 ans, Promogim a pu se développer par son savoir-faire technique et l'ambition de son équipe.

En 1988, Promogim ouvre 30 chantiers. Ce développement est le résultat de nos programmes immobiliers, vous aurez comme objectif la recherche de la qualité et la performance.

A 28-35 ans votre formation et votre motivation personnelle seront vos atouts de succès.

Rémunération à la hauteur de vos ambitions.

Adressez dès aujourd'hui votre dossier de candidature et prétentions à R. Belorme, PROMOGIM, 22 rue de Bellevue, 92100 Boulogne.

promogim

POUR CONSTRUIRE ENSEMBLE

Valeo

rejoignez aujourd'hui
nos usines de 1990

VALEO, le spécialiste mondial de l'équipement automobile recherche pour sa branche Embrayages des

**INGENIEURS GRANDES ECOLES
ECP, MINES, AM, IDN, INSA**

Europe, USA, partout présents dans la compétition internationale, nous avons l'ambition que nos produits et nos usines soient les plus performants de la profession.

Pour 1990, nos projets sont définis ainsi que les jalons de leur réalisation. Nous vous invitons à jouer un rôle moteur dans les équipes qui relèvent ces défis. Vous pouvez mettre en œuvre votre intelligence et votre dynamisme dans des fonctions de

FABRICATION - METHODES - ESSAIS - QUALITE - ACHATS

Selon vos talents et vos motivations, vous pourrez démarrer dans l'un de ces domaines et évoluer dans la même voie ou vers d'autres fonctions. Si vous êtes ingénieurs ECP, Mines, AM, IDN, INSA, débutants ou déjà expérimentés. Si vous avez une ouverture internationale, de l'imagination, un goût marqué pour la technique, un tempérament de réalisateur et d'animateur.

Rejoignez-nous dans notre usine d'Amiens.

Ecrire sous référence 2001 M - Discretion absolue

Membre de Smic

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



PUBLICITE

Notre réussite : créer un climat de confiance qui mobilise toute l'intelligence de l'entreprise. Rejoignez la dernière construction informatique française. Nous créons les postes de :

**JURISTE ■
CONTRATS/CONTENTIEUX**

Charge de l'étude des contrats en relation avec les services commerciaux et du suivi du contentieux en relation avec les avocats.

**JURISTE ■
DROIT DES SOCIÉTÉS**

Charge de la vie juridique des sociétés du groupe : préparation des conseils, assemblées... Ces postes s'adressent à de jeunes candidats (rs) de formation Licence en droit des affaires, ayant une expérience d'environ 3 ans, si possible, en Cabinet juridique dans la spécialité indiquée.

Postes situés à Créteil et à pouvoir rapidement. Si vous souhaitez rejoindre une équipe motivée, adressez votre dossier (lettre manuscrite, CV) au groupe PANISSOD sous référence LM 2803, 109, rue de Turenne - 75003 PARIS.



GOUPIL

Concevoir et Construire
ensemble

SEMA-METRA CONSEIL offre à de jeunes diplômés motivés et à des professionnels expérimentés, la possibilité de rejoindre une équipe performante qui intervient pour des missions de conseil stratégique, financier et organisationnel, auprès de groupes industriels et d'institutions. Votre rôle sera de les aider à répondre aux mutations auxquelles ils sont tous confrontés : exigence de compétitivité et de résultats, internationalisation et diversification, dérégulation croissante, bouleversements financiers.

Soit votre expérience actuelle vous a conféré des expertises sectorielles et fonctionnelles confirmées et vous nous rejoindrez en qualité de consultant senior pour développer nos activités dans les directions les plus actuelles :

- innovation technologique et restructuration industrielle,
- développement des diverses activités de services,
- intégration européenne et développement régional,
- développement institutionnel et management public.

Soit votre personnalité et vos talents de jeune diplômé (d'une grande école de gestion et DECS ou d'ingénieurs et/ou d'un MBA) vous permettront après formation en qualité de consultant junior d'utiliser nos méthodes et nos outils.

- conception de systèmes de gestion comptables et financiers,
- élaboration de stratégie sectorielle ou d'entreprise,
- réalisation de micro-modèles de décisions et de pilotage.

Dans les deux cas, en entrant à S.M.C., vous rejoignez la filiale d'un groupe européen leader des services professionnels, rentable, en plein développement et aussi ambitieux que vous : concevons et construisons ensemble des réponses européennes performantes.



SEMA-METRA CONSEIL et CONSULTRONIQUE
"EUROPEAN MANAGEMENT DESIGNERS"
70, rue Cortambert - 75016 PARIS

SITA, Société Internationale de Télécommunications Aérospatiales en forte croissance, opérant une technologie de pointe dans 170 pays, recherche

**2 Jeunes diplômés
HEC, ESSEC, ESCP**

Ressources Humaines

Vos 5 ans d'expérience dans ce domaine vous permettent de vous intégrer à l'équipe Ressources Humaines - responsable de l'étranger, vous aurez pour mission le suivi des recrutements ainsi que la gestion des carrières et des rémunérations. Cette fonction implique de fréquents déplacements de courtes durées à l'étranger.

Contrôle de Gestion

Débutant ou avec déjà une première expérience, vous serez intégré à l'équipe responsable de l'établissement et du contrôle des budgets au plan mondial, des analyses de prix, de revient et d'études économiques ponctuelles. Cette opportunité vous permettra d'appréhender l'ensemble des activités de la Société, à travers des contacts multiples à tout niveau au siège comme avec les Directions Régionales.

Réf. A.M.

Pour ces deux postes, un excellent niveau d'anglais est exigé. De solides connaissances en informatique seront un atout. De réelles perspectives d'évolution au sein du groupe sont ouvertes à des candidats de valeur, tant en France qu'à l'étranger.

Envoyer CV détaillé et prétentions à SITA - Société Internationale de Télécommunications Aérospatiales - Direction des Ressources Humaines 112 avenue Charles De Gaulle - 92322 NEUILLY SUR SEINE



*Pacte pour
un juriste d'entreprise*

180 KF +

Àgé d'environ 28 ans, vous êtes titulaire d'une maîtrise de droit (complétée par un 3^e cycle de droit des affaires ou par un diplôme IAE), et justifiez d'une expérience de 2 à 3 ans dans un service juridique d'entreprise. Vous voulez valoriser vos acquis. Doté d'un bon sens commercial, vous avez un esprit relationnel et êtes impliqué.

Nous nous engageons à vous proposer :

- un poste de JURISTE D'ENTREPRISE pour renforcer notre SECRETARIAT GENERAL dans notre groupe BAIL EQUIPEMENT (7 milliards d'encours, 500 collaborateurs, 18 sociétés, 38 agences),
- un métier large et varié : négocier et suivre la vie juridique du groupe (sociétés, gestion immobilière, mise au point de conventions...)
- d'importantes perspectives d'évolution au sein d'un service se développant très vite,
- plus d'informations en toute confidentialité en contactant du lundi au vendredi de 9h à 17h, les collaborateurs d'ALLO-CARRIERES ou 45.02.15.74 (Précisez la réf. 735).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier sous réf. 735 LM, à ALLO-CARRIERES - 63, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



(145.02.15.74)

مكتبة من الامم

عقدا من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

2
|
F
|
C
|
R
|
E
|
S
|
A
|
N
|
S
|
J
|
E
|
S
|
S
|
B
|
D
|
C
|
B
|
L
|
J
|
N
|
A
|
T
|
J
|
E
|
C
|
R
|
A
|
B
|
Q
|
R
|
|
I
|
G
|
G
|
L
|
I
|
A
|
|
d
|
l
|
q
|
n
|
t
|
o
|
q
|
i
|
a
|
|
d
|
l
|
p
|
d
|
k
|
t
|
p
|
d
|
r
|
n
|
t
|
u
|
t
|
i
|
b
|
|
P
|
e
|
c
|
s
|
v
|
i
|
r
|
a
|
s
|
e
|
f
|
d

Lafarge Coppee L'univers des matériaux L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'Industrie Française (ciment, matériaux, biotechnologies) CA : 19 milliards - effectif : 20 000 personnes, recherche pour son groupe opérationnel CEMENTS LAFARGE - CA : 6 milliards et 4500 personnes.

Un jeune directeur audit

Ce poste de tout premier plan implique une compétence de haut niveau en matière d'audit interne et une capacité à animer une équipe. Ses missions seront :

- de contribuer à l'amélioration de l'organisation administrative et comptable,
- de participer à l'optimisation du système de gestion informatisé,
- de veiller à la sécurité du patrimoine ainsi qu'à la fiabilité des informations d'ordre comptable, financier et de gestion,
- d'assurer les audits opérationnels,
- de promouvoir l'exercice du contrôle par la hiérarchie.

La réussite dans ce poste nécessite :

- une formation supérieure HEC, ESSEC, Sciences Po... + MBA,
- 5 ans d'expérience dans un grand cabinet d'audit anglo-saxon ou en entreprise à un niveau Manager ou Senior confirmé,
- une envergure personnelle permettant d'être l'interlocuteur avisé des Directeurs opérationnels de branche.

La réussite à ce poste constitue un tremplin pour évoluer vers des responsabilités élargies et diversifiées au sein du groupe. Connaissance de l'anglais nécessaire. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 12 A 983-8 M - Discrétion absolue.

Membre de Syntec **etap**
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

LES EDITIONS

HATIER

Responsable des études marketing

HVF

Le candidat devra justifier d'une expérience réussie en marketing :

- Etudes de marché
- Traitements statistiques.

De formation supérieure (Bac + 4), âgé de 25/30 ans environ, vous possédez une bonne maîtrise de la micro-informatique. Le poste est basé à Paris 6^e.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à : HATIER - Direction du Personnel - 8, rue d'Assas 75278 Paris Cedex 06, sous réf. 800 M.

Organisation professionnelle recherche

UN CONCEPTEUR TÉLÉMATIQUE

POUR :

- prendre en charge la conception de systèmes télématiques ;
- assurer l'assistance-qualité auprès des utilisateurs ;
- assurer le suivi des départements ;
- réaliser le produit.

De formation Bac+2, vous avez une bonne expérience de la télématique professionnelle. Vous connaissez les principes télématiques. L'analyse des développements spécifiques à réaliser sera de votre responsabilité.

Adressez votre C.V., photo, rémunération souhaitée (s/m) à : LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Valenciennes, PARIS 11^e.

Banque/Finance, Informatique

Valorisez votre savoir-faire par le Conseil en Recherche de Cadres et Dirigeants.

Le Conseil en Ressources Humaines et en Recrutement de Cadres constitue un des axes importants du développement de notre groupe en France. Une écoute plus grande, une vue plus large des choses, l'utilisation de méthodologies efficaces nous ont permis de réussir dans notre domaine. Pour renforcer notre équipe de 6 consultants, nous intégrons d'autres spécialistes exerçant des responsabilités opérationnelles ou de ressources humaines dans les secteurs Banque/Finance, Informatique... Vous valoriserez votre expérience et vos compétences dans une autre dimension : guider et mener des missions à tous niveaux, conseiller les décideurs, perpétuer la qualité de nos prestations et la confiance que nous léguons les entreprises grâce à votre connaissance de leur secteur. La réussite, une formation supérieure, vous avez des qualités : écouter et aimer le travail en équipe. Ajoutez-y une rapidité de réaction et un réel intérêt pour les relations humaines. Nos perspectives de croissance, l'appui du Groupe Eric Wasthoupasse et votre évolution à terme, ver d'autre, domaines de la gestion des ressources humaines sont des atouts pour votre pleine réussite. Anglais indispensable. Nous attendons votre dossier de candidature sous réf. M 742 03 Il sera étudié avec la plus grande confidentialité.

TEG
113 rue de l'Université
75007 Paris

Recherche Recrutement

The Executive Group

Filiale logistique d'un grand groupe multinational

RECHERCHE POUR SON SIEGE SITUE AU NORD DE PARIS

UN ADJOINT AU RESPONSABLE AFFRÈTEMENT

Chargé d'organiser les tournées en région parisienne, vous êtes jeune, diplômé d'une école de transport et avez une ou deux années d'expérience dans une fonction similaire.

Adressez votre candidature, votre C.V. et une photo s/n 8495 LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Valenciennes, 75007 PARIS.

Saint Gobain Vitrage

Pour sa filiale à Joué Les Tours (37), spécialisée dans l'argenterie industrielle du verre recherche :

Ingenieur chimiste

Société de Conseil en organisation 150 personnes : CA 25 MF, recrute

2 INGENIEURS

De formation TP-Central-NSA ou équivalent comme Chef de Projets.

- Organisation et études générales.
- Conseil et programme système.
- Maîtrise d'œuvre et conduite d'opérations, gros chantiers de second œuvre (équipement informatique...etc).
- Age 28-35 ans.
- Autonome et contacts aisés appréciés.
- Activité sur PARIS avec déplacements provinciaux.
- Postes à pourvoir : 15/04/88 et 1/05/88.
- Adressez : CV + lettre manuscrite + prétentions à DGI - 115, rue de Valenciennes - 75019 PARIS

Ayant 2 à 3 années d'expérience en milieu industriel, il se verra confier, en tant qu'adjoint ou responsable de production :

- l'établissement du cahier des charges concernant le procédé argenterie,
- le développement technique du procédé.

Homme de technique et de terrain, il devra s'intégrer dans une équipe de fabrication. Possibilités d'évolution au sein du groupe pour candidat à bon potentiel. Envoyer CV + lettre manuscrite à :

Christian DAVID - Direction du Personnel
SAINT GOBAIN VITRAGE - Les Miroirs
18 avenue d'Alsace - 92400 Courbevoie.

Découvrez l'Alsace !

CHEF DU PERSONNEL

Pour "réinventer la fonction" dans notre unité de production alsacienne (300 personnes), nous souhaitons rencontrer un jeune candidat désireux de s'intégrer à une équipe de Direction créative et de travailler dans un contexte qui bouge. Son profil : 3 ans d'expérience en tant qu'adjoint ou chef du personnel, une compétence attestée par un diplôme de l'enseignement supérieur, une personnalité à la fois affirmée et ouverte. Dépendant du Directeur de l'usine et fonctionnellement rattaché au Directeur des Affaires Sociales basé à Orléans, il animera une équipe de 4 personnes et sera responsable de la gestion du personnel, de la communication, de la formation, des relations avec les partenaires sociaux et organismes extérieurs, enfin, présidera le CHSCT. Notre Groupe (1250 personnes), au tout premier plan européen sur le marché des biens d'équipement pour l'habitat saura offrir de nouveaux challenges à un candidat de valeur.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) ss réf. 803598 LM

35, rue du Rocher 75008 Paris

ORION
l'homme et l'entreprise

Participez à notre développement 1988 pour notre secteur LOIRE ATLANTIQUE, MORBIHAN, FINISTERE Sud.

jeunes diplômés BAC+2 à BAC+5

Prêts à entrer avec énergie dans la vie active, vous êtes attirés par une fonction commerciale, formatrice et évolutive. Nous vous confierons après une formation de 6 mois (alternance théorie-pratique) aux produits d'épargne, financiers et crédit, un portefeuille de clients. Votre mission sera de gérer et de développer ce portefeuille à l'aide d'outils de marketing modernes. Après 2 ans environ de réussite dans cette fonction, votre évolution pourra être assurée vers d'autres responsabilités si vous savez saisir les opportunités de mobilité tant géographique que fonctionnelle. Nous vous demandons une formation orientée vers le COMMERCE, la GESTION ou la FINANCE et un goût commercial prononcé.

Prenez contact avec nous par téléphone (1) 42.61.82.61 de 8 h 30 à 18 h 30 (le samedi de 10 h à 13 h) ou par mail 3616 code CVC00 ou adressez votre candidature sous référence 2428 à ORGANISATION ET PUBLICITE 2, rue Marengo - 75001 - PARIS qui transmettra.

CONTACT TELEPHONE 16 (0) 42 61 82 61

BANQUE POPULAIRE BRETAGNE ATLANTIQUE

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

Organisme mutualisateur agréé recherche

SON CHEF DU SERVICE FORMATION EN ALTERNANCE

Compétences juridiques et commerciales. Expérience dans un organisme de formation. Animation d'une équipe. Poste à Paris + déplacements en province.

Adressez c.v. + prétentions à CFPJ
M= CHOURAQUI, 33, rue du Louvre, 75002 PARIS.

Organisme formation B.T.P. RECHERCHE

LE DIRECTEUR DE SON C.F.A. D'AIX-LES-MILLES

Études supérieures (Bac+4 ans). Capacité de gestion éprouvée. Autorité sociale et diplomatique. Expérience de la direction d'un établissement de formation ou du secteur formation en entreprise.

Merci d'adresser C.V. avec motivation et prêt à l'A.F.P.B.T.P. de Provence, 25, rue du Capitaine-Galimé, 13392 MARSEILLE 05.

Cabinet conseil recherche

CONSULTANT(E)

pour des missions de recrutement en Province : déplacements avion de courte durée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. 932 à Marguerite STRUYVEN INTERCARRIERES - 5, rue du Heider - 75009 PARIS.

Responsable des ressources humaines et des affaires sociales

Une société dynamique (600 personnes) rattachée à un groupe industriel français de tout premier plan (CA 19 milliards), recherche un Responsable des Ressources Humaines et des Affaires Sociales.

Il assumera cette fonction dans toute son ampleur, au sein d'une société et d'un groupe qui attachent une importance toute particulière à la gestion et au développement du potentiel humain. Professionnel averti des méthodes modernes de gestion du personnel, il sera diplômé d'études supérieures (ESG, droit...) et il aura 5 ans d'expérience dans la fonction. Il sera l'interlocuteur avisé de la Direction Générale et des directions opérationnelles et son dynamisme lui permettra de mettre en œuvre une politique sociale à l'élaboration de laquelle il participera activement.

Il sera mis en place par le titulaire actuel du poste qui a une promotion dans le groupe. Larges possibilités d'évolution de carrière.

Poste à Paris. Rémunération 250 000 à 300 000 selon expérience

Ecrire sous réf. 12A 984-8 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Directeur d'usine

MERINOS

Filiale du groupe EPEDA-BERTRAND FAURE recherche le Directeur de l'une de ses usines située à proximité de Rouen. Cette unité à taille humaine (250 personnes) réalise des produits de literie à forte image de marque.

Le titulaire du poste sera responsable de la gestion et de l'animation de cet établissement industriel avec pour mission permanente d'optimiser l'exploitation des moyens techniques et humains et de s'adapter avec souplesse et rapidité aux besoins commerciaux.

Cette fonction conviendrait à un ingénieur, par exemple de formation ESTIT, ENSAIT, BTS, école Boule... possédant une expérience d'au minimum 10 années lui ayant permis de vivre concrètement les problèmes quotidiens de la fabrication et de maîtriser l'ensemble des aspects de la production (moyenne série) si possible dans une industrie de main-d'œuvre. Le choix sera fonction des qualités personnelles de l'individu : capacités d'animation et de gestion, autorité naturelle. Par ailleurs, étant donné la qualité et la notoriété des produits, le sens esthétique sera un élément de la réussite dans ce poste.

Poste basé dans une petite ville à 25 km de Rouen.

Ecrire sous réf. 12 A 932-8 M
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Juriste d'entreprise expérimenté et de bon potentiel

Un groupe industriel français, leader dans son domaine, dynamique et performant (1600 personnes), recherche son Responsable Juridique.

Interlocuteur avisé et opérationnel de la Direction Générale et des différentes directions du groupe. Il sera à même de traiter l'ensemble des problèmes juridiques : droit des sociétés, droit des affaires, droit social, assurances...

Ce poste conviendrait à un candidat de valeur, minimum maîtrise de droit, ayant 5 à 8 ans d'expérience professionnelle (si possible dans l'industrie) et connaissant l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 12A 985-8 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



INTERLOCUTEURS : DES CHEFS D'ENTREPRISES

Jeunes chargés de mission

Fédération Professionnelle (branche industrielle) propose à des cadres possédant une expérience polyvalente, deux opportunités de postes aux responsabilités nombreuses et variées.

- préparation et suivi de commissions,
- études et conseils pour la profession,
- relations avec les adhérents et l'environnement.

Ces postes nécessitent une bonne maturité, des qualités de contacts et des capacités réelles d'expression écrite et orale. Ils conviendraient à des cadres de formation supérieure ayant une expérience professionnelle d'au minimum 2 ans dans un domaine proche ou dans une entreprise comme Chargé d'études par exemple.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 12C862-8 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



VAL

COMELI, filiale de MATRA et de GTI-VIA TRANSEXEL, a comme mission d'exploiter le Métro de la Communauté Urbaine de Lille (2 lignes en Mars 1989). Nous renforçons notre équipe de

Chefs du poste de commande et de contrôle

et nous recherchons un jeune Ingénieur (ou un jeune officier de marine) ayant de préférence l'expérience de l'exploitation de systèmes automatisés fonctionnant en continu.

- Le candidat retenu aura :
- des solides compétences techniques,
 - les qualités d'un opérationnel dynamique, rigoureux et organisé,
 - le sens du dialogue et du management humain ouvert et moderne.

Larges perspectives d'évolution de carrière.

Anglais apprécié.

Ecrire sous réf. 12 A 947-8 M
Discrétion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



MAISON REGIONALE D'ASSURANCE MALADIE D'ILE-DE-FRANCE

recherche pour son service "Prévention des Risques Professionnels"

CONTRÔLEURS DE SÉCURITÉ

BTS/DUT, âge minimum 25 ANS, 3 années minimum d'expérience professionnelle, nationalité française, permis V.L.

UN POSTE "MÉCANICIEN"

Ayant de bonnes connaissances en hydraulique, pneumatique, électricité.

UN POSTE "ÉLECTRONICIEN"

Ayant de bonnes connaissances en informatique industrielle, commande numérique, robotique.

Expérience dans les domaines : conception, mise au point, maintenance et système automatisés.

RESPONSABLE FORMATION

Maîtrise de psycho-sociologie, D.E.S.S. en formation des adultes apprécié. Expérience de plusieurs années en stratégie de formation à la sécurité pour animation d'une équipe de formateurs.

Adresser candidatures avec C.V. détaillé, copie des diplômes universitaires et justificatifs professionnels à Monsieur le Chef du Personnel de la C.R.A.M.I.F. - 17/19, rue de Flandre - 75954 PARIS CEDEX 19 avant le 10 avril 88. Renseignements tél. 40.34.63.00 poste 574

Framatome mise sur votre intelligence

FRAMATOME, leader de l'ingénierie nucléaire, vous propose un poste de :

Traducteur technique

De langue maternelle anglaise ou américaine, vous avez une formation universitaire (niveau maîtrise) ou Ecole spécialisée de traduction (E.S.I.T. ou équivalent), et justifiez d'une expérience minimum de 2 ans dans le domaine de la traduction technique. Connaissances en allemand ou espagnol appréciées. Contrat à durée déterminée de 2 ans.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV) à FRAMATOME - Laurence Lapoutte, sous référence LP/02 - Département Gestion Prévisionnelle - Tour FIAT - Cedex 16 - 92084 Paris-la-Défense.



STRATEGIES DU FUTUR

responsable du département personnel

Avec votre équipe (6 personnes), vous serez responsable du recrutement, de l'administration du personnel, du service paie.

Vous aurez à gérer la formation et assurerez l'intégralité de la fonction juridique relative aux questions de personnel.

Vous avez une formation juridique et plusieurs années d'expérience acquise dans un poste similaire au sein d'une entreprise performante.

Nous sommes la filiale française (1200 pers. - 50 antennes) d'une société multinationale de services, leader mondial dans son domaine, présente dans 135 pays (25 000 personnes).

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV, sous réf. 1021-02, à notre Conseil

ONOMA 26 rue de Berri - 75008 Paris

Société industrielle CA 1 milliard, activité internationale recherche un

Juriste d'entreprise confirmé

qui sera chargé de l'ensemble des problèmes juridiques de la société (acquisitions - fusions - contrats - assurances - assemblées et conseils...). La réussite à ce poste implique une formation juridique supérieure et une expérience de 8 ans environ en milieu industriel. Bonne connaissance anglaise.

Poste à Paris. Rémunération : 350.000 F

Ecrire sous référence 6706 à Y.J. SÉLECTION - 1, rue Falguière - 75015 Paris, qui transmettra.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER RÉGIONAL

recherche

UN RESPONSABLE MARKETING (H./F.)

• Nous sommes une société financière régionale appartenant à un réseau bancaire de premier plan. Nous représentons l'échelon financier et un centre de moyens pour les établissements du réseau.

• En collaboration avec le directeur du développement, le responsable marketing aura pour missions :

- Mettre en œuvre la politique marketing régionale, en managant les unités opérationnelles - actions de développement et communication, en s'appuyant sur la cellule études marketing ;
- D'organiser l'action commerciale régionale en restant très proche des réalités du marché et en maintenant un contact régulier avec le réseau ;
- De rester très proche des réalités du marché à travers les établissements de la région car il maintient un contact régulier avec eux ;
- De participer à la conception, l'élaboration et l'application du plan de développement régional.

• Le poste est basé à BORDEAUX.

• De formation HEC, ESSEC, SUP. de CO, IEP (Ecofi) ou équivalent, le candidat doit posséder en outre une solide pratique de l'animation commerciale opérationnelle et des techniques de marketing bancaire.

• Homme de dialogue, pragmatique, organisé et créatif, il doit avoir une vocation pour le conseil et posséder d'excellentes capacités rédactionnelles.

• Pour entrer en relation, merci d'adresser lettre de candidature + c.v. + prétentions sous réf. 773 à P.A. SERVICE, 9, rue Poquehn-Molière, 33000 BORDEAUX qui transmettra.

مكتبة الامم المتحدة

عقدا من الامم

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

France Loisirs
LE PLUS GRAND CLUB DE LIVRES

FRANCE LOISIRS recherche POUR MENER LES ETUDES LIEES A LA VIE ET AU DEVELOPPEMENT DE SON NOUVEAU CLUB POUR ENFANTS

CHARGE D'ETUDES H/F

Des études de marchés classiques aux études plus spécifiques liées aux produits, et à notre clientèle existante ou potentielle, la responsabilité du chargé d'études s'exerce sur le recueil et le traitement des données, ainsi que sur l'interprétation des résultats.

Il assiste également le responsable du Club dans la préparation de divers rapports d'activité, reportings, etc.

En liaison avec le contrôle de gestion central, il est responsable du suivi et du contrôle permanent des budgets et des coûts.

De formation supérieure (Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion), le candidat justifie d'une première expérience professionnelle si possible en marketing direct ou en VPC. Il y aura exercé son "imagination statistique" étayée par une grande rigueur intellectuelle, dans une optique commerciale et marketing.

Il pratique la micro-informatique, l'anglais et/ou l'allemand.

Aisance relationnelle et autonomie contribueront à sa réussite dans ce poste.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions à
Danielle LECHARPENTIER - B.P. 6 - 75725 PARIS CEDEX 15.

Reassurance

Au sein de notre structure qui évolue actuellement en fonction de notre stratégie de développement, nous mettons l'accent en particulier sur notre Département "Vie". Le marché mais aussi le fonctionnement autonome de ce centre de profit et la qualité de l'équipe en place sont très certainement l'explication de nos bons résultats. Nous recherchons pour tenir notre rythme de croissance

un HEC... ou un Mathématicien pour développer nos affaires

Vous êtes pour nous primordial, car pour relever le défi de ces prochaines années dans notre secteur où il y a beaucoup à faire, nous avons besoin d'un homme de marketing doublé d'un homme d'affaires. A vous de concevoir votre plan, d'agir ensuite sur le terrain en voyageant dans le monde entier pour concrétiser et conclure les contrats. Si vous n'avez pas encore les compétences techniques de notre métier, nous vous les donnerons... Ce qui compte surtout pour nous, c'est votre volonté de développer pour vous réaliser et votre capacité à "transformer"...

35/40 ans, outre votre formation qui vous a donné un niveau mathématique certain, vous avez une expérience de "vente" à haut niveau dans le tertiaire... plutôt banque, finance, assurance. Peut être avez-vous déjà une première expérience de management réussie ! Ce sera un plus, utile pour votre carrière chez nous.

Merci d'adresser lettre, CV, photo sous référence 2054 M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue Baudin - 92300 Levallois Perret.

Nous vous assurons confidentialité et réponse.

BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES
Membre de Systec.

EQUIPEMENTIER AUTOMOBILE

Le Mans

Fortement implantés en Europe, les techniques et moyens mis en œuvre nous placent au premier rang des fabricants européens sur notre secteur d'activité.

Notre site emploie plus de 1 000 personnes.

Parce que le poste exige une bonne connaissance de la culture de notre entreprise et que vous voulez évoluer dans la fonction, nous vous proposons de nous rejoindre.

ADJOINT CHEF DU PERSONNEL

Vous assurerez des missions d'études d'ordre général et des responsabilités opérationnelles, dans le cadre d'une politique sociale intégrant la volonté de communication, de formation et les capacités économiques d'un groupe important. A terme vous devrez être à même de prendre en charge la responsabilité totale de la fonction, en animant un service de 20 personnes. Si vous avez une formation supérieure (Maîtrise de Droit, DESS Gestion de Personnel ou IEP) et une première expérience de 2 à 3 ans en milieu industriel, nous vous invitons à adresser votre dossier complet (photo souhaitée) en précisant votre rémunération actuelle, sous référence 933 M à notre Conseil : Michel Dussault - Cabinet KEY MEN - 10 rue de Rome - 75008 PARIS.

KEY MEN
GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

SETEX

TOULON

RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Vous missions : celles d'un manager :

- 1 - Encadrer une quarantaine de personnes.
- 2 - Assurer les relations avec la clientèle et les collectivités locales.
- 3 - Organiser, gérer, dynamiser, développer le Centre de Toulon.

Votre profil : • une formation Grande Ecole de Commerce ou d'ingénieur • une expérience de 2 ans minimum (encadrement "terrain") • un sens commercial évident.

Notre activité : étude, mise en œuvre, exploitation et gestion d'équipements publics et dans le domaine du stationnement.

Notre position : leader Européen sur ce marché.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : SETEX (Siège Social) - Service du Personnel et des Ressources Humaines 76, rue Garibaldi - 94107 Saint-Maur des Fossés.

IMPORTANT GROUPE PHARMACEUTIQUE FRANCAIS

recherche

UN MEDECIN CARDIOLOGUE OU NEPHROLOGUE

Intégrant l'équipe de Direction, il devra :

- assurer les relations avec le monde hospitalo-universitaire,
- prendre en charge les programmes d'études cliniques,
- participer aux opérations de mise à disposition du corps médical de nouveaux produits.

Cette fonction devrait déboucher, à terme, sur d'autres responsabilités nationales ou internationales au sein du Groupe.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo sous la référence 9074 MO à VALENS CONSEIL 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Maîtriser l'énergie par son comptage ou son utilisation judicieuse telle est notre vocation première.

Dans le cadre de son expansion, l'activité Thermique intègre dans son département FORMATION, un responsable formation basé à CLICHY (92).

LANDIS & GYR

RESPONSABLE FORMATION

H/F Paris

Directement rattaché au chef du Département FORMATION-PRESCRIPTION, vous prendrez en charge le développement et le suivi de notre Ecole de Formation (près de 1500 heures de cours : réglementation, marketing - ventes, gestion, gestion technique centralisée), soutien important de notre force de vente.

Votre mission est donc celle d'un concepteur des programmes et des moyens pédagogiques adaptés aux objectifs commerciaux d'une société spécialisée dans la gestion de l'énergie, doté des qualités d'un promoteur pour accroître la notoriété externe de l'Ecole, enfin de gestionnaire pour assurer le suivi et la rentabilité des actions.

Vous avez un sens relationnel élevé, vos capacités créatives et d'organisation, vos qualités pédagogiques prouvées sont les atouts indispensables pour réaliser les objectifs que nous fixons avec vous.

La trinité et de formation BAC + 3 (BTS-DUT + une spécialisation) vous avez de bonnes connaissances techniques particulièrement en Génie Climatique et connaissez l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. RF/M au Service du Personnel, LANDIS & GYR, 16 Bd du Général Leclerc, 92115 CLICHY.

NORD-OUEST

Nous sommes une importante organisation régionale et une grande entreprise de service

NOTRE ENJEU

développer activement un secteur formation important : formation continue, enseignement supérieur et technologie.

NOTRE MISSION

promouvoir les compétences et adapter les qualifications et les méthodes aux besoins du marché.

Nous recherchons notre

DIRECTEUR DE LA FORMATION

Reportant directement auprès du Directeur Général, il sera le patron de l'ensemble de son secteur d'activité et participera aux Comités de Direction Générale.

Homme d'entreprise, à la fois stratège et meneur d'hommes, vos études supérieures (Grande Ecole, Université...) se conjuguent avec votre connaissance du monde de la formation.

Merci de bien vouloir adresser votre candidature (lettre + CV, + photo et prétentions) sous référence 780.01 à l'Agence Havas - 136, avenue Charles de Gaulle 92522 Neuilly qui transmettra à notre Conseil (confidentialité assurée).

De la conception à l'animation de stages Relations Humaines

La STB, SSI leader en informatique financière, groupe de plus de 1000 personnes connaît une croissance importante. Persuadés que la qualité, la compétence et la motivation de nos collaborateurs sont l'avenir de notre entreprise, nous créons aujourd'hui ce poste de formateur.

Dans un premier temps, vous participerez en collaboration avec la DRH, à l'analyse des besoins, pour ensuite concevoir et animer des séminaires sur les sujets suivants : techniques de management, conduite de réunions et d'entretiens, expression écrite et orale... mais rien ne s'oppose à la diversification et à l'innovation.

De formation Sciences Humaines, vous possédez 3 à 5 ans d'expérience de l'animation dans le domaine des Ressources Humaines.

Le potentiel, le tonus, la capacité créative, le goût d'entreprendre sont des qualités que nous voulons trouver chez vous.

Adresser votre dossier de candidature sous référence 0388/RHM à Jean-Marc QUILES, STB - 137 Boulevard Voltaire, 75011 PARIS.

STB

TOUJOURS UN TEMPS D'AVANCE !



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Matières Premières pour l'Industrie **CHIMISTE ORGANICIEN** Toulouse

Premier producteur de lait dans le monde, le Groupe des TALOS DE LUZENAC a pour industries clients : les plastiques, le papier, l'agro-alimentaire, les peintures, la céramique, la cosmétique, etc... Le cadre d'activités progresse régulièrement. Pour faire face au développement des travaux internes menés dans le cadre d'un projet de recherche long-terme, la Société recherche un Chimiste Organicien.

Au sein d'un laboratoire d'analyses générales, ce chimiste organicien se verra confier une étude sur les traitements chimiques des surfaces du lait, ce qui implique :

- des discussions avec les concepteurs des résultats acquis,
- la mise au point et la mise en œuvre des essais.

Après environ 25 ans de formation ingénieur puis D.E.A. (ou en préparation), le candidat retenu sera débiteur et aura de très bonnes connaissances en chimie organique.

Qualités requises : sens du contact, curieux, goût de l'étude, de la souplesse et des facultés d'adaptation.

Les conditions offertes, la position des TALOS DE LUZENAC sur le marché international, la qualité de l'équipe dirigeante, l'ambiance de travail, les opportunités offertes au sein d'un Groupe dynamique, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 201630 F à :

EGOR MIDI PYRENEES
Le Sully - 1, place Coudane
31072 TOULOUSE CEDEX

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

Val de Marne : unité industrielle 750 personnes

CHEF DU PERSONNEL



SGD Saint Gobain Desjonquères est la Société de la branche "Conditionnement en verre" de la Compagnie de Saint Gobain spécialisée dans la fabrication et la vente de récipients de haute qualité destinés aux industries de la pharmacie et de la parfumerie. Avec un CA de 1,5 milliard et 2700 personnes, cette Société occupe, au plan mondial, une place prépondérante dans son domaine.

Rattaché au directeur de l'usine et en liaison étroite avec la direction du personnel de la branche, le chef du personnel a pour mission de proposer et de conduire, au niveau de l'établissement, une politique sociale qui intègre simultanément différents paramètres : volonté de dialogue du Groupe, demandes et besoins des salariés, capacités économiques propres de l'entreprise, dispositions légales et administratives. Il assure les différentes fonctions pertinentes locales, gère le budget formation, conseille les hiérarchies opérationnelles et participe à la définition de la stratégie de communication (interne et externe). Il s'appuie sur un service de 7 personnes dont il coordonne l'activité.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur de 32 ans minimum. Son expérience professionnelle de 10 ans environ a été acquise impérativement en milieu industriel. La connaissance de l'industrie à fu continue (4 x 8) sera appréciée.

Les possibilités de développement de carrière multiples et variées permettant de motiver un professionnel de la fonction mobile et disponible.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4197 AQ à :

EGOR S.A.
8, rue de Berni - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

Directeur commercial

Un groupe français leader, en forte croissance, ayant une bonne performance économique, recherche le Directeur Commercial d'une de ses filiales qui fabrique et commercialise des biens d'équipement pour la maison et dont le CA est actuellement de 200 millions.

Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école de commerce ayant 10 ans d'expérience, impliquant animation d'équipes et connaissances des grandes chaînes de distribution.

Au sein d'un groupe pratiquant une large délégation de responsabilités, il aura en charge :

- le marketing : définition des produits, élaboration de la politique et des stratégies commerciales, fixation des objectifs,
- l'animation d'une équipe,
- les négociations avec les grands clients.

La réussite dans ce poste implique les qualités d'un réel homme d'affaires ayant un dynamisme commercial marqué allié à un sens très poussé de la gestion.

Poste à Paris.
Ecrire sous réf. 128 779-7M
Discrétion absolue

Membre de l'Union



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Du Pont de Nemours is the world's 9th largest corporation; we are active in such diversified fields as chemicals, polymer products, fibers, electronics, paints and coating systems, bio-medical products and oil and gas exploration. We market over 1.700 different product lines.

To fill our long-term needs for European professional and managerial resources, particularly for our growing business with the Socialist States, we are seeking recent high calibre

TECHNICAL GRADUATES AND/OR MBA'S

with good information technology background, and who are prepared to spend part of their international career on short term expatriation in one of the Socialist States capitals.

DU PONT OFFERS:

attractive career development opportunities through its recently created Corporate I.T. FIELD Program. As a member of this Program you are, over a period of four to six years, provided with challenging roles in a variety of systems functions in different organizational units across Europe. For each assignment, the specific information technology know-how is provided through an individually tailored training program. On completion of the last development assignment, which would most likely be in one of our Socialist States Du Pont offices, you will be eligible for career placement within the Company. Based on the level of interest that you generate in the Du Pont organizations, you will be able to choose from a selection of career offers. The varied experience that you will have gained during the Program period will help you make a career decision that matches your goals and interest.

YOUR PROFILE:

- European national with university education in Business and/or Technical discipline; strong desire to work in different information systems environments and willingness to learn new technologies; good business sense coupled with some additional background in information technology or computer science;
- perceived leadership skills and traits with emphasis on interpersonal and communication skills; willingness to accept work assignments across Europe, and to pursue an international career; fluency in English and Russian, and at least one other major European language; preferred age group: 24 to 28.

If you are interested, send your c.v. in English to
Du Pont de Nemours International S.A.
50-52, route des Acacias, 1211 Geneva 24
Att. Mr. H. WEHRLI



Directeur des relations humaines :

une fonction clé dans un groupe prestataire de services

Notre groupe possède une activité de prestataire de services au grand public, plus particulièrement soucieux de la qualité des relations humaines.

Nous recherchons pour l'une de nos filiales, située dans la région Rhône Alpes, un directeur des relations humaines.

Élément moteur de notre politique de relations sociales, il aura pour mission de valoriser et de développer les ressources humaines. Il assurera la responsabilité devant la direction générale et, en liaison avec les directions concernées :

- de la gestion d'un effectif de 750 personnes - de l'amélioration des outils de communication - de l'organisation et l'animation des relations sociales.

Nous recherchons donc un professionnel de la fonction, possédant une formation supérieure qui a su prouver, à au moins 30 ans, ses qualités de négociateur, de rigueur, son souci d'innovation et son sens du dialogue.

Merci d'adresser votre candidature sous référence : 602 566 à notre conseil Françoise BARSIL.

centor 26, rue Henri Monnier
75009 Paris

PARIS 42 85 15 53 LYON 78 83 37 14 MULHOUSE 69 32 26 28

Hebdomadaire professionnel leader sur son marché

1) SON ou SA RESPONSABLE DU SERVICE PUBLICITE

2) CHEFS DE PUBLICITE

Il s'agit là de fonctions de grand avenir. Une grande expérience de la fonction est exigée : 3 ans minimum dans un poste similaire (différence ou équivalence admise).

Env. cv, photo, prêt à Christiane Spéyart, 61, r. de Malte, 75541 Paris Cedex 11.

ORGANISME FINANCIER DE CAUTIONNEMENT

recherche pour son SERVICE DES CESSATIONS DE GARANTIE

un CHEF DE SERVICE

Le candidat devra :

- Être titulaire d'une maîtrise en droit ;
- Justifier d'une expérience de plusieurs années acquise au sein du service contentieux d'une compagnie d'assurance ou d'une banque ;
- Avoir déjà exercé des fonctions d'encadrement.

Envoyer lettre manuscrite, c.v. dét., photo et rémunération souhaitée à : SO. CA. F., 26, avenue de Suffren, 75015 PARIS, sous la réf. 10 000.

Raymond Poulain Consultants...

A présent L'Europe du Sud

Quatrième Cabinet français de Recherche de Cadres et Dirigeants, nous poursuivons notre stratégie d'ouverture européenne. Déjà présents sur l'axe Rhône à partir de Strasbourg et Lyon, nous sommes aussi convaincus de l'importance internationale que représente l'Europe du Sud.

Fortement implantés par ailleurs dans les industries de Pointe et la Recherche, nous sommes également attentifs à l'importance croissante des technologies en ce domaine.

C'est pourquoi nous mettons à votre service nos bureaux de

SOPHIA ANTIPOLIS

Place Sophie-Lafitte - 06500 VALRONNE
Tél. : 93.65.35.66

Didier LESUEUR - Jacqueline ROLLIN

Raymond Poulain Consultants
24, rue de la Fédération - 75016 PARIS

L'avenue Georges Pompidou...

« A Lyon, c'est l'adresse de notre première entité régionale au cœur du quartier d'affaires à la Part-Dieu. Spécialistes de recrutement de cadres et dirigeants, Yves Loir et son équipe mettent tout leur professionnalisme et leur souci de qualité à votre service.

CERA, 1 av. Georges Pompidou, 69003 Lyon Tél. 78.54.17.59
CERA, c'est aussi à Paris, 58, av. Kléber 75116 Paris
Tél. (1) 45.53.00.99.

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES



Le Conseil général du Val-d'Oise

RECRUTE PAR VOIE DE CONCOURS SUR ÉPREUVES
LES 18 ET 19 MAI 1988

UN DOCUMENTALISTE DU CADRE DÉPARTEMENTAL

POUR CONCOURIR, LES CANDIDATS DOIVENT :

- être âgés de 40 ans au plus au 1^{er} janvier de l'année des concours ;
- être de nationalité française ;
- être titulaires d'un diplôme sanctionnant le 1^{er} cycle d'études supérieures ou d'un diplôme prévu par l'article du 23 décembre 1978.

Le clôture des inscriptions est fixée au 18 avril 1988, délai de rigueur (le cachet de la poste faisant foi).

Pour tout renseignement s'adresser au :

CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL-D'OISE
Direction du personnel et de l'action sociale,
Bureau du recrutement - 2 Le Campes,
95032 CERGY-PONTOISE CEDEX.

Téléphone : 34-25-30-39/34-25-31-32.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

مكتبة الامم المتحدة

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

2 RESPONSABLES PEDAGOGIQUES

recherche pour son siège 11, rue de Paris

L'École de Perfectionnement du Groupe créée récemment, dont la vocation est d'augmenter et de redéployer la qualification de son personnel, recherche dans le cadre de son développement 2 RESPONSABLES PEDAGOGIQUES pouvant prendre en charge :

- l'unité pédagogique "Sciences Humaines" pour l'un,
- l'unité pédagogique "Sciences Economiques et techniques de gestion" pour l'autre.

Sous l'autorité directe du Responsable de l'École, leurs domaines de compétence et de responsabilités couvriront :

- l'ingénierie pédagogique des actions de formation relevant de leur unité,
- le management d'une petite équipe de formateurs (permanents ou occasionnels),
- l'animation d'actions de formation.

Ces postes s'adressent à des candidats maîtrisant de manière approfondie tous les aspects de la fonction évoquée grâce à leurs expériences professionnelles de plusieurs années (mini. 4 ans) dans la formation et leurs formations supérieures (Sciences Humaines pour l'un, Ecole de Commerce pour l'autre).

Merci d'envoyer une lettre manuscrite avec un C.V. détaillé et vos prétentions sous la référence LM/AP7 à :
A. PUCCINELLI - D.P.R.S.
LES MUTUELLES DU MANS I.A.R.D. & VIE - 19,21 rue Charzy - 72030 LE MANS Cedex.

Valeo Le Spécialiste Mondial de l'Équipement Automobile

recherche pour sa filiale VALEO DISTRIBUTION à SAINT-OUEN (93)

Jeune Comptable Fiscaliste

Vous avez une première expérience opérationnelle de 2 à 3 ans, de préférence en entreprise.

Nous vous proposons de rejoindre notre Direction du Comptable Fiscaliste en prenant en charge la comptabilité générale et la comptabilité fournisseurs. De plus, avec votre équipe de spécialistes, vous serez responsable de la fiscalité de la Société.

Ce poste s'adresse à un diplômé d'une grande école de commerce option finances comptabilité et titulaire au minimum du DECS. De larges perspectives d'évolution de carrière vous seront offertes à la mesure de votre potentiel et de notre groupe à vocation internationale.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, présentations et photo) sous référence M 90 à Valeo Distribution - Développement des Ressources Humaines - 21 rue Blaugui 93062 SAINT-OUEN Cedex.

CAP GEMINI SOGETI
L'Expertise Informatique

Directeur Financier Allemagne
Münich

PROFIL
Ce poste intéresse un candidat correspondant aux critères suivants :

- formation "Wirtschaftsprüfer"
- expérience de 10 ans dans un cabinet d'audit anglo-saxon et/ou dans un poste similaire d'une société internationale
- maîtrise parfaite de la langue allemande et anglais courant indispensable

MISSION
Basé à Munich, et rattaché directement au Directeur Général des deux filiales allemandes, il sera responsable de l'efficacité des systèmes de gestion et chargé des relations avec la direction financière du groupe CAP GEMINI SOGETI.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions à Jean SAINT-HUBERT, notre Conseil, CAP SOGETI SELECTION, Tour Mattéi, 207, rue de Bercy, 75012 PARIS, sous référence DST 3.

VOUS ETES AUTONOME DISPONIBLE TENACE

Vous avez une formation ESCAE, niveau DECS ou équivalent qui a pu être complétée par une expérience de trois ans minimum dans un cabinet d'audit international. Vous recherchez

AUDIT INTERNE

S'appuyant sur ses compétences techniques et son esprit d'analyse et de synthèse, il devra :

- s'assurer du respect des procédures en particulier des procédures comptables,
- vérifier leur application dans la société,
- proposer, après diagnostic, des améliorations et des actions correctives à la Direction Générale.

La connaissance de la langue allemande serait un plus apprécié.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo à : Mr Claude DELDON Direction des Relations Humaines JS TELECOMMUNICATIONS 31 quai de Dion Boulon 92811 PUTEAUX

JS Télécommunications

GRUPE BANCAIRE recherche

- BORDEAUX Responsable d'Agence Classe V
- AIX EN PROVENCE Second d'Agence Classe V
- PAU et MARSEILLE Attachés Commerciaux clientèle privée Classe III - IV

CIRES Recrutement - 19, rue Clapeyron - 75008 Paris - Téléphonez pour rendez-vous : 42.93.69.07 Demander Mr CIMIANO ou envoyer C.V. sous réf. AX

CIRES Recrutement

CENCEP

PREMIER BANQUIER DES JEUNES, LE RESEAU DES CAISSES D'ÉPARGNE VIT A L'ÉCHÉLON EUROPÉENNE : 1992

Le Centre National des Caisses d'Épargne, élément moteur de la conception et de l'application de la politique générale de l'ensemble du réseau Caisses d'Épargne, recherche pour son département de la réglementation comptable et fiscale un

Contrôleur comptable et de gestion

Véritable professionnel des problèmes financiers, fiscaux et comptables en milieu bancaire, vous serez pour missions :

- La définition et la mise en place des procédures comptables
- L'élaboration de cahiers des charges comptable et fiscal des produits et services
- La définition des outils et méthodes de contrôle de gestion
- Les relations avec la Banque de France et la Commission bancaire
- L'assistance et le conseil aux établissements du réseau.

Une formation supérieure (HEC-ESSEC-ESCP-ESC + DECS ou niveau certifié supérieur de révélation comptable) ainsi que de réelles qualités relationnelles sont nécessaires pour ce poste situé à Paris.

Merci d'envoyer votre dossier sous réf. R 1877 ou transmettez-le à CV CADRE en composant le 3615 code JCM sur votre minitel.

Jean-Claude Maurice Convel
12, rue de Ponthieu
75008 PARIS
PARIS - LYON - BARCELONE.

Le Monde CADRES

Le Département du Nord communique :
Un concours sur épreuves est ouvert pour le recrutement

D'UN DISCOTHÉCAIRE ET DE DEUX BIBLIOTHÉCAIRES

pour la Bibliothèque Centrale de Prêt du Nord.

La date limite de retrait des demandes d'inscription est fixée au 8 avril 1988, celle de la clôture des inscriptions au 15 avril 1988. Le concours aura lieu le 4 mai 1988.

Ce concours s'adresse aux candidats âgés de moins de 45 ans au 1^{er} janvier 1988 (sauf prorogation réglementaire). Titulaires du Certificat d'Aptitude aux fonctions de bibliothécaire. Pour discothécaire l'option musique est demandée.

Pour tous renseignements s'adresser à :
L'HOTEL DU DÉPARTEMENT
DIRECTION DU PERSONNEL
BUREAU DU RECRUTEMENT
2, RUE JACQUEMARS-GIELE
59647 LILLE CEDEX.

Le département du Pas-de-Calais RECRUTE

un DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

chargé des affaires sociales, scolaires et culturelles

Placé auprès du Directeur général des services départementaux, le directeur général adjoint aura à mettre en œuvre, à coordonner et à animer les politiques départementales en matière sociale, scolaire et culturelle.

Cet emploi contractuel est ouvert notamment aux fonctionnaires de l'Etat ou des collectivités territoriales ayant une bonne pratique des techniques modernes d'organisation et de gestion, une solide expérience des affaires sociales ainsi qu'une grande ouverture d'esprit dans les domaines scolaires et culturels.

Si vous êtes intéressés par ce poste, vous pouvez obtenir des renseignements complémentaires par écrit ou par téléphone à l'adresse suivante :

Monsieur le Président du Conseil Général,
Hôtel du Département,
Rue Ferdinand-Buisson,
63018 ARLAS Cedex.
Tél. : 21-22-62-62, poste 27.00.

cellier

Firme savoyarde de réputation internationale
C.A. 700 MF - 65% EXPORT

recherche

Contrôleur de gestion

Nous avons des activités diversifiées de Constructeurs et de Fournisseurs "clé en main", de biens d'équipements destinés à l'industrie papetière, chimique, parachimique et de fabrication de films plastiques.

Nous sommes intéressés par des candidats ayant soit une formation Ingénieur complétée par une approche financière, soit des candidats de formation financière ayant le goût de la technique.

Une première expérience dans le domaine du contrôle de gestion serait appréciée.

La connaissance de l'anglais est indispensable.

Ce poste est évolutif.

Ecrire avec CV manuscrit, photo et prétentions à CELLIER S.A. - Direction du Personnel - BP 603 - 73106 AIX LES BAINS cedex.

recherche

ADJOINT CHEF COMPTABLE

MP

Vous avez le niveau DECS, complété par une expérience de 5 ans dans un poste similaire.

Vous savez faire preuve d'un sens certain de l'organisation du travail et des responsabilités.

Votre mission :

Vous seconderez notre Chef comptable dans ses différentes fonctions :

- dans le domaine de la comptabilité générale,
- dans l'établissement de situations périodiques.

Nous vous offrons des missions variées selon votre potentiel. Nous offrons d'intéressantes possibilités d'évolution à un candidat de valeur au sein d'un Groupe en pleine expansion.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 187/AM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée d'Antin - 75008 PARIS.

O.C.B.F. SERVICES

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BANQUE HERVET
La division patrimoine privés recherche un

CADRE classe VII - VIII

Agé de 30 - 35 ans, vous avez, au cours de plusieurs années d'expérience, acquis une véritable maîtrise de la gestion de patrimoine dans une banque. Véritable professionnel du conseil financier vous possédez une connaissance approfondie de :

- la fiscalité des particuliers,
- la gestion boursière,
- des placements immobiliers et bancaires,
- de l'assurance vie et des produits retraite.

Homme de terrain, vous aurez un rôle déterminant dans la définition de la politique patrimoniale de la clientèle. Homme de terrain, vous interviendrez en appui des gestionnaires de patrimoine auprès des clients de haut niveau du groupe. Ce poste très évolutif permettra à un candidat de valeur de réussir pleinement au sein du groupe.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque Hervet, Division de la Formation et des Carrières, 127 avenue Charles de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. M 18 P.

Au sein d'un établissement financier français, nous sommes le service chargé de gérer les titres étrangers d'une clientèle de Place. Avec un volume de transactions en 1987 de l'ordre de 8 milliards de dollars de titres toutes devises confondues, nous occupons un des tout premiers rangs de la Place. Nous recherchons un

Futur responsable titres
secteur étranger

Après une période de prise de connaissance de notre organisation, vous prenez la responsabilité d'un de nos secteurs géographiques d'intervention recouvrant un ensemble de pays déterminés. Avec une dizaine de collaborateurs, vous assurez l'interface entre les intervenants agréés du marché français et vos correspondants étrangers qui interviennent sur leur marché respectif. Nous souhaitons confier ce poste à un candidat de formation supérieure - niveau Bac + 5 - à forte composante économie, comptabilité ou droit international. Il aura déjà acquis une expérience de la gestion des titres, de préférence en cellule backoffice d'établissement financier. La pratique de l'anglais s'avère nécessaire.

Michel DEEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8803.171 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

M.D.A. Conseil en ressources humaines.

Recherche humaine en entreprise

Consultant opérationnel

Consultant parce que professionnel du recrutement, maîtrisant parfaitement les techniques adaptées, accoutumé à gérer de multiples missions diversifiées pour des entités variées et exigeantes. Opérationnel parce qu'intervenant, aide concrète à la décision, impliqué dans les choix des hiérarchiques de façon réelle, avisée et équilibrée. C'est ce qu'attend ce tout premier groupe français (35 000 p) de dimension internationale pour renforcer une de ses directions de personnel gérant 1 500 personnes en 6 établissements. De formation supérieure (BAC + 4), à 32 ans

environ, vous justifiez d'un acquis dans ce domaine que vous souhaitez élargir et transformer. Vous serez responsable de la Gestion des Ressources Humaines et dépendrez directement du Directeur du Personnel. Votre expérience s'est déroulée de préférence pour partie en milieu entreprise générale, BTP, distribution, sociétés de services... Vous aborderez par ce biais la gestion des carrières, la mobilité, la formation... Ce poste, à pourvoir en tant que professionnel Nord-Ouest (RER), représente une réelle opportunité pour un professionnel qui veut enrichir sa fonction.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. LS/118 T à Olivier CHAUMETTE, OC CONSEIL, 15, rue du Louvre, 75001 PARIS à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil
Ressources humaines

Si pour vous audit rime avec opérationnel...

AUDITEUR INTERNE HF

FINANCIERE STRAFOR Holding cotée en Bourse de Paris d'un groupe de 8000 personnes aux activités industrielles diversifiées et largement ouvertes à l'international, nous avons réalisé en 1987 un chiffre d'affaires de 3,8 milliards de Frs. Nous complétons l'équipe de la holding - 10 personnes - par un auditeur interne. Rattaché au responsable de l'audit, il participe à des missions d'audit opérationnel dans les domaines de la production, de la distribution ou des activités financières du groupe, en France et à l'étranger. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'École Supérieure de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP ou ESCAE...) possédant une expérience d'au moins 2 ans en tant qu'auditeur en cabinet anglo-saxon ou comme contrôleur de gestion en entreprise, de préférence en milieu industriel. La pratique de l'anglais est indispensable. Le poste est basé à STRASBOURG au sein d'une équipe dynamique, avec de rapides possibilités d'évolution pour un candidat performant.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M30/1329 Na :

EGOR GESTION ET FINANCE
19, rue de Berni - 75008 PARIS

EGOR

RESPONSABLE FINANCIER EN PME, ÇA COMPTE ! LYON

Contexte : Une des filiales, de taille humaine, d'une puissante société internationale de biens d'équipements. La Direction Générale, à laquelle vous reportez, vous délègue de très larges pouvoirs : gestion comptable et financière, trésorerie, supervision de la comptabilité - à faire évoluer selon les normes US - préparation des budgets et plans, en liaison avec la direction des filiales etc... Formé dans une Ecole de Commerce ou de Gestion, vos 4/5 ans d'expérience, si possible en PME, vous désignent pour cette belle opportunité. Elle prend toute sa dimension dans une PME comme la nôtre, par les responsabilités opérationnelles et variées qu'elle comporte. En plus, elle laisse à sa direction très évolutive (500 p) à l'échelle dans le dossier que vous adresserez à notre Conseil à réf. 610 M

Soderhu
22 rue Saint Augustin
75002 PARIS

Nous sommes la filiale française (1,3 milliard de CA) d'un groupe industriel international (25 milliards de CA). Notre Directeur Financier recherche pour le secteur, un

Contrôleur de Gestion Société

Capable de prendre en charge le système de reporting groupe, le tableau de bord société et d'assurer la supervision des contrôleurs de branche. En outre, il devra participer étroitement aux études ponctuelles et stratégiques de développement de nos activités en France. Pour pouvoir ce poste, évolutif à moyen terme (France ou Etranger) nous souhaitons rencontrer une personne jeune (30-35 ans), diplômée d'une Grande Ecole de Gestion + MBA et possédant une première expérience industrielle de préférence dans une filiale de groupe ou elle aura pu montrer les qualités professionnelles et relationnelles. Alternance courante et pratique de l'anglais exigés. Le poste est situé à Paris 16ème. Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser candidature et prétentions s/réf. 37162 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01 qui transmettra.

CONTESSÉ

Finale, bâtiment, le de France du groupe CAC nous sommes une entreprise née en 1983 et 1984 nous avons tiré notre activité. Votre réaction rapide sera la volonté de bâtir une équipe professionnelle capable de relever les plus grandes défis, les plus durs projets sur l'ensemble du marché du bâtiment. Pour partager le succès de nos réalisations et de nos résultats nous vous proposons de devenir notre

C H E F COMPTABLE

Superviser une équipe de 6 personnes, vous traiterez la comptabilité de l'ensemble de la branche Habitat Réhabilitation (340 millions de F de CA en 88). Outre l'organisation et le contrôle du travail de vos collaborateurs, vous vous attacherez à améliorer la productivité et la fiabilité de l'équipe comptable. A 30 ans environ, vous avez complété votre formation supérieure par une expérience réussie de la fonction, vous maîtrisez parfaitement les procédures comptables et surtout votre motivation et votre état d'esprit font de vous un bon animateur. Nous comptons sur vos idées novatrices et vos compétences... Pour un premier contact, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) à BATEG, Direction du Recrutement, BP 300, 31 avenue de l'Europe, 78143 Vitry Cedex.

BATEG

UNE AFFAIRE DE PERSONNALITES

CONTRÔLEUR DE GESTION
FAITES PARLER DE VOUS... ET FAITES PARLER LES CHIFFRES

Know-how et communication : 2 maîtres mots traduisent un succès éclatant, une notoriété enviable. Quelques chiffres : 2000 personnes, CA d'environ 1 milliard de francs, progression régulière 30 %, 50 MF investis en recherche et développement de nouvelles technologies, 8000 des diplômés nous placent au tout premier rang des SSI françaises. Doté d'une formation supérieure (Sup de Co...), on se souvient de vos talents prouvés pendant 3/4 ans en cabinet anglo-saxon ou en entreprise. Cette réussite est d'autant plus édifiante que vous ne vous êtes pas contentés de faire parler les chiffres. Homme de terrain, vous avez un goût certain pour les relations humaines. Familiarité quant à nous au succès, nous vous y associerons et favoriserez très vite l'évolution de votre carrière. Poste basé à Paris 7ème. Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous référence B565 M à notre Conseil.

Soderhu
22 rue Saint Augustin
75002 PARIS

140/160 000 F

CHARGE D'AFFAIRES CREDIT IMMOBILIER

Intégré au secteur exploitation du département immobilier (25 personnes), vous aurez pour mission d'assurer la gestion des dossiers de crédits immobiliers réalisés par la Banque. Après une période de formation vous assurerez le montage complet du dossier, ainsi que le suivi sur le plan technique. Plus gestionnaire que commercial, vous serez cependant amené à négocier avec la clientèle - promoteurs et marchands de biens - les termes du contrat (apports, conditions, garanties). Ce poste peut convenir à un candidat âgé de 25 ans minimum, doté d'une bonne formation de base, ayant une première expérience bancaire du montage de dossiers de crédit immobilier. La rémunération de l'ordre de 140/160 000 F pourra éventuellement être supérieure en fonction de l'expérience acquise. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 28242 à MEDIA SYSTEM, 6/8 Impasse des deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

MEDIA SYSTEM

Etablissement financier
spécialisé dans les opérations sur les marchés financiers

recherche

UN AUDITEUR INTERNE

Diplômé de l'Enseignement Supérieur ESC (Option finances) ou DECS ayant 2 à 5 ans d'expérience en cabinet ou dans le contrôle interne d'un établissement financier ou bancaire possédant de bonnes qualités d'animation.

Vous assurerez la mise en place et le contrôle des procédures ainsi que des missions ponctuelles visant à garantir le bon suivi des opérations effectuées.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 8494.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montéssny, 75007 PARIS.

مقالاتنا في الجريدة

هنا من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

LEONARD

Groupe de prêt à porter couture et accessoires de luxe à vocation internationale recherche pour sa nouvelle équipe de direction

SON DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le candidat aura de 30 à 40 ans. Il sera diplômé d'une Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, SUP DE CO PARIS/Option finances-comptabilité). Il devra justifier d'une expérience minimum de 5 ans dans la même fonction. Il pratiquera couramment l'anglais. SITUATION D'AVENIR. Envoyer CV manuscrit, photo et prétentions à : CONCORDE EUROPEENNE AUDIT-FRANCE, 21bis, rue Lord Byron, 75008 Paris.

PINAULT BOIS & MATERIAUX

tout pour construire, aménager, rénover

(7 Milliards de C.A. - 10.000 personnes plus de 100 filiales) recherche

2 CRÉDIT-MANAGERS

Nous créons 2 postes de futurs responsables régionaux Crédit-Client. Ces responsables devront allier les qualités de l'homme de terrain possédant une excellente connaissance de nos marchés aux qualités de l'homme d'équipe car ils collaboreront directement avec leur Directeur Régional et agiront en étroite liaison avec les services commerciaux, le service contentieux et la cellule crédit de notre Siège Central. De formation supérieure (ESC, ISG) vous avez des qualités de jugement et la rigueur d'un bon gestionnaire. Après une période transitoire de 1 an à 18 mois au siège où les candidats seront amenés à s'imprégner de la démarche crédit du Groupe tout en occupant une fonction opérationnelle, une affectation en province vous sera proposée. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, complet, photo rémunération actuelle et prétentions à PINAULT S.A., 6, Avenue Marceau, 75008 PARIS

COMPAGNIE INTERNATIONALE DES WAGONS-LITS ET DU TOURISME

recherche pour sa FILIALE RESTAURATION TRV (effectif 900 personnes - CA 175 MF)

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Rattaché au Directeur de la filiale, et à la tête d'une équipe de 20 personnes, il a la responsabilité du contrôle de gestion, de la comptabilité, de l'informatique et de l'administration du personnel. Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur et titulaire d'un DECS. Homme de dialogue, il a une expérience de 5 ans dans le contrôle de gestion (de préférence au sein d'une société de services) et maîtrise la micro-informatique. Lieu de travail : PARIS 17^e. Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. PER.416 à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.



LA VILLEGUÉRIN CONSEILS

Cabinet Parisien de Conseils Juridiques et Fiscaux Membre d'un réseau international

FISCALISTE

Pour clientèle d'entreprises. Ayant double formation : Droit 3^e cycle et expertise ou ENI ou grande école.

JURISTE

Civiliste + droit des affaires pour départements Enregistrement, Succession, Droit de la construction. Ayant très bonnes connaissances comptables.

Pratique de l'anglais, dynamisme et esprit d'équipe nécessaires.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. photo à : J.-C. GRANGER - 100, rue Lafayette, 75010 PARIS.

LE SERVICE PROMOTION IMMOBILIERE D'UNE IMPORTANTE SOCIETE

recherche

RESPONSABLE de PROGRAMMES

De formation juridique et disposant d'une expérience de plusieurs années dans la promotion immobilière, il assurera la maîtrise d'ouvrages et la Gestion Administrative, Juridique et Financière de Programmes situés en région Parisienne.

Les candidats intéressés adressent un CV en mentionnant sur l'enveloppe le N° 1074 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Esnauze 75008 PARIS qui transmettra.

COMPAGNIE INTERNATIONALE DES WAGONS-LITS ET DU TOURISME

Implantée dans 52 pays, nous développons un CA de 11 milliards de francs à travers nos succès d'activités : Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration, Location de voitures. Nous recherchons pour

NOTRE SERVICE CENTRAL D'AUDIT INTERNE

AUDITEUR CONFIRME H/F

Vos trois années d'expérience dans l'audit interne ou externe vous permettent : - de prendre la responsabilité de missions se situant au niveau de filiales ou entités importantes (France et étranger) et renouvelant principalement des audits de procédures et d'efficacité. - d'assumer un rôle d'encadrement et de formation vis-à-vis des auditeurs les plus jeunes. Diplômé d'une grande école de gestion ou équivalent, vous maîtrisez au moins deux langues et vous êtes disponible pour des déplacements fréquents, pour des périodes de 3 à 4 semaines. Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence PER 417 à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.



N°2 D'UNE PMI LYONNAISE

Spécialisés dans la mise au point, la fabrication et la commercialisation de produits agro-alimentaires, nous avons réalisé en 1987, un CA de 30 MF dont 25 % à l'export. Notre effectif est de 40 personnes.

Notre force ? L'innovation et la qualité de nos produits. Notre petite structure en développement nécessite aujourd'hui la mise en place de procédures, une gestion plus rigoureuse, un management renforcé de nos équipes.

PDG et créateur de cette entreprise, je recherche un numéro 2 capable de m'assister dans ces fonctions et qui soit le garant du bon fonctionnement interne.

Diplômé d'études supérieures, financier et organisateur, vous avez une solide pratique de la gestion d'une PMI industrielle. Vous savez mobiliser vos collaborateurs et créer un esprit d'équipe favorable à la performance. Vous aimez prendre des responsabilités.

Si cette offre vous « parle », merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite sous référence 581 M, à notre Conseil - KEY MEN - 2, rue Childebert - 69002 Lyon.



GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

Ingénieur informaticien

Il (elle) sera chargé(e) de participer à l'étude et à la réalisation de logiciels et devra dialoguer avec aisance avec les divers utilisateurs. Il (elle) devra bien maîtriser le BASIC et le système d'exploitation PICK sur matériel IN2. Sa formation devra être impérativement la MIAGE et sera complétée par deux années d'expérience en informatique de gestion.

Les connaissances en gestion et en comptabilité constitueront un des éléments déterminants. Adressez votre lettre avec C.V. détaillé, photo et rémunération à la C.N.C.A. - Service Gestion des Personnes, référence GV.03.17 - 75710 PARIS 15 BONVIN.

LA SOCIETE BORDELAISE DE CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL



Des gagnants rompus à l'exploitation bancaire (ESC, IEP, IE, CESP...)

TROIS CADRES D'EXPLOITATION AYANT 3 A 5 ANS D'EXPERIENCE

pour leur confier dans un premier temps la création d'un Fonds de Commerce Entreprises et Particuliers Haut de gamme permettant dans un deuxième temps l'ouverture de succursales polyvalentes dans des villes Préfectures du Grand SUD-OUEST où la S.B.C.I.C. s'implante (Réf. 1 P-B-B)

TROIS CADRES SUPERIEURS AYANT AU MOINS 10 ANS D'EXPERIENCE BANCAIRE

possédant de très grandes facultés d'adaptation au tissu local et régional, pour assurer notamment la Direction de succursales polyvalentes importantes (+ 25 personnes) installées dans des grandes villes du SUD-OUEST.

Les candidats très motivés par l'action commerciale doivent avoir de grandes capacités d'animation des hommes (B.M. 2 E-P-4). Les personnes intéressées sont priées d'adresser : une lettre de candidature manuscrite + C.V. + photo en précisant la référence choisie à : Monsieur Bernard CAMARTY - S.B.C.I.C. DEPARTEMENT des RESSOURCES HUMAINES - BP 501 BORDEAUX CEDEX.

INSTITUT DE PERFECTIONNEMENT DE DIRIGEANTS

recherche un

ASSISTANT PEDAGOGIQUE H/F

auprès du directeur de son Centre parisien. Diplômé d'Enseignement Supérieur de Gestion. Anglais courant. 30 ans environ, expérience d'entreprise et de pédagogie d'adultes. Disponibilité obligatoire vendredi soir et samedi.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à :



C.C.I.P. - DPRS - 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS

ORGANISME FINANCIER PARIS

recherche

CADRE JURIDIQUE

pour assurer le CONTENTIEUX de SES DOSSIERS de CREDIT-BAIL IMMOBILIER.

Le candidat devra justifier d'une solide formation juridique et d'une première expérience de l'ordre de 2 années dans un service contentieux, un cabinet d'avocat ou de syndic.

Le poste à pourvoir immédiatement, requiert des qualités de contact, le sens de la rigueur et de l'organisation.

Veuillez adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions s/cé. 3993 à

Pierre Lichau
 PUBLILOC DE RECRUTEMENT
 31, rue de Valenciennes - 75008 PARIS

Nous sommes le PREMIER CABINET D'AUDIT INTERNATIONAL et nous recherchons des :

JEUNES MANAGERS ET JEUNES CHEFS DE MISSION

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce et vous avez acquis une première expérience de 3 à 6 années en cabinet d'audit ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais.

Nous vous proposons :
 • des missions variées auprès d'entreprises nationales et internationales
 • une formation de pointe aux techniques internationales d'audit,
 • de larges opportunités d'évolution au sein de notre cabinet.

Ces postes sont basés dans une grande ville UNIVERSITAIRE de la FRANCE. Envoyez CV, photo et prétentions, sous réf. 9363 M, à l'AGENCE AFFILIÉS - 49, avenue Trudaine 75009 PARIS - qui transmettra.

ETABLISSEMENT BANCAIRE RECHERCHE POUR BORDEAUX

SPECIALISTES CREDIT AUX ENTREPRISES - Réf. 770

Réaliser l'évaluation globale d'entreprises (aspects financiers, économiques, réglementaires, risques), notamment en vue de l'attribution de concours financiers.
 Assurer la suivi d'un portefeuille de clientèle d'entreprises.

Diplôme de l'Enseignement Supérieur (licence ou maîtrise Sciences Economiques, ESC, DECS).
 1^{re} expérience diversifiée d'approche économique et financière de PME - PMI, capable de préférence en système bancaire ou cabinet d'expertise comptable.

Connaissances techniques complémentaires appréciées en matière de fonctionnement d'opérations internationales ou produits financiers.
 Sans crainte, rigueur, méthode, disponibilité et rapidité.
 Poste autonome s'inscrivant dans le cadre d'un travail d'équipe.

Merci d'adresser vos candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo + prétentions) en précisant la référence du poste choisi à P.A. SERVICE 3, rue Poquetin-Mohère - 33000 BORDEAUX qui transmettra.

2 ANALYSTES FINANCIERS

Nous sommes ENSKILDA S.A., maison de titres, filiale française du groupe ENSKILDA en rapide développement. Notre groupe, apparenté à la S.E. BANKEN (rating AAA) est une organisation financière internationale ayant ses bureaux à Londres, Tokyo, Hong-Kong, Paris et Stockholm.

Vous avez une formation supérieure (école de commerce, université, IEP) et une expérience de deux à trois ans en analyse financière et boursière chez un agent de change ou dans une banque. Peut-être êtes-vous membre de la S.F.A.F., ce qui serait un avantage. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Nous vous proposons de venir rejoindre à Paris notre équipe de recherche, jeune, dynamique, expérimentée et très motivée, en contact direct avec nos clients qui sont de grands gérants de fonds internationaux.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à Madame Diana Barran, ENSKILDA S.A., 29, rue de Lisbonne, 75008 PARIS.

1 TRADER ACTIONS

Nous sommes ENSKILDA S.A., maison de titres, filiale française du groupe ENSKILDA en rapide développement. Notre groupe, apparenté à la S.E. BANKEN (rating AAA) est une organisation financière internationale ayant ses bureaux à Londres, Tokyo, Hong-Kong, Paris et Stockholm.

Vous avez une expérience d'un à deux ans en trading d'actions françaises chez un agent de change ou dans une banque. Vous maîtrisez l'anglais.

Nous vous proposons de venir rejoindre à Paris notre équipe d'Actions Françaises, jeune, dynamique, expérimentée et très motivée, en liaison directe avec nos clients qui sont de grands gérants de fonds internationaux.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à Monsieur Olivier Florin, ENSKILDA S.A., 29, rue de Lisbonne, 75008 PARIS.

BANQUE HERVET

SOFIMURS

EXPLOITANT CREDIT BAIL IMMOBILIER

Jeune société de crédit bail immobilier (non alcom), filiale de la banque HERVET

recherche un exploitant qui se verra confier les missions suivantes :

- Constitution d'un nouveau fonds de commerce, par prospection directe ou à partir du réseau ;
- Etude des dossiers sous leurs aspects financiers, techniques, juridiques et fiscaux ;
- Présentation des dossiers au Comité des Engagements, et suivi des opérations jusqu'à leur mise en gestion.

Diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat bénéficie d'une expérience significative de CREDIT-BAIL IMMOBILIER au sein d'une banque ou d'une société financière (SICOMI ou non). Commercial, il allie au sens du risque, des qualités de rigueur et de méthode. Une expérience complémentaire dans le domaine du crédit-bail mobilier constituerait un plus.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Marie-Dominique LE LEVREUR, Banque Hervet, Division de la formation et des carrières, 127 Av. Charles de Gaulle, 92201 Neuilly sur Seine sous la référence M 17 S.

Banque d'Affaires Française

recherche en

Economiste conjoncturiste

De formation supérieure, bon statisticien avec des connaissances en informatique, vous êtes par goût et par expérience naturellement à l'écoute des grands événements à répercussions économiques. Pour notre banque, vous serez chargé du suivi quotidien de la conjoncture économique internationale et notamment du suivi des marchés financiers internationaux. En contact direct avec les opérateurs sur ce marché,

vous ferez part de vos réflexions et vous mettrez en pratique votre sens du diagnostic. Bon rédacteur en français et en anglais, vous serez responsable de la rédaction et de la publication d'études économiques diffusées par la banque.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, sous référence 28496/LM, à Média-System, 6 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

Responsable des engagements

Banque - 400.000 F +

Une importante banque de dépôts privés - Paris 8^e, recherche son futur responsable des engagements. Il s'agit d'un poste à créer, qui réunira le service des crédits, le secrétariat bancaire et le service juridique (environ 25 personnes). Le candidat, qui sera placé sous l'autorité immédiate de la direction de la banque, devra être plus particulièrement apte à assurer l'étude et la surveillance des risques, la préparation des comités, la gestion des crédits et les relations avec les organismes extérieurs. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis une expérience bancaire d'au moins 10 ans, de préférence en qualité de responsable ou d'adjoint d'un service engagements. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9312M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable de l'agence entreprises



CRÉDIT AGRICOLE

Caisse régionale de l'Oise - Cet établissement de 850 personnes possède d'importantes parts de marchés sur son département et a fortement développé sa clientèle entreprises, notamment depuis la mise en place d'une structure spécialisée et centralisée appelée "agence entreprises". Rattaché au directeur bancaire, le futur responsable de cette entité animera une équipe de 30 personnes dont 8 exploitants entreprises, un "back office" spécialisé et le service de traitement des opérations internationales. Il évoluera au sein de cet établissement à taille humaine avec autonomie dans ses responsabilités. Ce poste basé à Beauvais s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'études supérieures et possédant une expérience bancaire réussie dans le suivi de la clientèle entreprises. La rémunération sera fixée en fonction des compétences, les candidats seront reçus à Paris. Ecrire à JB DE GANDT en précisant la référence A/4929M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint du directeur commercial

Banque - 230/250.000 F

Vesoul - Poste ouvert à des responsables d'agence - Une importante banque régionale, filiale d'un groupe bancaire de tout premier plan recherche l'adjoint de son directeur commercial. Basé au siège à Vesoul, il aura la responsabilité hiérarchique de l'ensemble du réseau (220 personnes, 35 points de vente). En accord avec les responsables de marché, il suivra le bon déroulement des actions commerciales sur le terrain, définira les objectifs et sera responsable de l'organisation commerciale (hommes, structures). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire (classe V, VI ou VII) à fort potentiel, âgé de 30 ans minimum, ayant une expérience de l'exploitation bancaire comme directeur d'agence ou adjoint. Il devra disposer d'une forte personnalité lui permettant d'exercer un rôle de management sur des équipes importantes et d'évoluer ultérieurement vers une direction commerciale. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9371M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune auditeur

Futur responsable de la comptabilité générale

O.C.P. Répartition est le leader de la distribution pharmaceutique en France avec un chiffre d'affaires de 17 milliards de francs. Disposant d'une implantation nationale (73 établissements), il emploie plus de 5.000 personnes. Il recherche aujourd'hui pour son département comptabilité (cinq services, 50 personnes), le futur responsable du service comptabilité générale. Dans un premier temps, il sera intégré au sein du service audit interne et assurera des missions spécifiques afin de s'initier à la culture comptable et financière de la société. Au terme d'un an environ, il prendra en charge la responsabilité de la comptabilité générale (comptes de résultats, bilan). En outre, il participera à l'optimisation des procédures comptables et sera l'expert de la société dans les domaines comptables et fiscaux. Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (ESG + DECS) justifiant d'une première expérience comptable d'au moins trois années acquise idéalement dans un cabinet d'audit ou d'expertise comptable, possédant de bonnes connaissances fiscales et ouvert aux techniques informatiques ; des qualités d'organisateur, des facultés d'adaptation et l'esprit d'innovation sont indispensables. Le poste est basé à Paris. Ecrire à B. AUBRY en précisant la référence S8290M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

مكتبة من الامم

هفتا صبا الامل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CATERPILLAR FRANCE S.A. GRENOBLE. N°1 mondial du matériel de travaux publics. En France, 2 milliards de CA, 2500 personnes. Doublement de notre activité dans les trois dernières années. Nous recherchons un Jeune cadre organisation-gestion...

VIRGIN FRANCE Société phonographique (disques, musiques, cassettes) recherche Jeune assistant gestion de stock (H/F) chargé de la gestion de nos stocks de phonogrammes...

Société de Services, 600 personnes, réalisant chaque année plus de 1000 contrats, leader dans son domaine, recherche un RESPONSABLE DU CONTRÔLE CENTRAL DE GESTION...

Assistent contrôleur de gestion CERGY-PONTOISE/95. Au sein de notre Département de Contrôle de Gestion, vous aurez en charge, à la tête d'une équipe de 6 personnes, le contrôle de la gestion financière de 3 unités de production...

Société de gestion immobilière (600 p. dont 200 cadres à notre siège à Paris (Porte d'Italie) et dans les directions opérationnelles) liée à un groupe financier de premier plan, nous recherchons un contrôleur de gestion opérationnel, 270 000 F/an +, H-F...

FCAB! GIEP FC! FCAB! 4° groupe français de publicité, en très fort développement, cherche un ANALYSTE PROGRAMMEUR (DIGITAL VAX)...

ISA L'institut de sélection animale. Nous sommes une entreprise leader en génétique avicole au niveau mondial et recherchons pour LYON CHEF COMPTABLE et CONTROLEUR DE GESTION JUNIOR...

FILIALE (CA 220 MF - 260 personnes) D'UN IMPORTANT GROUPE MULTINATIONAL recherche JEUNE CONTROLEUR DE GESTION. Pour son nouveau siège social aux ULIS (91). De formation supérieure, vous assurerez...

Le Monde CADRES. BUREAU D'ETUDES MULTINATIONALES EN INGENIERIE recherche UN JEUNE INGENIEUR CHARGE DE PROJET. Laboratoire du Centre national d'études des Télécommunications recherche 1 INGENIEUR ou DOCTEUR DEBUTANT...

IMPORTANT ORGANISME FINANCIER Recrute UN RESPONSABLE GESTION OBLIGATAIRE H/F. Appelé à prendre en charge la responsabilité des interventions de l'établissement sur le marché obligataire domestique (gestion de portefeuille et marché primaire) vous serez l'un des principaux responsables du département des marchés...

CAPITAL SYSTEME INVESTISSEMENT RECHERCHE UN OPERATEUR DE MARCHÉ. Vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur scientifique ou économique (BAC+4 minimum) débutant ou ayant déjà eu une courte première expérience. Au terme d'une période de formation pendant laquelle vous assurerez la fonction d'assistant(e), vous prendrez en charge la négociation et la réalisation de transactions sur instruments financiers liés à l'évolution des taux d'intérêts...

LABORATOIRE D'ETUDES COMMERCIAUX recherche CHARGE D'ETUDES MARKETING. LABORATOIRE MULTINATIONALE INTERNATIONALE recherche CHARGE D'ETUDES MARKETING. BIS ET INGENIEUR ENSAM recherche un ingénieur expérimenté en automatique, systèmes de commande, systèmes de régulation, systèmes de mesure, systèmes de commande, systèmes de régulation, systèmes de mesure...

Vertical text on the left margin: 2, F, C, I, L, A, d, l, q, n, o, g, i, a, d, l, p, d, n, u, b, i, v, p, e, c, s, v, i, z, a, a, e, f

Vertical text on the right margin: P, C

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Une importante entreprise internationale de services (CA 1,2 Milliard de F) recherche, pour sa direction financière, un jeune

Auditeur

Paris-Nord (RER) 200/230 KF

Rattaché au Directeur Financier, il aura pour tâche de réaliser des audits de révision d'établissements et filiales du Groupe et d'assister la direction financière pour différents travaux (budgets, comptabilité...).

Ce poste s'adresse à un candidat titulaire du DECS ou équivalent, doté d'une première expérience en cabinet et ayant une bonne pratique de l'anglais. Il sera appelé à se déplacer pendant le tiers de son temps.

Contactez Christophe Aubry au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1157 MO.

Michael Page Finance
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

Henkel

Le groupe Henkel France SA (3000 personnes, 11 usines, 4 milliards de F de CA) recherche, pour l'une de ses principales usines en forte expansion un

Contrôleur de Gestion

Nemours Réf. IP 1171 MO

Rattaché hiérarchiquement au Directeur de l'usine et fonctionnellement au Responsable du Contrôle de Gestion production, le candidat devra principalement pour mission :

- le suivi de la comptabilité analytique (suivi des coûts standards)
- le contrôle budgétaire (élaboration, analyse des écarts)
- la maintenance du système de traitement de l'information
- le développement des systèmes micro-informatiques
- des études économiques diverses (investissement, programmes d'économies...)

De formation supérieure, de type Ecole de Commerce, et âgé d'environ 25 ans, le candidat aura acquis une première expérience et possèdera, si possible, un bon niveau d'allemand. De plus, il sera doté d'un bon sens de la communication.

Contactez Ivan PACAUD au 40.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V 75008 PARIS en mentionnant la référence.

Michael Page Finance
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

PEUGEOT SA

Auditeur Opérationnel Senior

Agé d'environ 28 ans, de formation supérieure Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur, le candidat aura acquis une solide expérience de 3/4 ans dans un cabinet de Conseil anglo-saxon ou au sein d'un groupe international.

Auditeur Opérationnel Junior

Agé de 25 ans et de formation supérieure, le candidat aura une première expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet de conseil anglo-saxon ou au sein d'un département d'audit.

Rattachés au Directeur de l'Audit du groupe, les candidats effectueront notamment des missions dans les domaines de la Production, de la Distribution, de la Logistique ou des activités financières, en France et à l'étranger au sein des nombreuses sociétés du groupe. Un excellent niveau d'anglais ou d'allemand est exigé. De réelles perspectives d'évolution pourront être envisagées à moyen terme.

Contactez Christophe AUBRY au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + n° Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V, 75008 PARIS sous réf. CA 1076 MO.

Michael Page Finance
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

Gestion comptable : la souplesse d'une PME la puissance d'un Groupe

Vous êtes un Professionnel de la Comptabilité (DECS minimum complété par une expérience significative) et exercez votre activité dans une PME où votre parcours professionnel vous a permis de connaître la sophistication propre aux grands groupes et la réactivité inhérente à la PME. Aujourd'hui, en qualité de

Chef comptable 270 000 F +

vous souhaitez concilier les deux en rejoignant une société industrielle performante (CA 600 MF dont 60 % réalisées à l'exportation, 280 personnes), filiale d'un Groupe international.

Bien entendu, vous vous sentez apte à couvrir tous les aspects d'une telle fonction jusqu'à l'établissement du bilan, en animant une équipe de cinq collaborateurs. Si l'on ajoute que l'implantation de cette société est régionalisée (cf. usines et agences) et qu'elle possède ses filiales étrangères, vous envisagez aisément l'intérêt d'une « consolidation » des données comptables et financières. Sans parler des liaisons avec le Groupe... Si de plus, votre expérience réussie en milieu industriel vous a familiarisé avec l'informatique, la fiscalité et la langue anglaise, alors... rencontrons-nous !

Thierry de CARNÉ, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre résumé de carrière et prétentions, sous la référence NCH/E/M.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

CATERPILLAR

Sa filiale française (2 Milliards FF de CA, 2500 personnes) recherche

Contrôleur de Gestion

Grenoble Réf. JL 63 MO

Rattaché au Directeur Financier, il aura, outre les plans budgets et reports, la responsabilité des études de coûts, de rentabilité et d'investissement de la fonction dans le cadre du plan de modernisation et d'investissement. Il sera assisté dans sa fonction par une équipe de 12 personnes. De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP...), âgé de 35 ans environ, il aura une expérience similaire acquise dans un environnement industriel et dominera parfaitement l'anglais. Le salaire sera fonction de la compétence et de l'expérience du candidat.

Adressez CV + lettre manuscrite + rémunération actuelle + tél à Jérôme Laurencou, Michael Page Rhône-Alpes, 9 quai Jean Moulin, 69001 Lyon, sous réf. JL 63 MO.

Michael Page Rhône-Alpes
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

PODI POMME D'API LES BELLES HISTOIRES ASTRAPI JAIMEURE

CONTRÔLEUR DE GESTION (H/F)

En lien avec le responsable du Département, vous aurez pour mission d'élaborer, de suivre et de contrôler les budgets de ces publications et les projets à l'étude. A partir de l'analyse économique que vous menerez, vous serez force de proposition tant sur le court terme que sur le moyen terme.

Outre des qualités relationnelles, d'analyse et d'organisation, vous devrez faire preuve de pragmatisme, d'ouverture et de souplesse pour évoluer dans le contexte spécifique de la presse.

Vous possédez une formation type HEC, ESSEC, ESCP, IEP Section Eco-FI, vous avez une première expérience en Gestion, Marketing ou Audit, notre Groupe vous propose aujourd'hui un poste opérationnel et complet, et demain, des possibilités d'évolution à la mesure de votre potentiel.

Merçi d'envoyer votre candidature (CV et prétentions), sous réf. MLA/481, à : BAYARD PRESSE, Direction des Affaires Sociales, 3, rue Bayard 75008 Paris.

BAYARD PRESSE

Cadre Comptable

Dans le cadre de son fort développement actuel, notre Compagnie recherche un(e) jeune professionnel(le) dynamique et ambitieux(se), titulaire obligatoirement du DECS, et de quelques années d'expérience (dans un cabinet, par exemple) pour secondar et assister le responsable dans ses actions essentielles :

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. GV/03.13 à la CNCA, Direction des Ressources Humaines 75710 PARIS 15 BONVIN.

PREDICA

LA COMPAGNIE D'ASSURANCE-VIE DU CREDIT AGRICOLE

- Gérer l'organisation comptable (plan comptable, procédures et manuels) ;
- Développer les systèmes comptables en liaison avec la Direction de l'Informatique et de l'Organisation ;
- Assurer une assistance comptable aux services Centraux de Titres dans le cadre d'une gestion décentralisée.

Très important groupe immobilier - Constructeur Gérant Syndic - recherche son

Attaché de Direction Financière

Paris 240 KF

Rattaché au Directeur Financier, vous aurez pour mission :

- les suivis comptable, financier et de la trésorerie des activités
- l'analyse économique et financière des résultats
- la rédaction des rapports de gestion

pour l'ensemble des sociétés immobilières du groupe (SA, SCI, SI...).

Ce poste s'adresse à un candidat jeune, de formation ESC, Sciences Po, Maîtrise de gestion (+ DECS) et ayant acquis une première expérience dans ce type d'activité en Entreprise ou dans un Etablissement financier.

Contactez Christophe AUBRY au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V 75008 PARIS sous réf. CA 1169 MO.

Michael Page Finance
Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

Recherche

Un comptable confirmé H/F

comptabilité générale et analytique

Il assistera le Chef Comptable pour animer une équipe de 5 personnes et aura notamment en charge l'établissement des tableaux de bord mensuels, des consolidations normes U.S. et des déclarations fiscales.

Le candidat devra justifier au moins d'une expérience similaire et sera de préférence titulaire du DECS.

Ce poste sera basé à VELIZY (Yvelines).

Envoyer candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions à Bruno PESSINA - Chef du Personnel - CAUSSE WALON SA 1 bis, rue du Petit Clémart - 78147 VELIZY Cedex.

CHARGEURS S.A.
CAUSSE-WALON

CAUSSE WALON est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Textile, Gillet, Dolcer, Lainière de Picardie, P.J.T, Flouidière... Paquet, Sportex, U.T.A.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

مكتبة من الامارات

Le Monde ECONOMIE

LA REFORTE DU SYSTÈME MONÉTAIRE INTERNATIONAL

Le saint Graal des changes fixes

Il est une façon de poser la question - taux de change flottants ou taux de change fixes ? - qui ne mène à rien. On l'appellera tout simplement la méthode du pour et du contre. Pour les partisans de la stabilité du cours des monnaies, elle consiste à dresser l'inventaire des échecs, à combiner réels, du régime des changes sous lequel le monde vit depuis une bonne quinzaine d'années et d'en tirer la conclusion qu'il est urgent d'en sortir, quitte à admettre que la reconstruction d'un nouveau système en bonne et due forme mettra du temps.

C'est ce genre d'analyse qui a conduit les Sept - États-Unis, France, Allemagne, Grande-Bretagne, Japon, Italie (1), Canada - à conclure au Louvre, le 22 février 1987, un accord sur la stabilisation du dollar. Le dispositif alors mis en place a sombré sans gloire dès les premières semaines du mois d'octobre de la même année, à la veille du krach boursier. De là à penser que l'effondrement du marché financier fut la conséquence des accords du Louvre, il n'y a qu'un pas, que, pour notre part, nous n'hésitions pas à franchir.

Des promesses non tenues

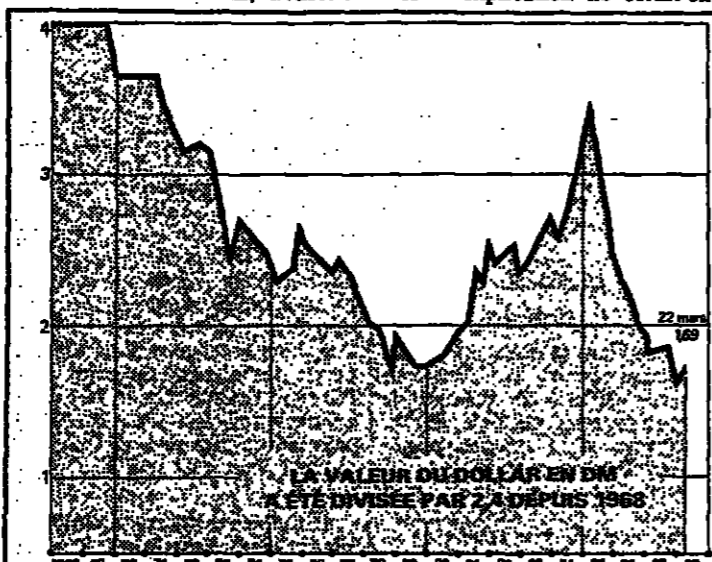
Si la méthode est mauvaise, ce n'est pas que le bilan des changes flottants reste encore à faire et qu'en attendant il convient de continuer à leur accorder le bénéfice du doute. Ce n'est pas non plus parce que le remède serait pire que le mal, comme semblerait le suggérer l'interprétation pessimiste ici donnée des résultats de l'expérience du Louvre.

La raison en est d'abord que, partant d'une analyse des effets des changes flottants, on risque de passer à côté de l'essentiel. La vérité est que l'abandon des changes fixes, il y a une quinzaine

d'années, n'a été qu'accessoirement une question de choix. C'est donc une illusion de penser qu'on pourrait aujourd'hui, sans autre forme de procès, renverser ce choix par une décision tout aussi délibérée en sens contraire.

On a beau jeu de mettre l'accent sur les promesses non tenues des changes flottants et les embarrassantes déceptions qui ont suivi. Les partisans de ce régime, s'inspirant des sophismes de Milton Friedman, avaient

annoncé un monde où la notion même de déficit de balance des paiements perdrait toute signification, où les marchés se chargeraient d'établir les cours au niveau correspondant aux conditions fondamentales de la vie économique. Le moins qu'on puisse dire est que la marche des événements a montré que ce n'est pas de la sorte que fonctionne le monde réel.



Ces graves déboires ne doivent pas faire oublier que le système précédent des taux de change fixes de Bretton-Woods (2) s'était lui-même rapidement usé. C'est du reste pourquoi, du temps

pas que l'un et l'autre ne sont que des copies différentes d'un même modèle, à savoir le système dollar ?
C'est cette identité de nature qui conduit à réexaminer le débat, dans les termes où il continue d'être posé.

PAUL FABRA.

(Lire la suite page 34.)

(1) L'Italie n'avait pas signé, mais pas pour des raisons de fond.
(2) A Bretton-Woods, petite localité du New-Hampshire (États-Unis), avait été signé, en juillet 1944, un accord jetant les bases du système monétaire d'après-guerre.

La boussole des changes flottants

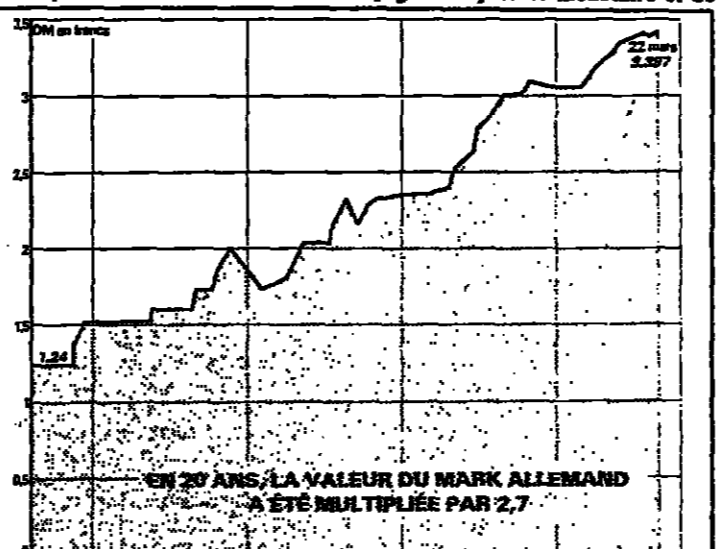
UN taux de change est un prix, le prix relatif entre deux monnaies. Il n'est donc qu'un reflet de ce qui se passe sur le marché où s'échangent ces deux monnaies. Si ce prix évolue, c'est qu'il se passe quelque chose du côté de l'offre ou de la demande de l'une ou l'autre monnaie. Cela a-t-il alors un sens d'essayer de fixer ce prix a priori, c'est-à-dire de se placer en régime de changes fixes ?

Conformément à un principe bien établi de théorie économique, on ne peut pas déterminer de manière indépendante le prix relatif de deux biens et leurs quantités. L'application de ce principe dans le domaine monétaire signifie ceci : si l'on détermine un prix fixe entre deux monnaies, les quantités des deux monnaies ne peuvent pas évoluer de manière indépendante, et elles doivent

pendantes et, à la limite, le concept même de politique monétaire est vide de sens. En régime de changes flottants, les politiques monétaires sont indépendantes et les variations de taux de change assurent la cohérence du système.

Est-il bon d'être indépendant monétairement ? On ne peut pas donner de réponse générale à cette question. Car on peut être indépendant pour le meilleur ou pour le pire : certaines autorités monétaires peuvent profiter de l'indépendance que leur donne un régime de changes flottants pour pratiquer une politique très inflationniste ou, au contraire, très sage.

Cela veut bien dire qu'il existe un seul critère par lequel on peut juger un système monétaire et de



s'ajuster au prix ainsi fixé. Si l'on détermine indépendamment la croissance de chaque masse monétaire, il en résulte un certain taux de change que l'on ne peut pas et ne doit pas manipuler. Autrement dit, en régime de changes fixes les politiques monétaires ne peuvent pas être indé-

change : son aptitude à limiter l'inflation. Or les changes flottants ou les changes fixes n'impliquent rien par eux-mêmes de ce point de vue, aussi longtemps qu'on n'a pas précisé les règles institutionnelles dans le cadre

(*) Professeur à l'université Paris-IX Dauphine.

duquel ils fonctionnent. C'est pourquoi on ne peut pas se proclamer favorable aux changes fixes ou favorable aux changes flottants sans préciser quel est le système monétaire existant ou souhaitable.

Ainsi, en régime de changes fixes, l'adoption d'une règle de convertibilité métallique (étalon or) et son respect effectif sont favorables à la stabilité des prix. Mais, lorsque les monnaies sont des monnaies dont la production est contrôlée de manière discrétionnaire par les autorités monétaires, établir un régime de changes fixes avec des pays très inflationnistes consisterait nécessairement à importer leur inflation.

Des règles respectées

De manière similaire, l'adoption de taux de change flottants (ou périodiquement variables) peut permettre les pires extravagances (l'exemple de plusieurs pays latino-américains en porte témoignage), ou favoriser la stabilité des prix, soit parce que les autorités monétaires jouent leur rôle de manière satisfaisante, soit parce qu'il existe des règles efficaces et respectées de limitation de la création monétaire.

Il n'en reste pas moins que le principe rappelé ci-dessus, à savoir qu'il est impossible de pratiquer une politique monétaire indépendante en régime de changes fixes, est très généralement ignoré, et le vingtième siècle nous en apporte - hélas ! - de multiples témoignages. Les autorités monétaires prétendent en effet choisir un régime de changes fixes, s'attachant ainsi uniquement à un symbole de stabilité, mais prétendent en même temps pratiquer des politiques monétaires actives.

Les incohérences qui sont ainsi introduites dans les systèmes monétaires aboutissent à des crises monétaires.

(Lire la suite page 34.)

L'ÉTAT DU MONDE

En attendant les firmes-réseaux

par CHARLES-ALBERT MICHALET (*)

Le krach financier d'octobre dernier a eu une conséquence inattendue. Il a fait prendre davantage conscience de la mondialisation de l'économie. Ce résultat est doublement surprenant. D'une part, si l'on entend par mondialisation un mouvement englobant simultanément les différentes dimensions de l'activité économique - les échanges de produits et de services, les mouvements de capitaux, la délocalisation de la production, - il est à l'œuvre depuis un quart de siècle. De l'autre, la reconnaissance tardive de ce phénomène par de nouveaux prosélytes survient à un moment où il est devenu légitime de s'interroger sur sa continuation.

Des signes d'usure

Jusqu'au tournant des années 80, fascinés par la mondialisation accélérée des firmes et l'expansion exponentielle de l'activité internationale des banques, les néo-libéraux, sur les décombres du keynésianisme, étaient prêts à s'accorder aux marxistes pour penser que « dans le concept de capital est contenu le marché mondial... »

Pourtant, depuis cinq ou six ans, l'élan de la mondialisation s'épuise. Tout se passe comme si la fringante machine planétaire pilotée conjointement par les exportateurs, les multinationales et les banques internationales se grippait.

L'examen systématique des rouages de l'économie mondiale fait apparaître des signes inquié-

tants d'usure. Prenons, pour commencer, sa dimension la plus ancienne, celle du commerce international. Sa croissance, depuis une quinzaine d'années, est fortement ralentie. Elle n'est plus, comme durant l'âge d'or de la mondialisation, deux fois plus rapide que celle des PIB. Rien ne laisse présager un retour à de telles performances.

D'une part, les profonds déséquilibres des balances commerciales des États-Unis, du Japon et de la RFA ne semblent pas devoir céder la place à une relance des échanges tirée par les deux locomotives excédentaires. De l'autre, le fardeau du service de la dette, l'effondrement du cours des produits primaires et la remise en cause du système des préférences généralisées ne vont pas non plus dans le sens d'une augmentation des échanges Nord-Sud. L'esprit du temps demeure celui de la négociation de programmes de restrictions « volontaires » des exportations, doublée d'une

sophistication plus poussée des pratiques protectionnistes discrètes.

Le second volet de la mondialisation - la circulation des capitaux - est encore sous le choc de l'alerte mexicaine de septembre 1982. Celle-ci a sommé le glas d'un grand rêve : la constitution d'un système monétaire international régi par les banques commerciales, dans l'univers extraterritorial des places « off shore », à l'abri du contrôle des banques centrales et du FMI. La situation est très différente aujourd'hui. Le robinet des crédits fonctionne au compteur ; l'extension des réseaux de guichets n'est plus à l'ordre du jour.

Prudemment, les banques internationales gonflent leurs provisions pour créances douteuses et attendent sagement le feu vert du FMI pour accorder de nouveaux prêts tout en s'assurant soigneusement le soutien de leurs banques

centrales en cas de pépin. Dans un tel climat, il n'est pas vraiment étonnant que la nécessité d'un retour à des mécanismes de contrôle automatiques pour le système des paiements internationaux soit de plus en plus souvent évoquée par les plus hautes autorités.

Enfin, la dernière dimension de l'économie mondiale, celle de l'internationalisation de la production industrielle, n'est plus ce qu'elle était. Tout d'abord, les flux d'investissements directs se concentrent de plus en plus dans l'espace constitué par les pays de la « triade » et de leurs satellites les plus proches. Les autres pays du tiers-monde sont oubliés, à l'exception de quelques vedettes au succès plus ou moins éphémère. L'économie mondiale se réduit comme une peau de chagrin. Ensuite, l'investissement

(*) Professeur à l'université Paris-X Nanterre.

direct à l'étranger correspond de moins en moins souvent à une implantation productive nouvelle. Dans la majorité des cas, il se confond avec une acquisition ou une prise de participation dans des entreprises déjà existantes.

La logique de la multinationalisation est d'abord rythmée par les variations des changes et les fluctuations du Dow Jones. Elle est devenue plus financière qu'industrielle. Au mieux, la mobilisation des cash-flows est justifiée par le contrôle des parts du marché induit - pour combien de temps ? - par le rachat d'une firme concurrente.

Il n'est pas sûr que cette politique d'OPA, principalement orientée vers les sociétés américaines devenues bon marché, se poursuive avec la même intensité dans l'avenir. Il suffit de noter les déclarations de certains financiers de Wall Street, dénonçant la perte d'indépendance croissante de l'économie des États-Unis ou la rapidité de plus en plus grande avec laquelle les groupes améri-

cains allument des contrefeux destinés à repousser les incursions des investisseurs européens et japonais.

Faut-il conclure ce panorama un peu sombre en proclamant la fin de la mondialisation ? Nous n'en sommes pas convaincus. Il n'est pas impossible que le mouvement redémarre. Mais ce sera sur de nouvelles bases.

Un risque

de fractionnement

Le scénario du fractionnement découle directement du grippage de la mondialisation. La formation des zones régionales est assez facile à concevoir. Le mouvement s'esquisse déjà sous nos yeux. L'Acte unique européen va évidemment dans ce sens. De leur côté, les États-Unis et le Canada ont signé au début de l'année un accord de libre-échange. De façon moins formelle, le plan de la Banque Morgan, soutenu par la Fed, pour tenter d'éponger une partie de la dette mexicaine est comme la préfiguration d'un mouvement plus ample d'intégration économique qui compléterait avec le voisin du Sud la politique menée avec le voisin du Nord.

Il suffirait alors que le Japon décide d'institutionnaliser ses relations privilégiées avec les pays de l'ASEAN pour que le décor de l'après-mondialisation soit posé. Il ne resterait plus qu'à le compléter par l'introduction du « polycentrisme monétaire » et à tirer les conséquences, au niveau de chaque zone, du désengagement militaire américain.

(Lire la suite page 36.)

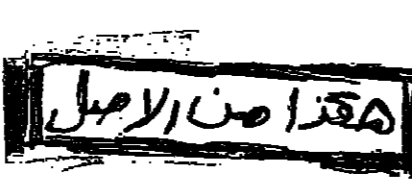
L'Affaire des 400 Volvo

Pour ceux qui sont amateurs de « coups » en matière d'automobile, pour ceux qui sont à l'affût de l'affaire rare, voici une information précieuse. Voici liche sur le marché, dans toute la France, quelque 400 voitures (principalement

des «340», mais aussi des «360») et ceci dans des conditions assez exceptionnelles. Jugez-en plutôt : ce sont des véhicules récents, utilisés précédemment à la location - des modèles 87 pour la plupart - vérifiés avec soin et qui bénéficient

d'une garantie d'un an «Occasion Sécurité... qui sont vendus à un prix parfois inférieur à leur valeur argus !

longévité de ces voitures, leurs propriétaires en changent moins souvent que la moyenne, on peut être tenté d'en savoir plus sur cette opération... Il suffit pour cela de prendre son téléphone et d'appeler le 45.33.80.80.



Le saint Graal des changes fixes

(Suite de la page 33.)
Les changes flottants ont, depuis 1973, en tout le temps nécessaire pour achever de corroder, de déformer et parfois de détruire les structures sur lesquelles s'appuie le mécanisme international des paiements et, partant, le système monétaire et financier international (les énormes différences de taux d'intérêt d'une place à l'autre sont un des résultats de ce travail de sape). Au point où nous en sommes et compte tenu des facteurs politiques à l'œuvre — voit-on les États-Unis renoncer facilement au lien qu'ils ont établi arbitrairement entre la compétitivité de leur économie et le niveau du dollar ? — il est probable que l'enjeu n'est plus entre changes flottants et changes fixes.

La véritable alternative à laquelle nous sommes confrontés serait plutôt la suivante : ou bien une succession de tentatives de stabilisation vouées à un échec plus ou moins rapide, mais se traduisant par une intégration de plus en plus étroite des pays de l'Europe occidentale, Allemagne fédérale comprise, et du Japon dans la zone dollar (intégration sublimée dans l'idée d'une banque centrale mondiale) ; ou bien, mais il faut une bonne dose d'optimisme pour y croire, reconstruire un système de stabilité dans le respect de l'indépendance économique et monétaire des grands acteurs que sont les États-Unis, l'Europe occidentale, le Japon, et demain, après-demain peut-être, l'Inde, le Brésil, l'Amérique hispanophone, la Chine.

Un coup d'œil sur les deux graphiques qui figurent en page 33 permet de se rendre compte que l'instabilité a été encore plus grande à l'intérieur de l'Europe, malgré l'existence du serpent européen puis du SME, qu'entre le dollar et la principale monnaie européenne, à savoir le deutschemark. Cela ressortit encore plus clairement si, au lieu de donner l'évolution des cours du dollar en deutschemark, on avait établi le graphique sur la base des cours du deutschemark en cents des États-Unis. On s'apercevrait alors qu'en vingt ans la valeur de la monnaie allemande exprimée en monnaie américaine a été multipliée par 2,3, alors que, exprimée en francs, elle a été multipliée par 2,7.

Cela s'ajoute une autre considération aussi désespérante : l'appétit des marchés des changes pour l'instabilité n'a pas diminué depuis

que tous les grands pays se sont, les uns après les autres, engagés dans la voie de la désinflation. La relative sagesse des prix n'a guère contribué à la stabilité monétaire. Contrairement à un préjugé fortement ancré, le différentiel d'inflation ne serait donc pas un facteur décisif sur les marchés des changes.

Soit-on, du reste, qu'en l'espace de vingt ans les indices de prix à la consommation américains et japonais ont suivi des évolutions très voisines : le premier a été multiplié par 3,5 et le second par 3,3. Il n'empêche que, pendant la même période, la valeur du dollar exprimée en yens a été divisée par presque 3 (2,8 exactement) et que les Américains continuent à se plaindre de la concurrence déloyale d'un yen encore trop bon marché !

Une illusion d'optique

C'est là une notation à la fois psychologique et économique de la plus haute importance. Depuis un bon quart de siècle, les Américains et, à certaines périodes, le reste du monde aussi, n'ont cessé de juger le dollar surévalué, et cela quel que soit son taux de change. Dans les années 60, la France du général de Gaulle dénonçait le privilège de la monnaie américaine, artificiellement maintenue à une valeur trop haute malgré le déficit extérieur des États-Unis. Grâce à ce dollar dopé, les Américains, disait-on à Paris, étaient en mesure de racheter à bon compte l'industrie européenne.

De nos jours, plusieurs des économistes américains les plus réputés (Martin Feldstein, par exemple) soutiennent que le dollar est trop cher et qu'il faut le faire baisser encore un peu plus. Pourtant, en l'espace de trois ans, il a perdu la moitié de sa valeur vis-à-vis des autres grandes monnaies.

Serions-nous victimes d'une illusion d'optique ? Oui, sans doute, mais cette erreur, ou plutôt cette impossibilité d'appréciation, a des causes bien objectives. Depuis environ 1965, limitée à partir de laquelle l'or a cessé d'être la principale composante des réserves internationales de change, nous sommes rentrés progressivement dans un régime d'étalon-dollar. Ce qui s'est passé en 1971-1973 est certes une substitution du régime des taux de change

flottants à un système de changes fixes. Mais cela est en quelque sorte, l'apparence derrière laquelle se cache le fait décisif qui rendait inéluctable cette substitution.

Pour paraphraser l'analyste américain Harold Van Cleveland, le monde, depuis 1971, vit sous un régime d'étalon-dollar *in situ*, sans même la feuille de vigne d'une convertibilité nominale du dollar en or. Abolissant toute valeur certaine pour les contrats stipulés en monnaie étrangère ou nationale, la suppression de la convertibilité débouche nécessairement sur les changes flottants. Ces derniers peuvent difficilement passer pour une conquête de l'économie de marché, n'en déplaise encore une fois à Milton Friedman et à ses émules.

La démonstration a été faite depuis longtemps de l'instabilité inhérente à un tel système. Les banques centrales accumulées à titre de réserve des dollars qu'elles conservent sous la forme de bons du Trésor des États-Unis (autrement dit des créances sur l'État américain). Le système fonctionne de plus en plus comme un mécanisme automatique de financement du déficit budgétaire (et, par la même occasion, du déficit de balance des paiements) américain. On l'a vu avec une netteté particulière à l'occasion de l'application des accords de Louvre, qui n'ont fait que ressusciter, sur une échelle encore jamais vue, le système en vigueur au cours des dernières années d'application des accords de Bretton-Woods.

Quand les investisseurs étrangers, en particulier japonais, ont, vers la fin de l'année 1986, cessé d'être des acheteurs nets de bons du Trésor et autres obligations d'État américaines, les banques centrales, par leurs interventions sur le marché des changes visant à stabiliser le dollar (accords du Louvre), se sont substituées aux investisseurs privés. En 1987, c'est la quasi-totalité du déficit budgétaire américain (et du déficit de la balance des paiements des États-Unis) qui a été ainsi financée par les banques centrales européennes et asiatiques. Qu'on y regarde de près, ce processus est à l'œuvre sur une échelle qui tend à s'agrandir depuis la fin des années 60. Le dollar, fit-il tombé très bas, serait encore plus bas si les banques centrales d'Europe et d'Asie cessaient de faire crédit aux États-Unis, d'où l'effet d'optique.

Une seule exception : le dollar fort de Volcker-Reagan entre 1980 et 1985. Le phénomène était entièrement imputable à un formidable afflux de capitaux privés. La livre sterling connaît aujourd'hui, en plus petit, la même expérience.

Par construction, le système monétaire mondial est dominé par les émissions du Trésor américain. Ce sont des circuits financiers, d'origine publique, qui sont à la base des opérations sur les changes. A cette masse de capitaux née des déficits budgétaires, et dont l'émission est par conséquent totalement indépendante de la vie économique proprement dite, se greffent d'autres circuits financiers nés de l'instabilité elle-même. Toute opération de change, quelle qu'en soit la cause, est doublée par une autre opération destinée à se couvrir contre le risque de fluctuation du cours des taux d'intérêt.

Il n'est pas étonnant, dans ces conditions, que les cours de change ne reflètent plus du tout, ou très peu, la parité du pouvoir d'achat. La vieille théorie selon laquelle les cours de change ont tendance à s'établir à un niveau assurant le même pouvoir d'achat aux différentes monnaies était fondée sur une hypothèse restrictive. Les marchés des changes étaient censés équilibrer des transactions liées exclusivement à l'échange de marchandises et de services réels.

Le secret du succès

Aujourd'hui, le débat monétaire est comme obscurci par l'existence d'énormes déficits de balance de paiements, mais ceux-ci sont la conséquence d'un système monétaire entièrement dominé par les mouvements de capitaux qu'il engendre. Le secret de la stabilité assurée naguère par l'étalon-or — ressuscité entre 1958 et la fin des années 60 — n'est pas ailleurs. Un tel système s'organise spontanément autour des échanges de produits. Les mouvements de capitaux d'ampleur limitée qu'il suscite tendent à rétablir les équilibres, car ils ont pour effet, globalement, d'élever le niveau des prix dans les pays excédentaires et de l'abaisser au moins relativement dans les pays déficitaires. Ce mécanisme a fonctionné tant bien que mal pendant les premières années d'application du régime de Bretton-Woods, vicié dès le départ par le rôle joué par le dollar.

La querelle, toujours prête à resurgir, sur l'obscurité l'enjeu véritable, qui est le suivant : les nations sont-elles prêtes à reconstruire un système monétaire dont les principaux utilisateurs seraient à nouveau les producteurs de biens et de services, et non pas les servants d'une infrastructure financière hypertrophiée ?

Certaines des propositions d'Edouard Balladur ouvrent la voie dans cette direction, avec circonspection il est vrai (mais cela vaut beaucoup mieux que rien).

Si la réponse devait être affirmative, un tel système ne pourrait plus être basé ni sur le dollar, ni sur l'ECU, ni sur une autre monnaie nationale ou continentale, car les actifs exprimés en devises ne peuvent jamais être autre chose que des créances représentatives de déficits.

PAUL FABRA.

La boussole des changes flottants

(Suite de la page 33.)

Les hommes de l'Etat en sont évidemment les seuls responsables, mais ils trouvent toujours des alibis pour en reporter la responsabilité sur d'autres (spéculeurs, producteurs de pétrole, système monétaire international, etc.). Et ils font aussi preuve d'une imagination débordante pour essayer de cacher les manifestations des maux qu'ils ont créés, en mettant en place toute une série de mesures de contrôle ou d'incitation, sous le prétexte absurde de rétablir l'équilibre extérieur.

Ces mesures ne représentent que de fantastiques gaspillages, bien souvent attentatoires à la liberté d'initiative des individus et non aux effets, totalement inefficaces. Mieux vaudrait pour les citoyens avoir des taux de change flottants, la liberté des échanges et, si possible, la liberté de choix de leurs monnaies.

La difficulté inhérente à un système de changes fixes — et donc l'avantage relatif d'un système de changes flottants — tient à ce que l'on prétend maintenir un prix relatif constant entre deux biens — deux monnaies — qui sont en réalité différents et qui évoluent différemment. Dans un système d'étalon or, les monnaies sont censées être des substituts parfaits d'un bien homogène, l'or. Mais à partir du moment où cette parfaite substitutabilité peut être mise en cause du fait d'un excès de création de monnaie, la fixité du taux de change ne peut être maintenue.

Par ailleurs, s'il existe plusieurs monnaies métalliques (or et argent par exemple), leur prix relatif évolue en fonction des variations dans les conditions de production respectives des métaux concernés : les taux de change flottants sont la norme. L'effort, intenable à terme, pour maintenir malgré tout un prix fixe entre ces monnaies conduit à la situation décrite par la loi de Gresham (« la mauvaise monnaie chasse la bonne »). Et il est utile de signaler au passage que cette loi ne joue, précisément, que dans le cas où l'on maintient arbitrairement un prix fixe qui ne correspond pas au prix d'équilibre.

Il en est de même avec les monnaies « modernes », ces monnaies abstraites qui représentent des créances sur des institutions bancaires. Ces monnaies étant émises par des institutions différentes, il paraît normal que leurs prix relatifs puissent fluctuer. De ce point de vue, on pourrait aller jusqu'à dire qu'il n'y a pas même à se demander s'il faut des changes flottants : il est naturel que les prix relatifs entre des produits différents varient.

Peut-il alors exister des circonstances où les taux de change pourraient ne pas varier ? Dire que le prix relatif d'équilibre entre deux biens ne varie pas, c'est dire qu'il s'agit de biens parfaitement substituables du point de vue de tous leurs utilisateurs potentiels. Ainsi, dans le domaine monétaire, un

franc émis par une banque française est considéré comme parfaitement équivalent à un franc émis par une autre banque française. Mais cela résulte du caractère très hiérarchique du système monétaire français : il y a un centre de décision unique, ce qui évite les conflits de décisions.

Or il n'en va pas de même dans le cas où l'on essaie d'établir des changes fixes entre les monnaies de systèmes monétaires nationaux différents, avec des centres de décision indépendants. En réalité, un système de changes fixes est un système de cartel, c'est-à-dire un système où des producteurs indépendants acceptent des contraintes communes pour homogénéiser leurs produits et les rendre parfaitement substituables. Mais l'expérience prouve bien que les autorités monétaires constituant ce cartel ne sont généralement pas prêtes à accepter la discipline correspondante. Dans ce contexte, il vaut donc mieux des changes flottants.

Le pire est d'essayer de maintenir l'illusion de l'homogénéité entre des biens qui ne sont pas, en réalité, homogènes. Au fait, par exemple, de politiques monétaires incompatibles entre elles : On n'impose pas la substitutabilité et il ne suffit pas d'en adopter le symbole que représente la fixité.

Un rôle de signal

On n'en sera pas moins tenté de critiquer les changes flottants et de dire : voyez comme les taux de change ont été instables depuis 1973 ! N'est-ce pas la preuve que les taux de change flottants ne fonctionnent pas bien ? Mais par rapport à quelle norme peut-on dire que les fluctuations de taux de change ont été excessives ? Une norme de stabilité totale ? Et pourquoi ? Est-ce que les marchés fonctionnent bien lorsque les prix ne varient pas ?

Le rôle des prix consiste en effet à fournir une indication extrêmement synthétique et variable de l'évolution des raretés relatives des biens entre eux. Un marché fonctionne correctement non pas lorsqu'on bloque artificiellement le prix relatif entre deux biens, mais lorsqu'on en permet la variation normale. Ainsi, au lieu de se demander si les taux de change n'ont pas été trop variables, ne vaudrait-il pas se demander si les variables principales qui déterminent l'offre et la demande des monnaies considérées n'ont pas été trop variables ?

Si les politiques monétaires sont instables, cela se répercute évidemment dans l'évolution des taux de change. Et si les autorités monétaires prétendent pratiquer des politiques monétaires actives, alors qu'elles ont choisi un régime de taux de change fixes, l'instabilité des politiques monétaires et les divergences qui peuvent exister entre elles doivent nécessairement se répercuter sur d'autres variables.

Si les taux de change sont empêchés de jouer leur rôle de signal, d'autres variables en seront affectées, par exemple les taux d'intérêt ou les prix des marchandises. Or il n'y a pas de raison a priori de dire qu'il est préférable d'avoir une grande variabilité des taux d'intérêt ou des prix des marchandises plutôt qu'une grande variabilité des taux de change.

En définitive, on ne peut certes pas dire que les changes flottants constituent un idéal qu'il conviendrait de défendre en toutes circonstances. Et l'on pourrait, au contraire, rêver d'un monde où une monnaie unique serait, de surcroît, parfaitement stable. Mais dans les circonstances concrètes où nous nous trouvons, il faut faire des choix : on ne peut pas avoir, par exemple, des taux de change fixes, des politiques monétaires indépendantes et discrétionnaires, la stabilité des prix, des taux d'intérêt stables, etc. Dans ces conditions, les changes flottants constituent souvent la seule solution permettant d'éviter un brouillage des signaux et il ne servirait à rien de vouloir s'accrocher à des illusions.

PASCAL SALIN.

LE PROREL

BRIANÇON (Hautes-Alpes)

300 jours de soleil par an, la ville la plus haute d'Europe, station climatique où l'on oublie son asthme, 1 326 mètres d'altitude.

EXTENSION de la zone industrielle

Le Ski et la Ville Pour vivre et travailler à l'air pur

63 000 m² à COMMERCIALISER

ACCÈS : direct sur RN 94 (Gap-Rolle)
1,5 km du centre ville de Briançon
possibilité de raccorder certains lots à la voie ferrée SNCF

LOTS VIABILISÉS DISPONIBLES à partir de MAI 1988

RÉALISATION : société d'équipement du département des Hautes-Alpes (SEDHA)

RENSEIGNEMENTS :

SEDHA - Antenne de Briançon, 1, place du Temple
05100 BRIANÇON
Tél. : 92-20-30-66

(Publicité)

VILLE DE PARIS SAEMA

APPEL de CANDIDATURES PROMOTEURS ou INVESTISSEURS

La SAEMA (Société Anonyme d'Économie Mixte d'Aménagement) lance une consultation en vue de la cession, sur une emprise à l'intérieur du périmètre de la ZAC DORIAN, dans le 11^e arrondissement, de droits de construire qui, pour partie, seront octroyés en toute propriété et, pour partie, feront l'objet d'un bail à construction.

Cette consultation restreinte s'adresse aux promoteurs ou investisseurs qualifiés pour la réalisation et l'exploitation de locaux industriels urbains, de bureaux et de commerces. Ils devront s'adjointer une équipe d'architectes de leur choix, dont ils assureront la rémunération.

Les propositions devront comporter un projet architectural, une proposition de prix pour l'acquisition des droits de construire de la zone de bureaux et commerces devant être réalisés sur une zone d'activités de 15 000 m² HO de plancher épave et sur une deuxième emprise de 1 150 m² environ, cédée en toute propriété, il devra être réalisé un immeuble de bureaux de l'ordre de 6 000 m², l'ensemble étant accompagné par des commerces, en rez-de-chaussée.

Déroulement de la consultation restreinte :

- Date limite de réception des candidatures : 8 avril 1988.
- Notification des candidatures retenues et retrait du dossier de consultation : 25 avril 1988.
- Date limite de réception des offres : 29 juillet 1988.

Dossier de candidature :

Les investisseurs ou promoteurs intéressés devront accompagner leur candidature d'un dossier comportant une déclaration d'intention de participer à la consultation et leurs références en matière de locaux industriels urbains, de bureaux et de commerces.

Les dossiers devront être remis à la :

SAEMA, 14, boulevard de Reims, 75017
PARIS - Tél. : 47-39-70-43.

Tout renseignement complémentaire peut être obtenu auprès de cette société.

50 من الأصل

MONÉTAIRE INTERNATIONAL

Le mythe de l'étalon-or

par PATRICK VERLEY (*)

Le développement du commerce international, les changements progressifs dans la hiérarchie des puissances économiques, et l'évolution du fonctionnement interne des économies ont modifié le système international des paiements. On ne peut toutefois abruptement opposer la stabilité de l'étalon-or aux avatars de l'étalon de change-or qui aboutissent à la flottaison des changes.

Les auteurs de la fin du dix-neuvième siècle ont théorisé le système des paiements qu'ils pouvaient observer en attachant une importance majeure aux transferts de métaux précieux. Lorsqu'après la guerre de 1914-1918 l'économie internationale dut être reconstruite, l'étalon-or fut paré de toutes les vertus : il assurait, écrivait-on, la stabilité totale des changes par des mécanismes automatiques.

Les monnaies étaient définies par leur poids d'or, et les billets étaient librement convertibles. S'il apparaissait un déficit dans la balance commerciale, le taux de change se dépréciait sans pouvoir dépasser le point de sortie de l'or, à partir duquel les importateurs et les banques, au lieu de payer par transfert de papier commercial, demandaient de l'or à la banque centrale pour l'exporter. Cette dernière haussait son taux d'escompte pour défendre son encaisse.

La livre devise-clé

La contraction de la masse monétaire avait un effet déflationniste qui rééquilibrait la balance. Cependant la hausse du prix de l'argent attirait les capitaux étrangers et incitait les détenteurs étrangers à payer en or plutôt qu'à faire escompter du papier. Le change s'appréciait de nouveau. L'équilibre extérieur était obtenu au prix d'une variation conjoncturelle interne.

Toutefois, ces mécanismes n'ont jamais fonctionné ainsi que la théorie le pensait. D'abord parce qu'aucun pays n'a pu ignorer complètement les besoins de son économie interne. Ensuite parce qu'il ne faut pas surestimer l'élasticité du commerce extérieur à de très faibles variations de prix ; la réaction ne peut qu'être lente et dépend principalement de l'importance des réseaux commerciaux et financiers et de la substituable des partenaires. Enfin parce que, si la théorie suppose une égalité entre puissances économiques, la réalité a toujours révélé des relations inégales et des effets de domination.

Le système dit que l'étalon-or a été le résultat d'une lente élaboration et n'a fonctionné que dans les trente ans qui précèdent 1914. Les Etats-Unis et l'Allemagne commençaient par leur puissance économique à dépasser la Grande-Bretagne, mais cette dernière restait la première puissance commerciale et financière du monde, exportatrice de capitaux. Désormais, on peut parler de système monétaire international, un système dont la Banque d'Angleterre était le pivot, la livre sterling la

liquidité principale, mais où la Banque de France avait aussi son rôle à jouer.

Les transactions étaient financées par tirage sur les maisons londoniennes d'escompte et d'acceptation. Les banques et les exportateurs étrangers maintenaient leurs avoirs à Londres. Les banques centrales conservaient des réserves sterling à l'exception de celle de Grande-Bretagne, puisque les Anglais étaient les seuls à payer dans leur propre monnaie. Ainsi la Banque d'Angleterre était la seule à appliquer la politique de variation du taux d'escompte selon la théorie, mais avec des effets quelque peu différents, car dissymétriques.

Lorsque le taux de l'argent montait, les importateurs anglais tendaient à liquider leurs stocks, ce qui faisait baisser les cours mondiaux des matières premières, dont l'Angleterre était le marché international. Les importations étaient provisoirement ralenties, même si leurs prix baissaient, alors que les exportations n'étaient guère affectées.

Le rééquilibrage était donc largement effectué par la fluctuation des économies des pays fournisseurs de matières premières. Mais l'effet de la hausse du taux de l'argent était surtout sensible au niveau des mouvements des capitaux flottants, qui se portant sur Londres, venaient détendre la tension sur les changes, tandis que l'exportation de capitaux était provisoirement ralentie.

Cependant, la Banque de France n'avait pas besoin d'user de variations fréquentes du taux de l'escompte (son taux était toujours inférieur à celui de Londres) pour défendre son encaisse. Elle avait accumulé d'énormes réserves grâce à sa balance des paiements créditrice et à d'importants achats d'or, dont le stock mondial était devenu très abondant. Elle utilisait une panoplie de mesures pour décourager les sorties d'or : remise d'effets sur Londres ; demande d'une très forte contrepartie à l'escompte aux importateurs qui réclamaient de l'or ; fixation d'une prime sur l'or par rapport à son point de sortie.

Le système fonctionnait bien car la Banque de France et la Banque d'Angleterre avaient des politiques complémentaires. Londres était le centre international du clearing ; la Banque de France jouait un rôle plus limité (sur l'Europe de l'Est, la Banque de Russie gardant de fortes réserves en France), mais elle était la banque mondiale de réserve.

La coopération entre banques centrales s'affirma au début du vingtième siècle, aucune n'ayant intérêt au déséquilibre du système. Ainsi, à plusieurs reprises, la Banque de France prêta de l'or à la Banque d'Angleterre pour lui éviter d'avoir à ralentir la création de monnaie fiduciaire. Quant aux pays structurellement importateurs de marchandises, comme les Etats-Unis, ils parvenaient à financer leur déficit par les importations de capitaux. La fluctuation de leurs économies était donc liée à celles des mouvements de capitaux.

Le système ne fonctionnait bien que grâce à ces complémentarités, mais il ne garantissait la stabilité qu'au cœur industriel du monde. Les pays asiatiques utilisaient l'étalon-argent : comme le prix commercial de ce métal diminuait de moitié de 1870 à 1914, leurs changes se dépréciaient constamment. En outre, beaucoup de pays peu développés ne parvenaient pas à maintenir la convertibilité de leurs monnaies. Ils étaient alors atteints de poussées inflationnistes, qui dévalorisaient leur monnaie-papier par rapport aux devises fortes et accroissaient le poids de leurs dettes extérieures. L'étalon-or n'a jamais été stable en vertu d'automatismes économiques. Le système supposait une constante exportation de capi-

taux de la part des pays industriels. Toutefois, en 1918, deux facteurs nouveaux modifièrent les données du problème. New-York était devenu un centre monétaire : le dollar avait joué un rôle de monnaie-refuge restée convertible en or ; les belligérants avaient vendu une grande partie de leurs avoirs étrangers et contracté des dettes aux Etats-Unis. En outre la guerre avait suscité des inflations aux rythmes différents selon les pays, qui rendaient donc impossible un immédiat retour à la convertibilité à la parité 1913.

Une concurrence du dollar

Pour économiser l'or, la conférence de Gênes (1922) proposait de réserver aux transactions internationales et de distinguer entre les devises-clés convertibles en or à taux fixes et les devises périphériques qui ne seraient qu'indirectement convertibles. Les monnaies-clés joueraient le rôle de liquidités internationales et composeraient donc une partie des réserves des banques centrales.

Ce système n'était pas fondamentalement différent de la pratique d'avant 1914. Mais il fonctionnait mal, et s'effondra lors de la crise pour deux raisons : il n'y avait ni une devise-clé reconnue par tous ni une complémentarité des rôles des banques centrales. La livre et le dollar se sont concurrencés, le franc entrant lui aussi dans la compétition entre

1926 et 1931 : les règles du jeu du Gold Exchange n'ont donc pas été respectées par les grandes banques centrales qui le considéraient comme une transition vers un retour à l'étalon-or.

Les banques anglaises et américaines se concurrençaient comme fournisseurs de liquidités internationales : à court terme en donnant leur signature, à long terme en prêtant pour la reconstruction des économies d'Allemagne et d'Europe centrale. Les Etats-Unis étaient le plus gros prêteur, mais le retour du sterling à la convertibilité en 1925 - à la parité d'avant 1914 - manifestait l'ambition des banques londoniennes de retrouver leur suprématie. Il révélait aussi une contradiction entre objectifs internes et externes : il fut très défavorable pour le commerce britannique et exerça un effet déflationniste qui fit entrer l'Angleterre en crise dès 1925. En revanche la croissance américaine et la hausse des cours boursiers attirèrent les capitaux à New-York.

A partir de 1926, Paris se mit à attirer la « hot money » dont les détenteurs espéraient la réévaluation du franc. Lorsque ce dernier fut de nouveau convertible en or en 1928, la Banque de France mena une politique prudente, à la fois de coopération avec les autres banques centrales et de lutte contre l'impérialisme de la Banque d'Angleterre afin de faire de Paris un centre-or. Cette politique

(*) Maître de conférences à l'université Paris-I-Sorbonne.

ne pouvait guère réussir, faute des structures bancaires indispensables pour devenir un centre international de clearing, mais Paris a joué un rôle de place-refuge, dans la mesure où la France semblait épargnée par la crise.

Avec les faillites bancaires de 1931, la « hot money » se porta successivement sur Londres et sur New-York, déclenchant de fortes tensions sur les changes. Le sterling fut alors décroché de l'or et baissa fortement. La Banque de France, qui avait déjà commencé à convertir ses réserves de devises en or, revendit toutes ses livres : son encaisse était à 59 % en or en 1929, à 97 % en 1933. Le Gold Exchange Standard avait vécu. Le monde se fragmenta en zones monétaires et commerciales privilégiées.

De nombreuses perturbations

Après la guerre, le système monétaire international est entièrement à reconstruire, ce qui fut l'objectif des conférences de Bretton Woods en 1944. Il fallut toutefois quatorze ans avant que les principales devises soient librement convertibles entre elles. Le Gold Exchange Standard a plutôt mieux fonctionné après 1960, car les rapports entre puissances économiques ont été moins conflictuels jusqu'à la fin des années 60. La supériorité américaine était alors incontestable. Mais des perturbations apparurent très vite. Le système était beaucoup moins stable que celui d'avant 1914, non pas parce que seule une devise

était convertible en or dans le monde.

Il y avait quatre causes de dysfunctionnement :

● Avant 1914, les exportations de sterling finançaient le monde. Dans les années 60, les aides, les dépenses militaires, les exportations de dollars jouèrent le même rôle : mais à partir de 1967 les capitaux étrangers vinrent s'investir aux Etats-Unis. Le financement international dépendait de plus en plus du déficit commercial américain.

● Les tentatives de report des déséquilibres des marchés de biens et services, liées à la baisse des taux de profit, développeront l'endettement et donc la sphère monétaire et financière. La naissance des surmarchés, pour recycler les avoirs de nations excédentaires qui n'avaient pas des systèmes financiers capables de les gérer, introduisit un facteur incontrôlable de perturbation.

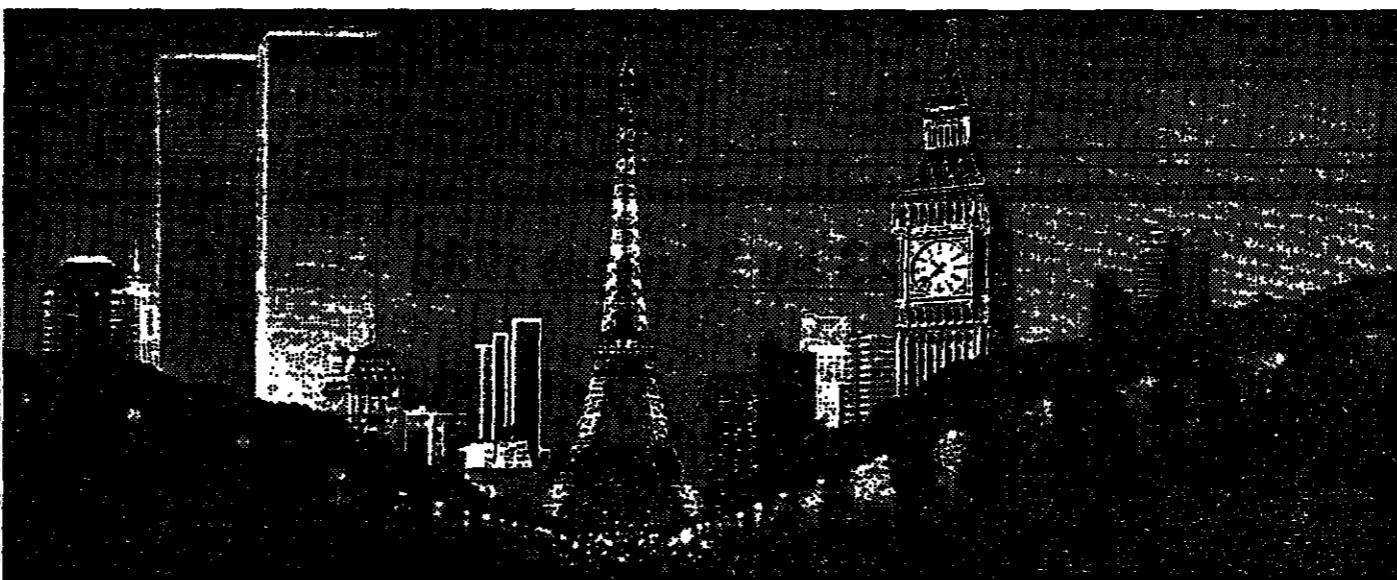
● La croissance des années 60 était inflationniste. Les différentiels de taux furent un élément déterminant de la fixation des changes, qui ne pouvaient donc être stables.

● Les perturbations du système conduisirent certains pays, désireux de plus de défendre ce qu'ils estimaient être leur indépendance économique, à ne plus jouer le jeu et à se méfier du dollar. La France et la RFA convertirent une part de leurs réserves en or, ce qui tendait à épaisir Fort Knox.

Le dérèglement du système, patent de 1967 à 1971, conduisit à adopter la flexibilité en matière de changes.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Horizon 92 l'élan Merrill Lynch



Nous sommes un des premiers groupes de services financiers à l'échelle mondiale, implanté dans plus de 30 pays.

Notre marché : le monde financier. Nous traitons quotidiennement pour le compte de nos clients ou pour notre propre compte, toute intervention sur titres, toute négociation en Bourse ou hors Bourse, tous placements de titres, toute direction d'émissions d'actions ou d'obligations, toutes fusions et acquisitions, et nous conseillons des milliers d'entreprises à travers le monde.

Nos moyens : la compétence et la disponibilité. Nous suivons quotidiennement plus de 1700 sociétés à travers le monde. Notre capacité de recherche et d'analyse est largement reconnue. Nos équipes, parmi les plus compétentes et les plus actives, sont présentes 24 heures sur 24 sur tous les marchés financiers mondiaux.

Nos clients : plus de 5 millions de comptes ouverts dans le monde. Entreprises et organismes publics et privés, institutionnels et particuliers nous font fidèlement confiance.

Nos résultats : un bénéfice net de 390,5 millions de dollars en 1987. Nos produits financiers ont atteint 10,9 milliards de dollars en 1987.

Nos objectifs : un développement à long terme profitable à travers la diversification. Nous élargissons constamment la gamme de nos produits, de nos services, de nos clients, de nos implantations géographiques mais aussi de nos secteurs d'activités : c'est la raison de notre développement dans l'assurance et l'immobilier.

Nous sommes présents dans 12 pays en Europe et en particulier en France depuis plus de 25 ans. Nous préparons depuis longtemps l'échéance 1992.

La France est une pièce maîtresse de notre stratégie de développement. Notre action se situe dans une optique de long terme. C'est pour vous un investissement sur l'avenir !

Devenez actionnaire de Merrill Lynch.

Pour toutes informations complémentaires, écrivez à : Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith, saif à l'attention de Mme Léodit 96, avenue d'Iéna - 75016 Paris ou téléphonez au : (1) 47 23 72 20

Nom _____
Adresse _____

La Note d'Information qui a reçu le visa de la C.O.B. est à la disposition du public. BALO du 21 mars 1988.

Introduction à la Bourse de Paris le 31 mars 1988.



gagnez en VI...

Anglais, Anglo-américain, Allemand, Espagnol, Italien, Suédois, Japonais pour Adhésions, /1/ Stranger, Sur-Mesure, Pensions, Formation Permanente

INFORMATION DOCUMENTATION Voyage Permanent 35, Boulevard des Capucines 75002 PARIS (1) 42.61.53.35

Le Monde sur minitel

ABONNEZ-VOUS RÉABONNEZ-VOUS au Monde et à ses publications

3615 TAPÉZ LEMONDE puis AB0

مكتبة ابن الهيثم

La chronique de Paul Fabra

Est-il bien mort ?

L doit donc être mort ? se dissient, navrés, les auditeurs du professeur Leijonhufvud, grand spécialiste de Keynes...

exceptions près, dont il ne fait pas partie, de tenir le haut du pavé.

Pas un propos du professeur Leijonhufvud qui ne soit comme une discrète allusion à la politique intérieure américaine.

Il fut un temps où les économistes européens, et en particulier français, cherchaient à tout prix à combattre leur isolement.

Le professeur Axel Leijonhufvud a assis sa réputation, il y a une vingtaine d'années, en publiant un livre qui se voulait comme un retour aux sources.

Pendant, le professeur Leijonhufvud, malgré le rappel à l'ordre qu'il adressait à ses pairs, est devenu lui-même un représentant parfaitement intégré de la génération d'économistes à laquelle il appartient.

domaine paraît bien loin du réel, à plusieurs égards. Selon lui, le monde est passé d'un système de convertibilité à un système de monnaie purement fiduciaire.

MAIS le paradoxe est encore plus profond quand on s'avise que, pour le professeur Leijonhufvud, le système de la convertibilité est le mieux accordé à la doctrine et à la pratique keynésienne.

Quelles sont, selon le professeur Leijonhufvud, les chances pour

Keynes de « ressusciter », autrement dit de revenir en faveur auprès des théoriciens et des praticiens, lesquels, en réalité, ne l'ont abandonné qu'en parole ?

Invité par notre confrère à s'expliquer sur son évolution intellectuelle, le candidat à l'Élysée avait répondu : « Keynes a montré qu'il n'y a pas de mécanisme automatique qui assure l'équilibre de l'économie et le plein emploi. »

Mais l'enjeu du débat est encore plus considérable. Les penseurs qui ont joué de la plus grande influence sur l'époque contemporaine sont

ceux qui, d'une façon ou d'une autre, ont nié la possibilité, même théorique, d'un fonctionnement socialement et politiquement acceptable du système économique.

KEYNES, pour sa part, s'est attaché à réfuter la loi dite des débouchés, admise avant lui par la plupart des économistes.

Cependant, si l'ordre des choses est en réalité un désordre, si le système est « pervers », un mot clef de l'exégèse sociale moderne, il n'est plus nécessaire de chercher les causes de son fonctionnement défectueux dans le comportement des hommes.

En attendant les firmes-réseaux

La société syrienne de transports et de commercialisation touristique Transtour, dont le siège social est situé à Damas (Syrie)...

(Suite de la page 33.) Cette approche est séduisante dans la mesure où elle propose une issue au débordement irréversible des territoires nationaux et au blocage apparent de la mondialisation.

américain, soient prêts à plier bagage du jour au lendemain pour rentrer au bercail ? Le même raisonnement vaut pour les firmes américaines ou japonaises ou coréennes.

Advertisement for Citroën Eurocasion. Includes text: 'Du 23 au 31 mars 1988 SAUTEZ SUR L'OCCASION CHEZ CITROËN.' and 'La BX SÉLECTION - une BX qui fait la différence avec son habillage spécifique.' Also features the Citroën logo and 'Eurocasion' branding.

La « triade » débordée De la même façon, la fin de l'économie nichibéi, qui articule étroitement les États-Unis au Japon sur la base d'un compromis où le financement des déficits est échangé contre l'ouverture des marchés, n'est pas encore pour demain.

NRJ LE PLUS BEAU SCORE DE SON HISTOIRE

Historique ! Record battu !
NRJ frôle les 5 millions d'auditeurs chaque jour en France.
C'est le plus beau score de son histoire.
Ça se confirme : NRJ, 2^{me} radio commerciale de France
en part d'audience et au 1/4 d'heure moyen.
NRJ, près d'un million d'auditeurs de plus en un an.
NRJ : la France des gagnants !

Sondage Médiamétrie Janvier-Février 1988



Tél : 47.20.06.06

هنا من الاميل

Economie

SOMMAIRE

Le projet de budget chinois prévoit de nouvelles taxes pour maintenir le déficit au niveau de l'année précédente (lire page 47).

Le Congrès américain a autorisé le président Reagan à s'opposer à des prises de contrôle de sociétés américaines lorsque la « sécurité nationale » paraît menacée (lire ci-contre).

Le premier Airbus A-320 acquis par Air France a officiellement intégré la flotte de la compagnie lundi 28 mars (lire page 44).

La « paix sociale » est-elle menacée ? Mesurée en termes de grèves, elle s'est au contraire rafferme depuis dix ans (lire ci-contre).

La grève des marins continue de paralyser le trafic maritime à Calais. Le week-end a cependant été plus calme que prévu (lire page 39).

Les réactions aux déclarations de M. Mitterrand

A chacun sa paix sociale

M. François Mitterrand a lancé un beau sujet de débat en justifiant sa nouvelle candidature à la présidence de la République par la nécessité de préserver la France des risques que ferait courir à la paix sociale une élection de M. Jacques Chirac. Encore faut-il savoir de quelle « paix sociale » on parle. En s'exprimant le 25 mars à Europe 1, M. Mitterrand l'a définie par ce qui « la menace » : « Ce sont les inégalités, les injustices. Elles vont en s'aggravant. Combien voulez-vous que la majorité des Français qui en souffrent puissent accepter longtemps sans protester et voir une minorité de privilégiés recevoir toujours de nouveaux avantages. »

M. Louis Mermaz, ancien président socialiste de l'Assemblée nationale, a illustré le propos par des exemples : « Quand les cheminots sont dans la rue, on n'a pas la paix sociale ; quand les étudiants sont dans la rue, on n'a pas la tranquillité ni la paix civile. » La paix sociale devient alors, selon la définition la plus classique qui en est donnée, une absence de situation conflictuelle, où les grèves deviennent rares, un peu comme en Autriche ou en Suisse, pays où les arrêts de travail concertés sont si peu fréquents qu'on a parfois du mal à nourrir les statistiques.

Il n'est pas étonnant que de tels éloges de la « paix sociale » aient provoqué de vives répliques de la CGT et du PCF, pour qui la lutte des classes ne peut aller, du fait même de la crise du capitalisme, qu'en s'exacerbant. « Certains nous parlent de paix sociale », a lancé M. Henri Krassucki. Mais c'est la paix des humbles, des opprimés à qui on impose le silence. « C'est là une déclaration contre le droit de revendication, le droit d'action », a affirmé M. Roland Leroy.

Présentée comme un mouvement de diminution continue des grèves, la « paix sociale » a effectivement gagné du terrain sous le septennat de M. Mitterrand, et singulièrement pendant la période 1981-1986. Mais la décrue a commencé avant l'accession du candidat socialiste à l'Elysée. Sous la présidence de M. Valéry Giscard d'Estaing, on comptait — en

totalisant les conflits localisés et les conflits généralisés — 5 millions de journées perdues en 1976 et 3,65 millions en 1979. Le renversement de tendance remonte à 1980, année où M. Raymond Barre était premier ministre, et où on a observé une diminution de moitié (1,67 million de journées perdues).

Accélération

Incontestablement, ce mouvement s'est accéléré de manière quasi continue à partir de 1981 : 1,49 million de journées perdues en 1981, 2,32 millions en 1982 (le regain étant dû à des grèves dans l'automobile et à propos de la durée du travail), 1,48 million en 1983, 1,36 million en 1984 et... 884 892 journées perdues en 1985, année où le nombre de grèves se situa à son plus bas niveau depuis 1946. Si les statistiques ont été de nouveau orientées à la hausse après l'arrivée de M. Chirac à Matignon — 1 041 600 journées perdues en 1986 et 949 743 en 1987 — cela est dû essentiellement aux grèves dans le secteur public et notamment à celle de la SNCF fin 1986 début 1987. Mais le niveau des conflits est resté très bas, et on n'observe aucune fièvre conflictuelle dans le secteur privé. M. Chirac peut donc se prévaloir, épisode SNCF mis à part, du maintien d'une certaine « paix sociale ». Si le candidat du RPR a dû affronter, hors conflits du travail, un fort mouvement étudiant, le candidat socialiste avait en sa son temps maille à partir avec les étudiants en médecine, les cadres, les petits patrons du SNPMI et les manifestants de l'école privée...

S'il y a globalement « paix sociale » pendant sept ans, les raisons ne sont pas dues exclusivement à l'action des pouvoirs publics. La tendance est générale et s'observe dans la plupart des pays industrialisés. Le Bureau international du travail (BIT) vient ainsi d'indiquer qu'en 1986 65,3 millions de journées ont été perdues du fait de grèves dans 53 pays (contre 104,9 millions en 1984), chaque grève ayant été suivie en moyenne par 827 travailleurs pendant cinq jours et demi

contre 810 travailleurs pendant cinq jours en 1985. Partout, la montée du chômage pèse et incite les travailleurs à modérer leur ardeur revendicative. En France aussi, le chômage a le même effet « anti-grève » qu'ailleurs.

La politique de M. Mitterrand a toutefois favorisé cette diminution des conflits. La reconnaissance et même la légitimation de l'entreprise a contribué à atténuer la vision d'un lieu de travail par nature conflictuel, source d'antagonismes jugés jusqu' alors quasiment irréductibles. Les lois Auroux ont agi dans le même sens. En instaurant l'obligation annuelle de négocier sur les salaires et le temps de travail, elles ont favorisé un développement de la négociation dans l'entreprise qui s'est encore poursuivi en 1987. En légiférant sur l'expression des salariés, à laquelle les entreprises ont peu à peu ajouté la réunion de cadres de qualité, elles ont permis que, dans bien des cas, les aspirations des salariés au changement dans leur travail soient satisfaites avant qu'on n'en arrive au stade du conflit.

Evolution

La baisse des grèves est due aussi à l'évolution du syndicalisme. Affaibli dans ses forces militantes, il a perdu une partie de sa capacité à mobiliser. L'organisation la plus « grévicultrice », la CGT, n'a pas réussi à ce jour, malgré de nombreuses tentatives, à lancer sa « contre-offensive » du monde du travail contre la politique des « foyers de capital ». Syndiquant moins d'un salarié sur vingt, le centrale de M. Henri Krassucki ne fait plus peur, contrairement au début des années 1970, quand elle a lancé des grèves générales, même si elle a encore dans quelques secteurs névralgiques comme EDF, la SNCF ou les ports et docks, et quelques bastions, les moyens de se faire entendre.

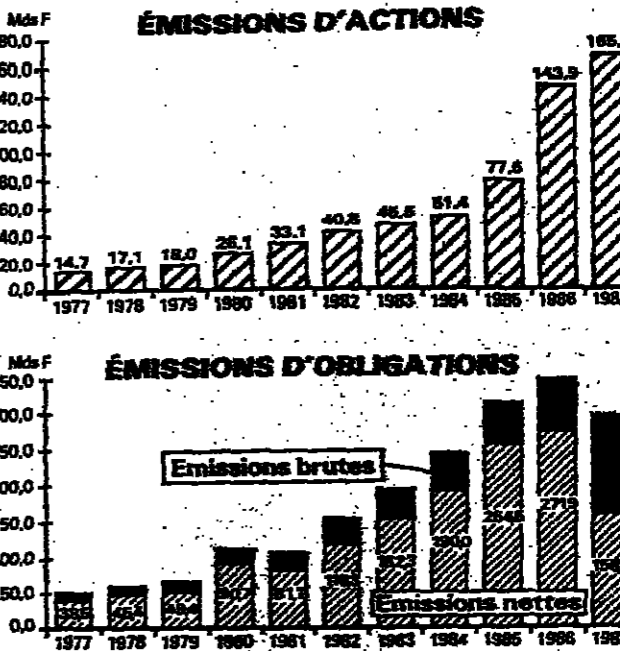
Egalement touchées par le déclin des idéologies, les autres confédérations sont moins portées à lancer des mots d'ordre de grève, surtout depuis que la CFDT a renoué en 1978 avec une pratique contractuelle qui privilégie la recherche de négociations. M. Edmond Maire ne voulait pas dire autre chose quand il lançait en octobre 1983 sa célèbre phrase soulignant que « la vieille mythologie selon laquelle l'action syndicale, c'est la grève, cette mythologie a vécu ». Pas plus que FO, la CGT ou la CGC, la CFDT ne s'intériorise de faire grève, mais l'arrêt de travail concerté devient un moyen d'action parmi d'autres, la priorité étant donnée à la négociation — appuyée le cas échéant par des débrayages — et à une meilleure participation dans l'entreprise.

Il serait cependant illusoire de croire que la « paix sociale » est acquise ou de penser qu'elle est pour l'avenir, c'est la grève, cette grève par la politique économique et sociale qui y est conduite. La diminution des grèves ne signifie pas la disparition des tensions sociales. Le déclenchement, inattendu et en dehors des syndicats, de la grève à la SNCF fin 1986 a rappelé qu'une brusque flamme de fièvre dans une entreprise pouvait à tout moment balayer le fragile équilibre. La France n'est ni la Suisse ni l'Autriche. Et la « paix sociale » suppose d'autres conditions que la « grève statistique des conflits du travail » : un minimum de consensus syndical sur les grands objectifs économiques et sociaux (d'autant plus solide que les syndicats sont forts...), une adhésion des salariés aux projets de leurs entreprises, une pratique généralisée de la négociation tant dans le secteur privé que dans la fonction publique et le secteur nationalisé, un apaisement global dans les relations sociales et aussi une réduction réelle des inégalités (qui, comme l'on montré les travaux du Centre d'études des revenus et des coûts, ont plus tendance à se déplacer qu'à diminuer). Difficile de croire que de telles conditions sont actuellement remplies. La France n'est plus un champ de batailles sociales. Ce n'est pas encore un pays de Cocagne où règne le consensus.

Aucun indicateur ne montre que la « paix sociale », même définie restrictivement, serait menacée en cas d'accession de M. Chirac à l'Elysée. Ce qui s'est produit depuis l'alternance de 1986 ne permet pas d'aboutir de telles conclusions, même s'il y a eu une bontrache sociale à la SNCF que n'ont connue ni M. Mauroy ni M. Fabius. Nul ne connaît le seuil au-delà duquel le chômage, les inégalités ou les sacrifices sur le pouvoir d'achat deviendront insupportables au point de tout faire basculer. Cette épée de Damocles risque de peser en termes quasi identiques — l'attitude des syndicats ne jouant qu'à la marge — sur la tête de l'Élu du 8 mai, quel qu'il soit. A moins que la « paix sociale » ne soit consolidée par l'ébauche d'un programme social. Qui tarde encore à venir.

MICHEL NOBLECOURT.

Le record d'émission d'actions



D'après les statistiques de la Commission de l'économie, l'année 1987 a été doublement exceptionnelle sur les marchés financiers français. Le montant des émissions d'actions (hors placements) a atteint le niveau record de 185,5 milliards de francs. Pour la première fois, les émissions d'actions ont été supérieures aux émissions d'obligations.

Compromis de M. Reagan avec les tenants du protectionnisme

Certains investissements étrangers aux Etats-Unis soumis au contrôle

Au terme d'un compromis obtenu à la fin de la semaine passée entre la Maison Blanche, le Congrès et les représentants et le Sénat, le président des Etats-Unis pourra s'opposer à des prises de contrôle de sociétés américaines par des groupes étrangers dès lors que la « sécurité nationale » est menacée.

Chaque semaine les rachats d'entreprises américaines par les Japonais et les Européens viennent alimenter une croisade inquiétante. L'opinion voit des fléaux industriels, les gratociels new-yorkais, les banques, rachetés un à un. Depuis 1986 et la baisse du dollar, le liste est longue : les conservateurs américains répréhensibles par les Suisses, les téléseurs RCA par les Français, les magasins Allied Stores par les Canadiens, les revolvers Smith & Wesson par les Britanniques, les hôtels Dunes par les Nippons. Au total, les avers étrangers aux Etats-Unis ont doublé depuis 1982. Les articles de presse se multiplient sur le thème de « l'Amérique à vendre », et les livres sur le sujet font les grandes ventes des librairies.

Les démocrates du Congrès, qui avaient engagé la bataille sur le front législatif, marquaient des points dans la préparation d'une « loi commerciale » très protectionniste face au président américain arguant de son libéralisme et qui ne voulait pas en entendre parler. Le franch d'octobre, qui conduisit à une nouvelle chute du dollar, devait mettre des soudines aux appels en faveur de cette loi : la compétitivité retrouvée grâce à la dévaluation du billet vert doit — en théorie — suffire à redresser la balance commerciale.

Mais, en revanche, les prises de contrôle et les OPA par les étrangers s'accroissent moins chères, et M. Reagan a jugé bon de faire un geste.

Le compromis obtenu lui donne un droit de veto sur les prises de contrôle

qui menacent la « sécurité nationale ». Celle-ci étant une définition floue, le message de menace est grand. Il s'agit d'un changement important dans les textes juridiques existants, les autorités étaient auparavant disposées à des lois antitrust et ne pouvaient donc interdire que les prises de contrôle conduisant à des positions commerciales menaçant la concurrence. Toutefois, dans les faits, le Pentagone avait déjà des moyens officieux (ses achats et ses aides à la recherche) non négligeables. Fuglino, qui voulait racher les semi-conducteurs Fairchild, n'avait-il pas dû jeter l'éponge à cause de la simple intervention du Pentagone ?

Reste que, désormais, la législation américaine donne un pouvoir protectionniste potentiel fort et clair à la Maison Blanche, à l'image, il le faut dire, de législations de nombreux autres pays, dont la France. Beaucoup dépendra donc concrètement du libéralisme des présidents actuels et futurs.

Côtoyant sur ce texte, M. Reagan a en compensation obtenu du Congrès qu'un second amendement prévoyant une « déclaration obligatoire » des actifs américains des groupes étrangers, soit abandonné. De même, un allié de la loi stipulant que le président pouvait mettre son veto à un investissement ayant un impact « commercial essentiel » a été gommé. Ces deux mesures inquiétaient beaucoup les milieux financiers et la Maison Blanche, qui savent que les étrangers, par leurs apports financiers, combattent les déficits américains. Les Etats-Unis ont un besoin crucial de l'argent des autres pays, et ne peuvent l'obtenir sans en payer le prix.

Le compromis signé, très mesuré, mais assez habile pour calmer un peu les inquiétudes, sauvegarde donc l'essentiel.

ERIC LE BOUCHER.

Le numéro un de l'informatique propose ses technologies à ses concurrents

IBM repart anti-japonais

IBM a-t-il l'intention de se poser en détenteur de l'industrie américaine de haute technologie pour contester l'industrie japonaise ? Le géant de l'informatique aurait offert de fournir à son rival DEC (Digital Equipment) des composants nécessaires à ses ordinateurs pour éviter que celui-ci n'accroisse sa dépendance vis-à-vis du Japon.

Cette information a été publiée dans le New York Times du 25 mars, qui cite un livre écrit par un ancien négociateur pour les affaires japonaises au département américain du commerce, à paraître prochainement, ainsi que des sources dans les milieux de l'informatique. Cette proposition, qui aurait été faite dès l'année dernière, montre l'importance que IBM apporte à la dépendance croissante de toute l'industrie informatique américaine envers les semi-conducteurs japonais. Elle témoigne également du rôle d'éminence grise joué par « Big-Blue » dans les tentatives de rapprochement en place par les autorités et les industriels américains. Pour preuve, le rôle qu'il a joué dans Sematech, un regroupement des principales compagnies électroniques afin de pousser la recherche collective dans les semi-conducteurs du futur.

Certains restent pourtant sceptiques devant la position d'IBM à DEC, un groupe qui s'affirme de plus en plus comme le rival du numéro un mondial : « Vous devez rester sur vos prunelles devant un gorille, même si il vous

offre sa banane », commente une des sources citées par le New York Times. DEC ne risque-t-il pas de remplacer une dépendance par une autre ? IBM est-il prêt à lui fournir les technologies les plus nouvelles ? Les interrogations ne manquent pas. D'autant que le géant de l'informatique se dirige dans la lumière éblouie au moment où il n'est pas au mieux de sa forme. Reste que l'offre d'IBM marque l'inquiétude croissante des milieux de la haute technologie américaine devant les succès japonais.

Le Pentagone protège les roulements à billes

Autre illustration du protectionnisme rampant aux Etats-Unis : le Pentagone devait, le lundi 28 mars, publier une directive ordonnant aux industries de l'armement de n'utiliser, pendant trois ans, que des roulements à billes américains.

L'industrie américaine des roulements à billes est en partie vitales. Elle souffre de la concurrence étrangère puisque 63 % des roulements à billes et 60 % des roulements à rouleaux vendus dans les Etats-Unis sont fabriqués à l'étranger. Le département de la défense est un gros consommateur : il représente 19 % du marché américain.

Économie

TRANSPORTS

Les ferries de la SNCF restent à quai

La grande peur du tunnel

Aucune amélioration dans le trafic maritime entre les ports du nord de la France et la Grande-Bretagne n'était perceptible, le lundi matin 28 mars. Des piquets de grève occupaient toujours trois navires de l'armement naval de la SNCF, et quel-ques trois cent cinquante camions étaient en attente à Calais. Toutefois, le week-end précédent, en dépit de perturbations, on n'a pas assisté à des débordements, que certains redoutaient.

Le directeur général de l'armement naval SNCF, M. Armand Tombol, a déclaré qu'il était prêt à tout instant à reprendre les négociations avec les organisations syndicales de marins, si les piquets de grève libéraient les navires occupés.

CALAIS
de notre envoyé spécial

« Je voudrais bien savoir où ils sont passés... L'un des responsables commerciaux de la compagnie Sealink regarda à travers la fenêtre les rangées de camions et de semi-remorques qui se serrent sur l'asphalte gris du terminal de Calais, entre les dunes et l'usine chimique de la société Tioxide. Il ne comprend pas très bien, même s'il est plutôt rassuré.

On craignait en effet le pire à Calais, où, depuis plus d'une semaine maintenant, les marins de l'armement naval français de la Sealink ont rejoint leurs collègues britanniques de la P and O dans leur mouvement de grève, qui a commencé, lui, au début de février. Depuis, chaque jour, les chiffres tombaient : deux, trois, quatre cents camions en attente avec des délais de passage de trente-six, quarante-huit heures, voire davantage. La même situation se répétait dans les ports voisins de Boulogne et de Dunkerque. Et, avec le dernier week-end de mars, qui marquait le début des vacances scolaires de printemps pour les Parisiens, on attendait quelque 25 000 enfants qui devaient transiter par Calais pour des séjours linguistiques en Grande-Bretagne. Sans parler du flot habituel des touristes.

La compagnie Sealink avait d'ailleurs mis sur pied un véritable « plan d'urgence » pour accueillir les touristes et les jeunes, avec distribution de sandwiches et de boissons, visites des deux caps, le Blanc-Nez et le Gris-Nez, et même du futur « concurrent » des compagnies trans-Manche, le chantier du tunnel. Deux chapiteaux avaient même été dressés sur le parking, où devaient être donnés deux concerts rock... Finalement, le groupe Punk Fluidité n'a fait qu'une seule prestation, devant une série de chaises vides !

Où étaient-ils donc passés ? On attendait quelque deux cents cars, seuls une quarantaine se sont finalement présentés. Et les jeunes préféraient attendre à l'intérieur, à proximité de la porte d'embarquement, plutôt que d'aller écouter les Punk Fluidité : « Ça fait quatre heures qu'on attend, expliquait une adolescente, on ne veut pas rater le bateau. » Elle n'allait pas attendre davantage. Tout au long de la journée, la situation s'était améliorée sur le terminal de Calais : les cars, peu nombreux, et les voitures particulières, peu nombreuses également, passaient presque sans attente en fin de journée.

1 500 francs
par jour

Fort heureusement, il est vrai, la tempête annoncée en fin de semaine pour la journée de dimanche ne s'est pas confirmée. Elle aurait empêché les aérogilisseurs de traverser, et alors, tous leurs usagers se seraient rabattus vers les deux ferries de la Sealink britannique, le *Saint-Anselme* et le *Saint-Christopher*, dont les marins anglais n'ont jamais cessé le travail.

Le *Saint-Christopher* a repris du service dimanche matin 27 mars, après une révision technique. Un renfort attendu par la direction de la Sealink, qui a permis de multiplier par deux les passages : huit rotations par jour avec, à chaque fois, une cinquantaine de camions. C'est mieux, mais ça ne suffit pas à résorber le retard.

Un retard qui suscite la grogne chez les routiers. Dimanche

matin, M. Michel Vasseur, l'un des responsables de l'UNOSTRA (Union nationale des organisations syndicales de transporteurs routiers) qui fut l'un des leaders de la grève du tunnel du Mont-Blanc en 1983, a rencontré une cinquantaine de marins grévistes réunis en assemblée générale sur le train ferry *Nord-Pas-de-Calais* : « La situation est simple, a-t-il déclaré, ou on se rend dedans, ou bien l'armement naval assure ses responsabilités. Il y a des entreprises qui sont en train de s'écrouler du fait de cette grève. Nous allons demander à la Sealink de réviser en hausse le pourcentage de trafic poids lourds sur les bateaux. Beaucoup d'entre nous se retrouvent avec des chargements et des clients britanniques qui nous somment de venir nous mettre dans les files d'attente à Calais. Or le coût d'immobilisation d'un camion est de 1 500 francs par jour. Je ne suis pas d'accord avec les priorités accordées aux touristes. Je n'ai rien contre eux, mais, nous, nous travaillons et c'est plus important... » Ma démarche veut surtout aller dans le sens de l'apaisement », ajoutait-il après avoir tout de même menacé de bloquer l'accès au terminal avec des camions.

Finalement, personne ne se sera « rentré dedans », même s'il y eut ici et là quelques moments d'émerveillement. Les responsables de la Sealink s'évertuaient à calmer les ardeurs et à rompre la monotonie de l'attente : en faisant franchir une étape de temps à autre aux chauffeurs et à leur « bahut » dans la longue marche vers l'embarquement ou, tout simplement, en leur distribuant des t-shirts et autres gadgets !

« Ah, si on nous lâchait le Nord-Pas-de-Calais », soupirait-on au QG de la Sealink : ce train-ferry, qui vient de sortir des chantiers navals de Dunkerque — aujourd'hui fermés, — peut transporter jusqu'à quatre-vingt-dix camions, à lui seul presque autant que le *Côte-d'Azur* et le *Champs-Élysées*, bloqués au port par la grève.

Mais lui aussi demeure à quai. Ses deux ponts sont déserts. Son équipage n'est pas en grève, affirme la direction. Mais c'est sur celui-là que les syndicalistes ont installé leurs piquets de grève, une quinzaine ou une vingtaine de grévistes, qui reconnaissent ne pas appartenir à l'équipage de ce navire, jouent à la belote ou discutent dans les salles passagers. Tenir le *Nord-Pas-de-Calais*,

c'est pour eux une façon de paralyser efficacement le trafic. C'est aussi un symbole.

Car, justement, le conflit porte (en partie) sur les conditions d'armement de ce nouveau bateau, qui doit prochainement remplacer le *Saint-Eloi* et le *Saint-Germain* au départ de Dunkerque. On est passé du système classique : vingt-quatre heures à bord, quarante-huit heures de repos à terre, à une nouvelle organisation : sept jours à bord (dimanche à terre), sept jours à terre.

Appel au volontariat

Les syndicats ont refusé tout accord, mais la direction a passé outre en faisant appel au volontariat. Et aussi à des contrats à durée déterminée, protestent les grévistes. Pas plus que d'habitude, répond la direction, qui affirme que l'équipage est pleinement satisfait du nouveau système.

Les marins redoutent « une remise en cause générale » de leur statut et de leurs conditions de travail. Ils en voient les prémices dans le nouveau mode d'armement du *Nord-Pas-de-Calais*, mais aussi dans la restructuration

en cours à Dieppe. Là-bas, la Sealink a perdu 45 millions de francs, sur un chiffre d'affaires de 215 millions, explique M. Armand Tombol, directeur de l'armement naval de la SNCF, qui, à ce titre, a en charge les mille quatre cents salariés de la Sealink.

A Calais, la situation est à peu près équilibrée, et M. Tombol dément qu'il y ait le moindre projet de modification des conditions d'armement et des conditions de travail des personnels.

Il ne cache pas toutefois qu'il « faudra évoluer sous peine de disparaître quand le tunnel entrera en service ». Le marché, explique-t-il, se réduira pour les transports par mer, et ce seront les plus compétitifs qui se maintiendront : « Or nous sommes 50 % plus chers que sur les bateaux britanniques en coût du personnel. » La solution devrait consister à agrandir les ferries et à augmenter leurs capacités pour les mettre à égalité avec ceux de la compagnie concurrente P and O : un investissement de 160 millions de francs pour le *Champs-Élysées* et le *Côte-d'Azur*, qui ne pourra être consenti, selon la direction, sans augmentation de la productivité.

JEAN-RENÉ LORE.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



BANQUE LOUIS-DREYFUS

La Banque Louis-Dreyfus vient de créer, dans le cadre de la diversification des produits offerts à sa clientèle, une société civile de placement immobilier sous la dénomination LD Immobilier, qui a reçu le visa COB n° 88-20 en date du 15 mars 1988.

Les investissements, de qualité, s'orienteront principalement vers les immeubles de bureaux, d'activités ou de commerce à Paris, dans la région parisienne et, éventuellement dans certaines régions de province. Ils seront sélectionnés par un comité d'investissement composé de financiers et de spécialistes de l'immobilier.

Le prix de souscription est fixé à F 5 000 avec un minimum de souscription de six parts. La souscription est ouverte du 28 mars au 31 décembre 1988.

Siège social : 6, rue Rabelais, 75008 Paris. Tél. : 43-59-07-59.

COMPAGNIE MONEGASQUE DE BANQUE

Le 23 mars 1988, la Compagnie monégasque de banque a réuni ses actionnaires en assemblée générale ordinaire et extraordinaire, aux fins d'approuver les comptes de l'exercice 1987, de procéder au renouvellement du mandat des membres de son conseil d'administration et de décider de l'augmentation de son capital.

La banque a poursuivi son développement au cours de l'exercice 1987, malgré la perturbation des marchés financiers au quatrième trimestre, dans ses principales activités — gestion de patrimoines, crédits à l'économie en francs français et en devises, intermédiation financière — et ce, tant en principauté de Monaco, qu'en France et à l'étranger.

Le total de son bilan a progressé de plus de 26 % et s'établit à 4,8 milliards de francs. Le bénéfice net ressort à 36,7 millions de francs, après 20,7 millions de francs d'impôt sur les sociétés.

Pour accompagner cette croissance, les actionnaires ont décidé de porter le capital de 200 à 300 millions de francs par incorporation de réserves à hauteur de 50 millions de francs et par souscription en numéraire pour 50 millions de francs également.

A l'issue de cette opération, les fonds propres de la banque s'élevèrent à 233 millions de francs.

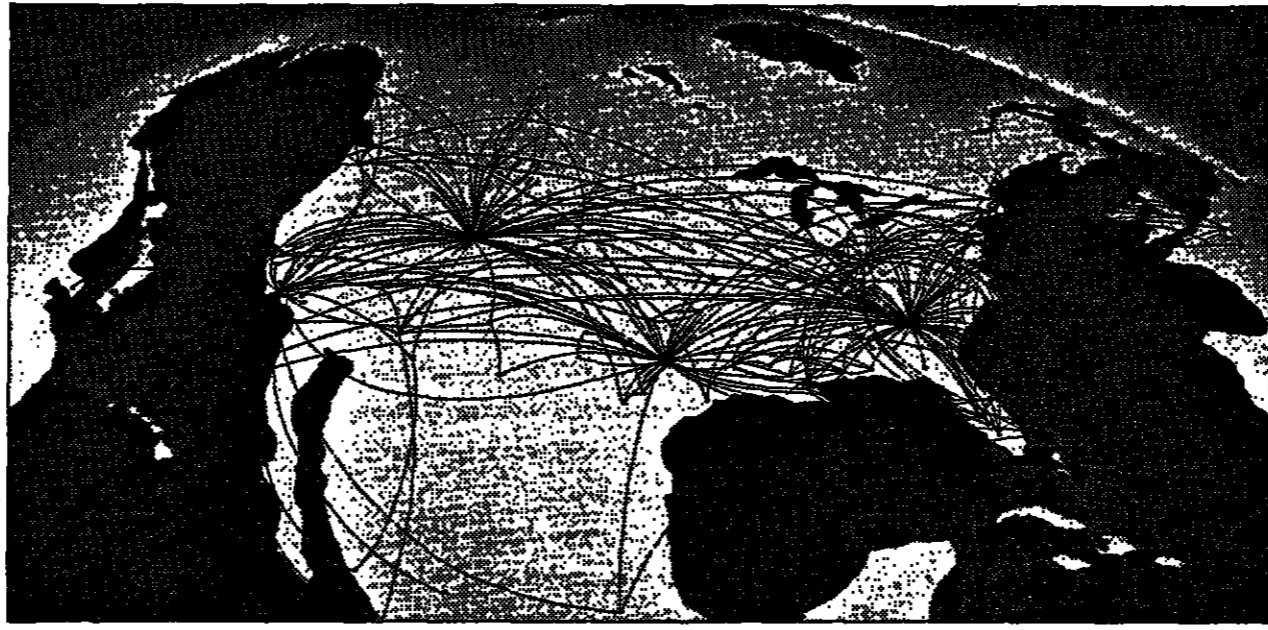
M. Pierre-Paul Schweitzer, président de la banque depuis 1977, n'a pas sollicité le renouvellement de son mandat en raison de la limite d'âge statutaire.

Le conseil d'administration a nommé M. Pierre-Paul Schweitzer président d'honneur de la banque.

Le conseil d'administration a décidé de nommer M. Enrico Braggiotti président et a confirmé M. Gianfranco Antognini dans ses fonctions de vice-président. M. Braggiotti est administrateur délégué de la Banca commerciale italiana et M. Antognini président de la Banca della Svizzera italiana.

Le conseil d'administration a également confirmé M. Louis-Jean Eude comme président du comité exécutif et ratifié la nomination de M. Giorgio Bosti, précédemment administrateur et membre du comité exécutif, aux fonctions d'administrateur délégué en remplacement de M. Gilbert Bochaton, qui a demandé de faire valoir ses droits à la retraite. M. Bochaton demeure administrateur de la Compagnie monégasque de banque et président de sa filiale informatique, la SAMIC.

Qui Vous Offre 3900 Relations d'Affaires Aux Etats-Unis?



Delta Bien Sûr. Avec Une Fréquence De Vols Inégalée.

Quand il s'agit d'aller aux Etats-Unis, les bonnes affaires commencent avec Delta. 240 destinations, plus de 3900 vols quotidiens : Delta et le réseau Delta Connection® vous offrent une fréquence de vols inégalée. Vous bénéficiez ainsi de correspondances plus rapides et pouvez mieux organiser votre emploi du temps.

Delta relie sans escale Paris à Atlanta. Notre personnel vous attend à votre descente d'avion, prêt à vous aider et à s'occuper de vos bagages. Quant à notre terminal d'Atlanta, ultra-moderne, il permet d'accélérer les formalités de douane et d'immigration. Si vous voyagez en classe affaires sur le parcours transatlantique, Delta vous surclassera sans supplément sur votre vol en correspondance directe. Et Delta vous propose aussi des tarifs avantageux pour vos voyages d'affaires.

Delta: Une Qualité De Service Inégalée.

Dès votre premier vol avec nous, vous comprendrez pourquoi Delta est la compagnie aérienne préférée des Américains. La compétence et le professionnalisme de nos 50000 employés nous ont valu, année après année, des indices de satisfaction passagers inégalés par aucune autre grande compagnie aérienne.

Laissez-Nous Faire Votre Conquête.

En affaires le succès dépend de la qualité de vos relations. Assurez-les avec Delta. Pour votre prochain voyage aux Etats-Unis, choisissez les meilleurs horaires et le meilleur service : choisissez Delta. Renseignez-vous auprès de votre agent de voyage. Ou appelez Delta Air Lines (1) 43 35 40 80. Bureau de vente : Delta Air Lines, 24, boulevard des Capucines, 75009 Paris.



© 1988 Delta Air Lines, Inc. Numéros de vol du réseau Delta Connection® : de 2000 à 5999.

مكتبة ابن ابراهيم

CET AVIS NE PARAÎT QU'À TITRE D'INFORMATION SEULEMENT



TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

U.S. \$ 50,000,000
Short Term Trade Finance Facility

Funds Provided by

- BANCO DE BILBAO S.A.
- BIG: Luxembourg, Société Anonyme
- BANQUE INTERNATIONALE DE COMMERCE
- HILL SAMUEL AND CO LTD
- MELITA BANK INTERNATIONAL LIMITED
- BRED - Paris
- CREDIT LYONNAIS AGENCE INTERNATIONALE, Paris
- BANCO DE FOMENTO NACIONAL, Brussels Branch
- BANCO DI SICILIA, Niederlassung Frankfurt/Main
- CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL DE PARIS
- KREDIETBANK N.V.
- LLOYDS BANK PLC
- SOCIÉTÉ BORDELAISE DE CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
- IKTISAT BANKASI TÜRK A.Ş.
- THE ABU DHABI INTERNATIONAL BANK, INC., Washington, D.C.

Agent and Lead Manager:



BANQUE INTERNATIONALE DE COMMERCE

مقدار الإجمالي

Économie

AFFAIRES

Face à l'offensive des centres Leclerc

Les banquiers veulent démontrer que la carte bancaire est une « réussite française »

Face à l'offensive des centres Leclerc sur la carte bancaire, les banquiers ont décidé d'adopter une « riposte soft ». M. Bernard Auberger, président de l'Association française des établissements de crédit (qui regroupe l'ensemble des banques), a annoncé, jeudi 24 mars, le lancement d'une campagne d'information auprès d'une centaine de leaders d'opinion sur le thème : « La carte bancaire : une réussite française ».

La bataille entre les centres Leclerc et les banques autour de la carte bancaire est entrée dans une nouvelle phase. Alors que la guérilla sévit sur le terrain depuis plusieurs semaines, les belligérants ont dévoilé de nouvelles armes. Les stratégies des états-majors des deux camps diffèrent. MM. Edouard et Michel Edouard Leclerc ont repris l'offensive en cherchant à obtenir les faveurs de l'opinion publique, les banquiers tentent plutôt de convaincre les « leaders d'opinion » de la justesse de leurs thèses.

Tout en cherchant à poursuivre la mise en place, dans leurs magasins, d'un système de gestion informatisée des cartes (le système PACT) qui leur permet de court-circuiter le système national du GIE-Carte bancaire et de diminuer le coût de la carte, les centres Leclerc ont engagé, depuis mardi 22 mars, une vaste campagne de publicité dénonçant l'absence de concurrence entre les banques et le prix élevé des cartes bancaires. Le coût de cette dernière vague d'affiches et d'encarts publicitaires serait, d'après Michel-Edouard Leclerc, de 5 millions de francs.

dit sur « les aspects internationaux des cartes de paiement », des travaux sont en cours entre les banques européennes afin d'aboutir à « l'interopérabilité » des cartes au sein de la CEE. En clair, il s'agit de rendre possible l'utilisation dans tous les pays européens des cartes de chaque pays.

Les banquiers veulent ensuite rappeler que la carte bancaire est aussi « porteuse de progrès technologique au bénéfice de l'industrie française », en particulier avec les perspectives ouvertes par la puce et les nouveaux moyens de communication. Dernier message, les banquiers français veulent faire savoir que « la carte bancaire n'est globalement pas chère ». Le niveau de la commission payée par les commerçants (actuellement en moyenne de 0,87 % du chiffre d'affaires) est « de trois à quatre fois moins cher en France qu'à l'étranger : il est de 2,5 % en Grande-Bretagne, de 3 % aux États-Unis, de 3,5 % en RFA, de 4,2 % en Espagne et de 4,5 % en Belgique », indique le document de l'AFEC.

Un service trop cher payé

Les Français ne semblent pas néanmoins totalement convaincus de cela. D'après le sondage IPSOS, 15 % des utilisateurs en estiment le coût « très élevé », et 47 % « assez élevé ». « Nous voudrions que la carte bancaire coûte moins cher. Pas vous ? » L'interrogation des Leclerc pourrait avoir un certain impact sur l'opinion. S'ils ne sont pas prêts à annoncer une nouvelle baisse des commissions payées par les commerçants (elles sont déjà tombées en moyenne de 1,57 % fin 1984 à 0,83 % fin 1987), les banquiers envisagent pourtant aujourd'hui un certain assouplissement de leur position.

M. Raoul Belanger, l'administrateur du GIE-Carte bancaire, a en

effet annoncé que le conseil de ce groupement, réuni vendredi 25 mars, avait approuvé le principe d'une modification des critères utilisés pour la « commission d'interchange » (celle versée par la banque du commerçant à la banque du porteur). Jusqu'à présent, le niveau de cette commission était fonction de la surface des magasins, de leur volume d'affaires ou de leur essence. Des critères de sécurité et de garantie de paiement pourraient leur être substitués, ou tout au moins les compléter. Cela ne signifierait pas une hausse des commissions pour tous les commerçants, mais une modulation différente. En tout état de cause, « à nouveau affirmé M. Belanger, « les commissions entre banques et commerçants sont fixées librement, en fonction des données du marché ».

Sur le terrain, pendant ce temps, le GIE cherche toujours à interdire les règlements avec la carte bancaire aux magasins Leclerc qui ont souscrit au système PACT. Les centres Leclerc tentent, eux, d'obtenir des tribunaux la remise en cause de ces interdictions. Chaque camp donne, à ce sujet, ses propres informations. D'après le GIE-Carte bancaire, sept magasins Leclerc auraient déjà été radés du système national de paiement par carte, une quinzaine seraient en voie de l'être. Dans cinq autres cas, les tribunaux auraient donné raison, en réalité, aux centres Leclerc. Le GIE a fait appel. Michel-Edouard Leclerc affirme, pour sa part, que jeudi 24 mars « tous les centres Leclerc adhérent au système PACT continuent à accepter la carte bancaire de leurs clients ». Espérant un rapide retour à la normale, les banquiers laissent cependant entendre qu'ils n'excluent pas une action en justice directement contre les magasins récalcitrants.

ERK IZRAELEWICZ.

Un moyen de paiement indispensable

Mis en cause, les banquiers ont décidé de réagir en constituant à l'intention d'une centaine de leaders d'opinion un dossier par lequel ils veulent démontrer que la carte bancaire française est, selon M. Bernard Auberger, « l'illustration de ce que l'on peut attendre de mieux de cette industrie de service qu'est la banque ». Ce document contient quatre messages. Premier thème : « Les Français sont attachés à leur carte bancaire ». Un sondage réalisé en février dernier par IPSOS et RSCG pour l'AFEC révèle par exemple que 89 % des utilisateurs estiment que la carte bancaire est devenue un moyen de paiement « indispensable » ou « plutôt utile ».

Second message : « La carte est porteuse d'autres services dans l'avenir ». A ce sujet, l'AFEC évoque l'utilisation de la carte pour le paiement de services (taxis, soins médicaux...) et pour des règlements à l'étranger. Comme l'a rappelé M. Daniel Deguen, président du GIE-Carte bancaire, mercredi 23 mars, lors de la présentation d'un rapport du Conseil national du cré-

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

NORD EST

Nord Est en Espagne : Acquisition de industries del cartonaje l'un des premiers transformateurs de carton plat

Aux termes d'un accord récemment conclu, Lincrusta (groupe Nord Est) détient 100 % du capital de Industrias del cartonaje.

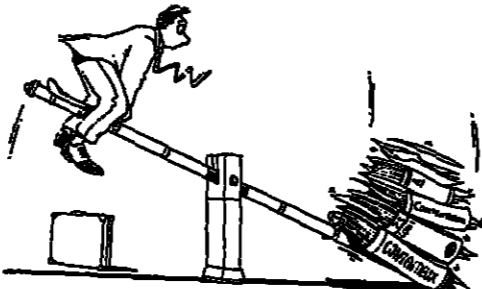
Cette société installée à Saragosse et Madrid a réalisé en 1987 un chiffre d'affaires de 1600 millions de pesetas soit environ 80 millions de francs français.

Cette acquisition permet au sous-groupe emballage carton de Nord Est d'affirmer sa vocation et d'étendre à l'Europe les activités qu'elle exerce déjà en France.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

QUI GERE VOTRE CONTENTIEUX ?



LA LIBERTÉ D'ENTREPRENDRE PASSE AVANT TOUT PAR LA TRANQUILLITÉ D'ESPRIT. MAIS COMMENT RESTER SÉRÈNE LORSQUE LES DÉLAIS DE PAIEMENT ACCORDÉS À VOS CLIENTS NE SONT PAS RESPECTÉS ? COMMENT NE PAS SE PERDRE DANS LE DÉDALE JURIDIQUE DES AFFAIRES CONTENTIEUSES ? EN DEVENANT VOTRE PARTENAIRE, LA SFAC NE SE LIMITE PAS À LA SURVEILLANCE PERMANENTE DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE VOS CLIENTS ACTUELS ET FUTURS, ELLE VOUS OFFRE AUSSI LA POSSIBILITÉ DE LUI CONFIER LE RECOURS À VOS CRÉANCES.

PLUS DE PROBLÈMES CONTENTIEUX À RÉSOUDRE. PLUS DE TEMPS PERDU ET PLUS DE RISQUE DE VOIR VOS RELATIONS COMMERCIALES SE DÉGRADER. ET SI, CEPENDANT, CERTAINES DE VOS FACTURES SE RÉVÉLAIENT IRRÉCUPÉRABLES, VOUS SERIEZ INDEMNISÉS ! CONTRACTER UNE ASSURANCE-CRÉDIT À LA SFAC, C'EST LIBÉRER DE L'ÉNERGIE, C'EST DONNER À VOTRE ENTREPRISE LES MOYENS D'ALLER DE L'AVANT. POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS, PRENEZ CONTACT AVEC NOUS.

SFAC

SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ASSURANCE CRÉDIT
1, RUE EULER - 75008 PARIS, TÉL. (1) 40.70.50.50

L'ASSURANCE D'ENTREPRENDRE

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAISSE DE GESTION MOBILIÈRE



Le Conseil d'administration de la CGM s'est réuni le 23 mars 1988 pour statuer sur les comptes de l'exercice 1987.

Le total du bilan s'établit à F 21 768 245 033

Le bénéfice s'élève à F 68 299 985

consolidant celui de l'exercice précédent qui s'élevait à F 67 385 712.

Le bénéfice s'entend après amortissements intégrés des frais d'émission d'un emprunt de F 400 millions en novembre 1987, et dotation de larges provisions, effectuées sans utilisation de nouveaux concepts de réserves impossibles.

Le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires la distribution d'un dividende de F 55 par action (auquel s'ajoute l'impôt déjà payé au Trésor de F 27,5), soit une progression de 37,5 %.

Après affectation des résultats, les fonds propres au bilan s'élevaient à F 272 millions de francs et à F 435 millions suivant les critères du coefficient de couverture des risques.

De son côté, la filiale COPRIPAL a clos son exercice le 31 décembre 1987 avec un résultat net de F 6 216 718.

SOCIÉTÉ PARISIENNE DE BANQUE

RÉSULTATS DE L'EXERCICE 1987

Le Conseil d'Administration de la SOCIÉTÉ PARISIENNE DE BANQUE, réuni le 16-mars 1988 sous la présidence de Monsieur Yves de GERMAV, a arrêté les comptes de l'exercice 1987.

Le total du bilan s'élève à près de 720 millions de Francs contre 600 millions pour l'exercice 1986.

Les dépôts de la clientèle s'élevaient à 503 millions de Francs au 31 décembre 1987, en augmentation de 9,4 %; les crédits à la clientèle marquent une évolution de 14,3 % et atteignent 482,2 millions de Francs en fin d'exercice. En capitaux moyens les progressions ressortent respectivement à +8,6 % et +33,1 % d'un exercice à l'autre.

Cette croissance satisfaisante des volumes et la progression sensible des commissions liées aux activités de services ont permis d'atteindre, malgré la poursuite de la baisse des marges, un produit net bancaire de 46,7 millions de Francs en augmentation de 10 % sur l'exercice précédent.

Après, frais généraux, amortissements, provisions et impôts, le résultat net ressort à 8,4 millions de Francs contre 7,6 millions de Francs en 1986.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se réunira le 6-mai prochain de distribuer un dividende de 12 Francs par action, à comparer à 8 Francs en 1986, représentant compte tenu d'un avoir fiscal de 6 Francs, un revenu global de 18 Francs par action.

GRUPE HERVET

Économie

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



YVES LE GUAY A PRÉSENTÉ SA DÉMISSION DE LA BTP

Yves Le Guay, président du directeur de La Banque du Bâtiment et des Travaux Publics, la BTP, a remis sa démission au Conseil de Surveillance de cet établissement.

Rappelons qu'Yves Le Guay était jusqu'à ces derniers jours également président de la Banque de l'Entreprise et qu'il a démissionné de ce poste à la suite des opérations financières négatives que la Banque de l'Entreprise avait enregistrées.

La direction de la BTP continue à être assurée normalement par le directeur composé de Pierre Domin et Jean Nicolas-Guillemet sous deux directeurs généraux. Conformément aux statuts de l'établissement le Conseil de Surveillance nommera prochainement un nouveau président du directeur.

A cette occasion, les responsables de La Banque du Bâtiment et des Travaux Publics tiennent à préciser que cet établissement n'a aucun lien financier avec La Banque de l'Entreprise, en effet la BTP ne détient pas de participation dans la Banque de l'Entreprise et n'a aucun engagement financier avec elle.

Siège social, 253, bd Percier, 75852 Paris Cedex 77. Tél. : 47-54-75-75.



Dans sa séance du 22 mars 1988, le Conseil d'Administration de la BANQUE TRANSATLANTIQUE, réuni sous la présidence de M. François de SIEYES, a arrêté les comptes de l'exercice 1987 qui font ressortir un bénéfice net de F. 22.042.650,84 contre F. 21.765.831,04 (dont F. 3.011.073,56 de plus-values nettes à long terme) en 1986.

Il a été décidé de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 17 mai prochain de distribuer un dividende de F. 15 par action ancienne, égal à celui de l'année précédente (l'impôt déjà versé au Trésor étant de F. 6,50) et F. 3,25 par action nouvelle créée jouissance 1er octobre 1987 (l'impôt déjà versé au Trésor étant de F. 1,65).

ÉTRANGER

En Chine

De nouvelles taxes seront nécessaires pour limiter le déficit budgétaire

PEKIN
de notre correspondant

Le déficit du budget chinois sera record en 1988 pour la troisième année consécutive, a annoncé le ministre des Finances, M. Wang Bingqian en présentant son projet, le samedi 26 mars, devant l'Assemblée nationale populaire. Ce déficit devrait être, comme l'an dernier, de 8 milliards de yuans (12,2 milliards de francs) (1), mais le ministre a prévenu que cette estimation était obtenue en calculant les recettes (255,4 milliards de yuans) de façon « optimiste » et en fixant les dépenses (263,4 milliards de yuans) à un niveau modeste. M. Wang a précisé qu'il serait « difficile » de combler le déficit budgétaire du pays pour les deux ou trois ans à venir et s'est seulement engagé à le maintenir « dans les limites supportables ».

Pour ce faire, il a annoncé l'introduction de nouvelles taxes (en particulier une taxe foncière pour l'utilisation de la terre dans les agglomérations et une taxe d'enregistrement sur les opérations effectuées dans le secteur nouveau des Bourses), ainsi que l'émission de bons du Trésor pour un montant de 9 milliards de yuans (3 milliards de

plus qu'en 1987). Les faibles taux d'intérêt de ces bons n'ont guère contribué à leur popularité mais il est prévu en principe d'ouvrir au marché secondaire qui permettrait aux détenteurs de les revendre au bout d'un an.

Le budget de la défense est maintenu à un niveau à peine plus élevé en chiffres absolus que celui de l'an dernier (21,5 milliards), mais baisse en valeur relative (8,17 % du budget contre 8,64 %) comme l'ont promis avec insistance les dirigeants du Parti communiste ces derniers temps. Du moins est-ce à la part budgétisée des dépenses militaires, les économistes étrangers considérant qu'une portion non négligeable des dépenses dans ce domaine n'apparaît pas sous ce chapitre.

Assistance financière aux régions

Le niveau des investissements de l'Etat dans le secteur agricole augmente de 14,6 % pour atteindre 15,3 milliards. En outre, les prêts bancaires à la production agricole augmenteront de 10 % et l'Etat allouera une assistance financière aux régions les plus pauvres pour un montant de 2,6 milliards. Soucieux

de rééquilibrer les variations observées dans la production alimentaire, le ministre a annoncé une hausse des prix d'achat de certaines céréales et la fourniture de 3 millions de tonnes de céréales pour l'élevage porcin à prix fixe, plutôt que négocié. Ces mesures visent à combattre le désintérêt croissant des paysans dans certaines régions, pour la production de céréales ou de porcs.

Réduire l'évasion fiscale

Le budget 1988 prévoit un renforcement du contrôle des investissements industriels et d'infrastructure (63,2 milliards, le plus gros chapitre des dépenses), en même temps qu'une indemnisation d'environ sept milliards de yuans des citoyens affectés par l'inflation. Au total, les mesures destinées à compenser les hausses de prix atteindront presque 36 milliards de plus que l'an dernier. L'inflation a été de 7,2 % en 1987 selon le premier ministre M. Li Peng, mais la presse officielle a cité plusieurs députés sceptiques qui ont assuré qu'elle avait atteint deux chiffres dans les agglomérations.

Les recettes de 1988 comprennent 12,3 milliards de yuans en emprunts

à l'étranger, un chiffre de près de 30 % supérieur à celui de l'an dernier. M. Wang a ajouté qu'un effort tout particulier serait fait pour réduire l'évasion fiscale, qu'il a évaluée à 1,78 milliard de yuans - chiffre qui serait, à en croire beaucoup, fortement sous-évalué.

Dans un rapport général sur l'état de l'économie, le vice-premier ministre Yao Yilin a annoncé une croissance de 7,5 % du PNB. Elle a été de 9,4 % l'an dernier, avec une croissance de la production industrielle de plus de 16 % que les autorités souhaitent ramener en 1988 à 8 % seulement.

M. Yao a insisté à la fois sur l'engagement des moyens économiques du pays dans la réforme de son activité et la lutte contre l'inflation, ainsi que l'amélioration du sort des intellectuels, défavorisés par l'essor de la petite économie privée, mais n'a pas annoncé de mesures concrètes en ce domaine. Il s'est borné à indiquer qu'une politique « flexible » serait instaurée de manière à assurer une meilleure utilisation des moyens mis à la disposition de chercheurs et éducateurs.

FRANCIS DERON.

(1) Un yuan vaut 1,52 F.

REPÈRES

Aide au tiers-monde

Les Européens très largement favorables

Si l'aide au tiers-monde n'est pas la principale de leurs préoccupations, les Européens y sont néanmoins très favorables. Telle est la principale conclusion qui se dégage d'une enquête réalisée en automne 1987 dans les douze pays de la CEE avec la Commission des Communautés européennes et rendue publique dimanche 27 mars.

Pour les Européens interrogés, la lutte contre le chômage et celle contre le terrorisme viennent largement en tête parmi les problèmes contemporains à résoudre. L'aide aux pays pauvres se classe au huitième rang. Toutefois, 89 % des 12 000 personnes interrogées dans les douze pays se déclarent « très pour » (37 %) ou « plutôt pour » (52 %) l'aide au tiers-monde, en augmentation de 7 % par rapport aux résultats d'une enquête similaire réalisée en 1983.

Croissance

Révision en hausse des prévisions du FMI

Dans leur prochain rapport sur la situation économique mondiale, qui ne devrait pas être publié avant la réunion du comité intermédiaire, à la mi-avril, les experts du FMI ont révisé en légère hausse leurs prévisions sur la croissance. Celle-ci devrait être pour l'ensemble des sept grands pays industrialisés de 2,6 % en 1988 et de 2,8 % en 1989. Le commerce mondial devrait augmenter de 5,4 % cette année et de 4,5 % l'an prochain.

Investissement

Une progression de 10 % en 1988 en Grande-Bretagne

Les investissements de l'industrie manufacturière britannique devraient progresser de près de 10 % en Grande-Bretagne en 1988, selon les prévisions de l'organisation patronale Confederation of British Industry (CBI), réalisées après la présentation du budget et publiées, lundi 28 mars à Londres. Ces investissements n'avaient augmenté l'an dernier que de 3,4 %. La CBI prévoit une progression de 5,5 % de la production manufacturière en 1988, la même qu'en 1987. Au total, le PNB britannique, après une hausse exceptionnelle de 4,7 % en 1987, la plus forte depuis 1973, progresserait de 3,3 % en 1988 puis de 2,3 % en 1989. Cette croissance soutenue devrait s'accompagner d'une nouvelle déflation des comptes extérieurs du pays, selon la CBI.

BIENVENUE DANS UN MONDE BÂTI POUR L'AVENIR

En millions de francs	86	87
Résultat net	2.008	2.360
Investissements industriels	5.075	4.991
Recherche-Développement	2.954	3.517
Acquisitions	4.915	4.666

En 1987, le Groupe Rhône-Poulenc a atteint ses objectifs stratégiques et financiers. La progression de près de 7 % de son Chiffre d'affaires - 56,160 milliards de F dont près des 3/4 sont réalisés à l'étranger - confirme son dynamisme international. L'augmentation de 17,5 % de son Résultat Net - 2,360 milliards de F - lui permet de poursuivre l'amélioration de sa structure financière. Le ratio Endettement Net sur Fonds Propres passe à 0,8 contre 1,1 l'année précédente.

Fort de cette rentabilité et de cette santé financière, Rhône-Poulenc peut poursuivre sa stratégie de développement ambitieuse et volontariste :
- recentrage de son portefeuille d'activités,
- renforcement et internationalisation de ses métiers.

Rhône-Poulenc a confiance en son avenir. Pour assurer ses positions de demain il consacre chaque année 25 % de son Chiffre d'affaires à la Recherche-Développement, aux investissements industriels, aux acquisitions et à la formation de son personnel.

Rhône-Poulenc, un groupe bâti pour l'avenir.

Si vous souhaitez des informations complémentaires, contactez la Direction de la Communication Financière : Rhône-Poulenc - 25, quai Paul-Doumer - 92408 Courbevoie Cedex - Tél. : (1) 47.68.20.20.



مكتبة الامارات

Marchés financiers

Handwritten note in a box: "قناة من الاموال"

Le glissement du dollar se poursuit

Amorçé la semaine dernière, le glissement du dollar s'est poursuivi, lundi 28 mars, sur toutes les places et surtout à Tokyo, où le cours de la devise américaine est revenu à 124,30 yens, contre 125,60 yens à la veille du week-end, et plus de 128 yens il y a huit jours. Visiblement, les milieux financiers japonais tablent sur une nouvelle hausse du yen par rapport à un dollar qu'ils voient maintenant glisser au-dessous de 120 yens, cours « historique » touché fugitivement à la fin de l'année dernière. La seconde étape serait 115 yens, la plupart des industriels nippons ayant même établi leurs prévisions et leurs programmes sur un dollar à 100 yens à la fin de 1988. En Europe, le « billet vert » a perdu du terrain, revenant à 5,66 F, contre 5,67 F à la veille du week-end et 5,75 F une semaine auparavant.

C'est dire que les marchés des changes ne paraissent guère optimistes sur la tenue du dollar. La plupart des opérateurs le voient baisser d'environ 10 % d'ici à la fin de l'année, les milieux financiers internationaux commençant à réaliser que le déficit commercial des Etats-Unis pourrait ne se contracter que faiblement en 1988. Une telle perspective a poussé à la hausse les taux d'intérêt américains la semaine dernière, et déprimé Wall Street. Les milieux boursiers redoutent de voir se répéter le processus de l'automne dernier, au cas où les taux d'intérêt continueraient à monter. En outre, la certitude qu'aucune mesure sérieuse n'est attendue du gouvernement américain et du Congrès pour redresser la situation, à propos, notamment, d'un déficit budgétaire toujours important, est particulièrement déprimante. A Paris, la Bourse cédait 2,4 % à la séance du matin, lundi 28 mars. (Lire nos Informations page 44.)

Le tribunal de Madrid suspend l'OPA de KIO sur Ebro

En ordonnant le week-end dernier aux autorités boursières la suspension de l'OPA (offre publique d'achat) inamicale lancée récemment par le KIO (Koweit Investment Office) sur Ebro, leader espagnol du sucre, le tribunal de Madrid a voulu mettre un frein à l'expansion spectaculaire des positions du Koweit dans l'économie libérale. KIO, qui contrôle déjà 17% d'Ebro, avait clairement affiché son intention de prendre 51% du capital, pour un montant de 212 millions de dollars. Devant le consentement implicite du gouvernement et l'approbation de la Bourse de Madrid, les dirigeants d'Ebro ont saisi la justice, estimant que les Koweïtiens n'avaient pas expliqué les raisons qui les poussaient à vouloir prendre le contrôle du groupe sucrier. Cette affaire intervient quelques mois après que au terme d'une longue bataille, KIO eut réussi à s'assurer une participation de 24,9% dans ERT (Explosivos Rio Tinto), la plus

importante firme chimique du pays, très bien placée dans le secteur de l'armement. Depuis cet épisode, on s'interroge en Espagne sur le poids croissant pris par le Koweït qui était l'an passé le premier investisseur étranger (avec 3,5 milliards de francs, soit 62% du total). Par le biais de la papeterie de Barcelone Torres Hostench qu'il contrôle, le KIO a ces dernières années placé ses pions dans l'assurance et l'édition. En plaçant Ebro dans son collimateur, il lance une première offensive sur le marché agro-alimentaire espagnol qui ne tardera pas à s'ouvrir au reste de l'Europe à la faveur du marché unique de 1992. En recommandant ces jours-ci aux dirigeants de KIO d'investir où ils le souhaitent, sauf dans la banque et l'armement, le gouvernement espagnol a dangereusement ouvert la voie à de nouvelles initiatives du Koweït. La décision du tribunal de Madrid est un désaveu à peine voilé de ce relatif - laisser faire.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 11,20 % février 1975
Les intérêts courus du 14 avril 1987 au 13 avril 1988 seront payables, à partir du 14 avril 1988, à raison de 100,80 F par titre de 1 000 F contre détachement du coupon n° 13 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source dont le droit à un avoir fiscal de 11,20 F (montant brut : 112 F).
En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 16,79 F, auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut, au titre des contributions sociales, soit 2,24 F faisant ressortir un net de 81,77 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 10,20 % novembre 1975
Les intérêts courus du 25 avril 1987 au 24 avril 1988 seront payables, à partir du 25 avril 1988, à raison de 91,80 F par titre de 1 000 F contre détachement du coupon n° 13 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source dont le droit à un avoir fiscal de 10,20 F (montant brut : 102 F).
En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 15,29 F, auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut, au titre des contributions sociales, soit 2,04 F faisant ressortir un net de 74,47 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 10,20 % mai 1976
Les intérêts courus du 30 avril 1987 au 29 avril 1988 seront payables, à partir du 30 avril 1988, à raison de 91,80 F par titre de 1 000 F contre détachement du coupon n° 12 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source dont le droit à un avoir fiscal de 10,20 F (montant brut : 102 F).
En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 15,29 F, auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut, au titre des contributions sociales, soit 2,04 F faisant ressortir un net de 74,47 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 14,90 % avril 1983
Les intérêts courus du 25 avril 1987 au 24 avril 1988 seront payables, à partir du 25 avril 1988, à raison de 670,50 F par titre de 5 000 F contre détachement du coupon n° 5 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source dont le droit à un avoir fiscal de 74,50 F (montant brut : 745 F).
En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 111,70 F, auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut, au titre des contributions sociales, soit 14,90 F faisant ressortir un net de 543,90 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE - Obligations 15 % avril 1983
Les intérêts courus du 25 avril 1987 au 24 avril 1988 seront payables, à partir du 25 avril 1988, à raison de 675 F par titre de 5 000 F contre détachement du coupon n° 5 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source dont le droit à un avoir fiscal de 75 F (montant brut : 750 F).
En cas d'option pour le prélèvement forfaitaire, le complément libératoire sera de 112,45 F, auquel s'ajouteront les deux retenues de 1 % calculées sur l'intérêt brut, au titre des contributions sociales, soit 15 F faisant ressortir un net de 547,55 F. Ces retenues ne concernent pas les personnes visées au III de l'article 125 A du code général des impôts.
Le paiement des coupons et le remboursement des titres sont effectués chez tout intermédiaire habilité.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with columns: Indice général, Valeurs françaises, Valeurs étrangères, etc. Base 100 = 31 décembre 1987.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table showing assets (ACTIF) and liabilities (PASSIF) in billions of francs.

Sanofi est candidate au rachat de Clause

Poursuivant son déploiement dans l'industrie des semences, Sanofi (groupe Agropur) est engagée dans des négociations avec la compagnie du Midi en vue de lui racheter le contrôle (51,6 %) de la société Clause. En même temps, le groupe Agropur a déjà ramassé en Bourse 7 % des actions du producteur de semences au prix de 550 F, et propose d'acquiescer au même prix, ce qui au 12 avril donnerait à Sanofi le contrôle de la société. L'opération ressemble à une OPA. Dans le cadre du rachat de ses filiales effectués pour dégrader d'éventuels « raiders », Sanofi propose, en effet, depuis le début mars, d'échanger huit actions Clause contre trois des siennes, ce qui au cours du Midi, le 25 mars (soit 1 300 F), revient à payer l'action Clause 487 F environ. L'offre de Sanofi a de quoi séduire les possesseurs de Clause, mais le prix de l'action Clause est passé, la semaine dernière, de 495 F à 560 F. Un troisième larron s'intéresserait-il à l'affaire ? En attendant, Clause (1,3 milliard de francs de chiffre d'affaires) entre plus dans la vocation de Sanofi, qui, avec Barbereil-Blanc et Rustica, étend déjà une activité dans les semences, que dans celle du Midi, spécialisée dans les assurances.

TOKYO, 28 mars - Nette reprise

Après plusieurs séances de baisse sensible, la Bourse de Tokyo a rebondi vivement lundi en dépit de la forte hausse du dollar. Un repli de près de 306 yens samedi, l'indice Nikkeï repartait, lundi en fin de séance, 301,99 yens, pour finir à 25 622,71 yens (+ 1,19 %). A quelques jours du début de la nouvelle année fiscale, les valeurs électriques, chimiques et pharmaceutiques étaient particulièrement recherchées. Les valeurs de sociétés exportatrices étaient régulièrement en hausse de la forte hausse du yen par rapport au dollar. En dépit des interventions de la Banque du Japon, la devise américaine a cédé un terrain appréciable après sa déviation. Son quotien heures plus tôt à Saitama et à Sydney. En fin de journée, il perdait 1,31 yen, pour clore à 123,43 yens, contre 124 yens vendredi. Le dollar se rapproche ainsi rapidement de la barre des 124 yens atteinte le 5 janvier dernier.

FAITS ET RÉSULTATS

● Lafarge-Coppée : bénéfice en hausse de 32 % en 1987. - L'année 1987 a été bonne pour le groupe Lafarge-Coppée, qui a réalisé un bénéfice consolidé de 1,53 milliard de francs, contre 1,15 milliard de francs en 1986, soit une hausse de 32 %. Cette performance permet au groupe de BTP de distribuer un dividende, avoir fiscal compris, de 37,50 F, en progression de 19 %. Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de 13 % en un an, pour atteindre 19 milliards de francs, contre 16,9 milliards de francs. Une activité très élevée tout au long de l'année, due à l'évolution favorable des marchés, et les récents développements du groupe ont entraîné, par ailleurs, une très sensible progression du bénéfice des activités opérationnelles, qui atteint 2,3 milliards au lieu de 1,5 milliard en 1986, soit une hausse de 45 %. En un an, Lafarge-Coppée a consolidé sa position à travers le monde, ses ventes de ciment à l'exportation augmentant de 11 %, celles de béton de 17 % et celles de granulats de 14 %. Pour la société mère, le bénéfice Lafarge-Coppée s'établit à 678 millions de francs, contre 457 millions l'année précédente. ● Alcatel NV (groupe CCE) : premiers résultats. - Alcatel NV, la société née de la fusion, le 1er janvier 1987, des activités télécommunications de la Compagnie générale d'électricité et d'ITT Corp., a réalisé, l'an passé, un chiffre d'affaires de 11,19 milliards d'euros (environ 78,3 milliards de francs) et un béné-

PARIS : Second marché

Table of stock market values (VALEURS) and prices (Cours) for various companies.

Marché des options négociables le 25 mars 1988

Table showing options trading data: Valeurs, Prix, Options d'achat, Options de vente.

MATIF

Table for MATIF (Notionnel 10 %) showing exchange rates and options data.

INDICES

Table showing various indices: Changes (Dollar: 5,66 F), Bourses (Paris, New-York, Londres, Tokyo), and Marché monétaire.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table showing interbank market data for various currencies and time periods.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table showing Euro currency rates for various banks and terms.

Marchés financiers

BOURSE DU 25 MARS

Cours relevés à 17 h 36

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' with columns for Valeurs, Cours, and various market indicators.

Comptant (selection) SICAV (selection) 25/3

Table with multiple columns for 'Comptant', 'SICAV', and '25/3' sections, listing various financial instruments and their prices.

Table titled 'Cote des changes' and 'Marché libre de l'or' showing exchange rates and gold market data.

PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 Le Salvador après la victoire de la droite aux élections législatives et municipales.	7 M. Giscard d'Estaing à TF1. 8 La stratégie de M. Chirac 9 M. Mitterrand et la Nouvelle-Calédonie.	11 La retraite sportive des vétérans. 12 L'alphabetisation en haute Égypte. 13 Fin de la grève de la faim des membres d'Action directe.	15 Caetano Veloso au Zénith. Une création d'Apogéon à Lyon. 16 La mort du sculpteur Apelles Fenosa.	38 Les réactions aux déclarations de M. Mitterrand. 39 Les fermes de la SNCF restent à quel. 41 En Chine, de nouvelles taxes pour limiter le déficit budgétaire. 42-43 Marchés financiers.	Abonnements 2 Annonces classées . 20 à 32 Cartes 32 Loto 18 Météorologie 18 Mots croisés 18 Spectacles 17 Radio-télévision 19	● Tous les sondages. TELÉO ● Chaque matin 10 h 30 : le mini-journal JOUR ● Gagner l'Année 87 dans le Monde. AN87 Actualité International. Source. Abonnements. Sports. Télématel. 3615 Taper. LEMONDE

Mise en place du calendrier pour la préparation du X^e Plan

M. Hervé de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique et du Plan, a présenté, lundi 28 mars, la méthode de préparation et le calendrier du X^e Plan qui doit couvrir la période 1989-1992.

Le ministre, qui était accompagné du commissaire général, M. Bertrand Fragonard, a rappelé que, aux termes du projet de loi adopté par le conseil des ministres du 24 février, la durée du Plan pourrait varier en fonction des circonstances. Le X^e Plan, centré sur la préparation du marché unique européen s'achève normalement le 31 décembre 1992. A cet effet, a été installé, jeudi 24 mars, un groupe de travail chargé d'étudier ce que sera « la France dans l'Europe de 1992 ». Jouant le rôle d'une grande commission du Plan, ce groupe doit intégrer les travaux d'autres commissions (notamment la commission Boixoux sur la fiscalité européenne).

La discussion sur les travaux du groupe se fera en juillet, en concertation avec les partenaires sociaux. Mais, a rappelé M. de Charette, le Plan a changé : c'est un plan pour l'État et non plus pour la nation, et le document final sera de caractère stratégique. Il devra être soumis au Parlement en mars 1989.

Quant aux contrats de Plan État-régions, transformés en contrats entre l'État et les régions, ils sont désormais détachés de la planification centrale et auront une durée fixe de cinq ans.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 28 mars

Forte baisse
Très impressionnée par la nouvelle chute de Wall Street vendredi, la Bourse de Paris s'alourdit très vite en début de semaine. En repli de 1,9 % à l'ouverture, l'indice instantané accusait une baisse de 3,3 % à 11 heures. Le manque d'affaires est surtout responsable de cette glissade. Repli de Schneider (-9,2 %), Essilor (-8,3 %), Locafrance (-7 %), ainsi que de Cetelem, DMC, Pernod-Ricard, Darty, Europe 1, Béghin.

Sept ans de dialogue Le premier Airbus A-320 a été livré à Air France

M. Jacques Doufflauges, ministre chargé des transports, devait présider le lundi 28 mars les cérémonies d'entrée dans la flotte de la compagnie Air France du premier Airbus A-320 de série. Peu avant, l'appareil avait survolé les Champs-Élysées à 500 mètres d'altitude avec à son bord le premier ministre. Ce bi-réacteur de la nouvelle génération entrera en service le 18 avril entre Paris, Düsseldorf et Berlin. Ce sera la consécration de sept ans de dialogue entre la compagnie française et le constructeur européen.

Entre compagnie de lancement d'un avion comme l'a été Air France pour l'Airbus A-320 n'est pas une mince affaire. Associée depuis le début des études à Aérospatiale et à Airbus, la compagnie nationale s'est appliquée à faire évoluer l'avion dans le sens qu'elle souhaitait. « Nous nous sommes battus pour obtenir un appareil de 150 places un peu plus grand que celui que projetait le constructeur, se souvient M. Pierre Clément, poursuivit-il, qui était alors notre président, n'avait donné des consignes très fermes pour obtenir cette capacité. L'appareil contient en définitive 133 sièges. »

Le 6 juin 1981, Airbus Industries et Air France ont signé un protocole d'accord prévoyant la commande ferme de vingt-cinq avions et des options sur vingt-cinq autres. La compagnie voulait remplacer ses trente-trois tri-réacteurs Boeing-727, dont les plus anciens datent de 1968. Elle souhaitait recevoir à leur place des avions moyens-courriers de capacité équivalente mais de performances supérieures. « Nous avions regardé ce qui existait dans les projets des avionneurs, raconte M. Kleitz, ni le MD-80 de McDonnell Douglas ni le Boeing-737 ne bénéficiaient des avancées technolo-

Sept ans de dialogue

Le premier Airbus A-320 a été livré à Air France

giques de l'A-320, c'est-à-dire une consommation de carburant réduite de 40 %, des commandes de vol électriques et surtout une diminution du poids. Le Boeing-727 pèse 82 tonnes de masse au décollage et l'Airbus 62 tonnes. Ces tonnes en moins signifient une diminution des taxes d'atterrissage et des dépenses d'aéroport qui sont assises sur la masse des avions. Il n'y a pas de meilleur avion aujourd'hui dans sa catégorie que l'A-320. Même à l'achat son prix rapporté au siège est légèrement inférieur à celui du Boeing-737-400, qui ne compte que 141 places.

Dernières mises au point

On aurait pu croire qu'une fois la commande passée Air France se serait contentée de jouer les inspecteurs des travaux finis. En réalité, la compagnie n'a cessé depuis 1981 de participer aux travaux des quatre groupes qui, sous la houlette d'Airbus, ont peu à peu précisé le cockpit et son avionique, les systèmes hydrauliques et le conditionnement d'air, la cabine et la soute dont le chargement est automatique.

Ce dialogue s'est conclu le 22 avril 1985 par la signature du contrat définitif.

Est venu le temps de la fabrication. Air France a dépêché à Nantes dans les usines d'Aérospatiale, en RFA chez Messerschmitt et en Grande-Bretagne chez British Aerospace des bataillons de contrôleurs. « Nous faisons en sorte qu'il n'y ait pas de mauvaise surprise à l'assemblage, par exemple une protection anti-corrosion mal appliquée. »

Le samedi 19 et le dimanche 20 mars, les homologues d'Air France, exemplaires n^o 5, le premier de série. Les techniciens d'Air France ont établi une liste des réparations à effectuer par l'avionneur, faute de quoi l'appareil ne serait pas accepté : le système de communication entre le poste de pilotage et la

cabine ne fonctionnait pas ; il existait une fuite au niveau d'une vance entre deux réservoirs de carburant ; l'aile droite en position extrême déclenchait sur le tableau de bord une alarme indue.

Une consommation imprévue

Les hommes d'Air France ont aussi recensé tous les fonctionnements défectueux, qui n'empêchent pas la livraison, mais qui devront être corrigés dans les prochains mois, ou donner lieu à une déduction sur le prix final. Parmi ces imperfections figure la consommation de carburant supérieure de 8 à 10 % aux promesses du constructeur. La faute en revient au moteur CFM 56, à l'aérodynamisme général et aux écoulements d'air sur la nacelle et sur le bord du réacteur. « Nous avons négocié une récupération de la moitié de cette consommation excessive en trois ans », précise M. Kleitz.

Le vol de réception a eu lieu le jeudi 24 pendant quatre heures. L'appareil, d'abord révisé et réparé, est monté à son altitude maximale, 13 000 mètres. L'équipage d'Air France a arrêté et rallumé ses réacteurs, testé la chute des masques à oxygène et vérifié que l'avion était conforme à son manuel de vol. L'ingénieur, qui détenait un pouvoir du président de la compagnie, a donné le feu vert et remis le samedi 26 mars à Airbus le chèque soldant l'achat de l'avion. De quel montant ? « Impossible à publier, réagit M. Kleitz. Ce que je peux dire c'est que nous n'avons pas vu les avantages de prix que nous a conférés notre qualité de compagnie de lancement. »

On peut donc seulement constater qu'en dépit de certaines heures de travail en commun avec Airbus et malgré quelques piètres à essuyer, Air France a obtenu un avion pratique sur mesure et a payé son A-320 moins cher que les 33 millions de dollars annoncés par le constructeur à ses autres clients.

ALAIN FAUJAS.

Sur le vif

Mon Jacquot m'oublie

Vous m'auriez vue ce matin à la conférence... Humiliée ! Ce, mon Jacquot, je suis pas près de lui pardonner. Je le sensais bien, remarquez : lui et moi, c'est pas comme avant. Il m'ignore, il me délaisse. Jamais un mot gentil, jamais une attention. Cette campagne, je m'en souviendrai. Il cavale dans tous les sens, il fera comme c'est pas permis. J'ai tout supporté... Le petit cadeau à la mère de famille : si tu me fais un troisième enfant, je te file le SMIC. Le café aux agriculteurs : râlée pas, je vais vous aider à bouclier, votre fin de mois. Et je t'arrose les Artifices, et je te révalue le salaire des fonctionnaires. Plus cocu que moi, tu meurs.

Dire que je me berçais encore d'illusions... Ouais, on est bien quand on aime, je sais. J'arrête pas de me répéter : t'en fais pas, le prochain coup ce sera pour toi. Exact. Ce matin, j'ai pris une de ces claques, je vous raconte pas. Ou plutôt si, je vous raconte, je suis donc plantée là, dans le cercle des chefs, mon transistor vissé à l'oreille. Ils bavassent, j'écoutais pas. Et brusquement

j'attrape au vol : ça y est, Chirac a promis... Sans attendre la suite, je m'avance et je fais : ça, c'est pour moi. Ils me regardent, ébahis.

— Pourquoi pour toi ? T'es à la recherche de quelque chose, toi ?

— Ben oui, je suis à l'affût d'une petite gratification. Il me doit bien ça, mon Jacquot, il y a pas de raison !

— Désolé, elle te passe sous le nez, celle-là. Elle est pour les mecs de l'industrie pharmaceutique, les chercheurs de vaccins, de trucs et de machins, pas pour les chercheurs de poux. Allez, fais pas cette tête-là ! Ça peut encore s'arranger. Il va survoler les Champs-Élysées dans son nouvel Airbus, ton Jacquot. T'es juste le temps de sauter dans le métro et de courir te mettre sur son passage. Parfait qu'il y a jeter des billets de 50 F à la foule. Méfie-toi quand même ! Prends ton sac de gym pour t'en servir de bouclier des fois qu'il ne voit pas balancer ça que de la ferraille.

CLAUDE SARRAUTE.

Les rugbymen autorisés à jouer en Afrique du Sud

Menace de boycottage sur les Jeux de Séoul

Vingt-deux pays africains avaient boycotté les Jeux olympiques de Montréal, en 1976, parce que des rugbymen néo-zélandais avaient joué contre les Springboks sud-africains. Les mêmes causes produisant les mêmes effets, les Jeux de Séoul, en septembre prochain, seront-ils à leur tour boycottés ?

A l'exception de l'Éthiopie et des Seychelles, tous les États africains ont répondu à l'invitation du comité d'organisation sud-coréen. Toutefois, à l'occasion d'une réunion consacrée à l'organisation de la prochaine Coupe du monde de rugby, l'International Board (IBR) a pris une décision, apparemment anodine, qui a aussitôt fait planer une menace de boycottage : l'IBR a, en effet, autorisé les joueurs à participer aux matches prévus pour le cinquantième anniversaire de la Rugby Union du nord Transvaal en 1988 et le centenaire du Board sud-africain en 1989.

Cette décision est l'un de ses objectifs pour une éventuelle participation de nos joueurs à la prochaine Coupe du monde », a aussitôt commenté Danie Craven, président de la Fédération africaine, saluant une mesure « extrêmement courageuse qui mérite toute notre gratitude ».

Courage ou inconscience ? Parallèlement à la dégradation de la situation en Afrique du Sud, le Conseil supérieur du sport en Afrique

(CSSA) a durci, ces derniers mois, sa campagne contre l'apartheid dans le sport. La première conséquence en a été la suspension de Zola Budd, l'athlète britannique d'origine sud-africaine, avant les championnats du monde de cross-country. Même si le rugby n'entretient aucun rapport avec le mouvement olympique, la décision du Board ne pouvait donc que provoquer une levée de boucliers.

« Le boycottage est la dernière carte de l'Afrique dans la stratégie de lutte contre l'apartheid, mais si elle est contrainte à l'employer, elle le fera que ce soit pour les Jeux de Séoul ou n'importe quel autre événement sportif », a déclaré Lamine Ba, secrétaire général du CSSA. « Nous considérons la décision prise par l'International Board comme une aberration et un acte délictueux de provocation. Nous sommes déterminés à contraindre un projet aussi diabolique. Nous allons lancer un appel à la mobilisation générale de tous les mouvements anti-apartheid dans le monde entier. Nous allons les consulter afin d'adopter une stratégie commune pour déjouer les desseins insensés du lobby qui manœuvre en sous-sol pour obtenir la réintégration de l'Afrique du Sud dans le mouvement sportif international. »

A. G.

SCIENCE & VIE

ECONOMIE

LA COURSE AUX AVANTAGES EN NATURE

Voiture, logement de fonction, carte de crédit, notes de frais... autant de "cadeaux" destinés à motiver les cadres supérieurs. Mais le fisc guette et pourchasse ces revenus déguisés.

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE DU NUMÉRO D'AVRIL

- TÉLÉCOMS : Le réveil des géants.
- MONNAIE : L'obsession du franc fort.
- RETRAITE : Faites votre plan vous-même.

SCIENCE & VIE ÉCONOMIE COMPRENDRE POUR AGIR

Une « armée rose » au Conseil d'Etat ?

Le Figaro-Magazine du 26 mars n'y est pas allé par quatre chemins : une armée rose et secrète agit dans l'ombre au sein du Conseil d'Etat, signe d'une « main basse du PS sur les grands corps de l'Etat ». A l'appui de cette « révélation », la reproduction d'une liste dactylographiée de membres du Conseil d'Etat où la plupart des noms mentionnés portent, entre parenthèses, une lettre initiale désignant un « officier traitant ».

C'est ce vocabulaire emprunté aux usages des services secrets qui a provoqué l'émotion : celle d'abord d'un membre du Conseil d'Etat qui, après avoir ramassé ce document sur une photocopieuse... ou dans une corbeille, s'est empressé de le faire reproduire et de le transmettre au vice-président du Conseil d'Etat, M. Marescau Long.

M. Long s'est ému d'une « maladroite » pouvant donner à penser que ce grand corps d'Etat est divisé. Des bonnes âmes se sont émus au point d'assurer la divulgation de la liste à l'extérieur du Conseil d'Etat, qu'ils soient socialistes, communistes (de cas est encore plus rare) ou simples sympathisants de la gauche, se sont émus de voir ainsi prise à la lettre

une expression bien anacore lorsque est « déchiffrée ».

Les « officiers traitants » en question sont en effet des membres du Conseil d'Etat chargés de prendre contact avec un certain nombre de leurs collègues pour trouver une date acceptable par plusieurs dizaines de personnes pour un déjeuner commun.

Déjeuner plus amicaliste que comptable au demeurant, le dernier a eu lieu le 23 mars à la maison des Centraux, à Paris, lieu public s'il en est. Dans le passé il est même arrivé que ce déjeuner ait lieu au Cercle militaire, ce qui n'aurait pas manqué d'attirer l'attention du contre-espionnage s'il s'était agi d'une concurrence déloyale. Plus que ce pétard mouillé, c'est l'absence de fair-play du procédé qui paraît avoir ému les esprits « républicains » — ce sont les plus nombreux — du Conseil d'Etat.

A gauche, les réactions les plus virulentes ont été recueillies par le Parisien qui a publié la liste de l'Etat. Tel membre du Conseil d'Etat regrette que « rien ne sorte jamais de ces déjeuners qui ont lieu une ou deux fois par an ». Tel autre juge simplement que l'inventaire du document aurait pu se contenter de « rose » avant de le remettre là où il avait trouvé.

MICHEL KALMAN.

Une élection municipale

Seine-Maritime : Bolbec (2^e tour). Inscr., 8 388 ; vot., 6 281, suffr. expr., 6 090. Liste d'union de la gauche conduite par M. Michel Havard, 3 266 voix, 26 élus (14 PC, 12 PS) ; liste d'union de la majorité conduite par M. Antoine Moutier, 2 824 voix, 7 élus (3 div. droite, 3 RPR, 1 UDF).

[Le PCF conserve la mairie de Bolbec après l'élection municipale partielle récente précédente par la démission des élus socialistes, conservateur au décès de son maire communiste, Paul Bellache. La liste PC-PS obtient 53,6 %, soit 93 points de moins que le total des voix recueillies par les trois listes de gauche au premier tour : celle soutenue par le

PCF avait fait 29,4 %, celle présentée par le PS, 24,8 % et celle des autres, 9,2 %. N'ayant pas obtenu au moins 10 % des suffrages exprimés, ces derniers ne pouvaient en aucun cas entrer en ligne de compte au second tour et se trouvaient en position de faiblesse pour figurer sur la liste d'union PC-PS ; les communistes s'y sont opposés. Cette attitude a été dénoncée par le coordinateur national des rénovateurs, M. Claude Llabres. Ce recensement de la gauche, malgré l'appel des « Jaugés » en sa faveur, est le résultat de la liste de droite qui recueille 572 voix de plus qu'au premier tour (46,4 % contre 36,6 %) et obtient un conseiller municipal de plus qu'en 1983, ou elle avait attiré 2 577 voix contre 3 804 à la liste de gauche, pour 8 445 inscrits, 6 469 votants et 6 361 exprimés.]

Au Portugal
La grève générale est largement suivie
Décidée par les syndicats pour protester contre la réforme de la législation du travail qui prévoit notamment de faciliter les licenciements, la grève générale de vingt-quatre heures était largement suivie lundi matin 28 mars. La quasi-totalité des transports publics étaient paralysés, y compris les vols de la compagnie aérienne portugaise TAP. Parmi les autres secteurs affectés figuraient la construction civile, la sidérurgie, de nombreuses autres entreprises nationalisées, le ramassage des ordures, les ports et les PTT.

À Porto, deux coups de feu ont été tirés par des inconnus en voiture contre un des rares bus en circulation. — (AFP.)

Le numéro de « Monde » daté 27-28 mars 1988 a été tiré à 496 662 exemplaires



LE BON CÔTÉ DE LA DÉCORATION CHEZ RODIN LES PRIX!
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Le Monde sur minitel

PRÉSIDENTIELLES :

tous les sondages pour comprendre

IPSO 36.15 TAPEZ LEMONDE

A B C D E F G

سيدا من الأصل